



КВАДРА
ГЕНЕРИРУЮЩАЯ
КОМПАНИЯ

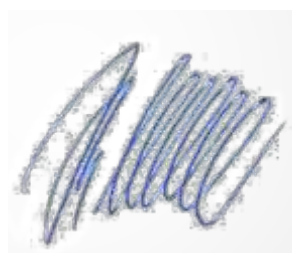
Годовой отчет ОАО «Квадра»

2013

Предварительно утвержден
Советом директоров ОАО «Квадра»
Протокол №17 /180 от 28.04.2014

Утвержден
Годовым общим собранием акционеров
ОАО «Квадра»
Протокол № / от .06.2014

Генеральный директор ОАО «Квадра»



В.В. Шелков

Главный бухгалтер ОАО «Квадра»



И.А. Лапицкая

Содержание:	стр.
Заявление об ограничении ответственности	5
Обращение к акционерам Председателя Совета директоров	6
Обращение к акционерам Генерального директора	7
РАЗДЕЛ 1. Общие сведения о компании	9
1.1 Группа ОАО «Квадра» сегодня	9
1.2 Основные события в 2013 году	10
РАЗДЕЛ 2. ОАО «Квадра» на рынке	13
2.1 Рыночное положение	13
2.2 Конкурентное окружение и конкурентные преимущества	17
РАЗДЕЛ 3. Приоритетные направления деятельности ОАО «Квадра» в 2013 г.	22
3.1 Строительство новых мощностей	22
3.2 Реконструкция существующих мощностей	22
3.3 Повышение надежности, безопасности и эффективности	23
3.4 Оптимизация структуры бизнеса:	24
3.5 Решение проблемы дебиторской задолженности	24
3.6 Привлечение долгосрочного финансирования для реализации инвестиционной программы 2014-2016 гг.	24
3.7 Обеспечение высокой эффективности работы персонала	25
РАЗДЕЛ 4. Карта рисков	26
РАЗДЕЛ 5. Корпоративное управление	32
5.1 Общее собрание акционеров	33
5.2 Совет директоров	33
5.3 Генеральный директор. Правление	37
5.4 Комитеты при Совете директоров	39
5.5 Ревизионная комиссия	39
5.6 Внутренний контроль и аудит	41
РАЗДЕЛ 6. Акционерам и инвесторам	42
6.1 Акционерный капитал	42
6.2 Ценные бумаги	42
6.3 Дивидендная история	45
6.4 Обращение ценных бумаг	45
6.5 Соблюдение закона об инсайдерской информации	47
РАЗДЕЛ 7. Производственная деятельность	49
7.1 Основные производственные показатели	51
7.2 Текущие показатели продаж по сегментам рынка	54
7.3 Энергосбережение и повышение операционной эффективности	55

РАЗДЕЛ 8. Обзор финансовых результатов	57
8.1 Структура баланса ОАО «Квадра»	57
8.2 Отчет о прибылях и убытках	58
8.3 Финансовые показатели	62
РАЗДЕЛ 9. Инвестиционная деятельность	65
9.1 Приоритетные инвестиционные проекты	65
9.2 Программа техперевооружения, реконструкции и развития	70
9.3 Ремонтная деятельность	71
РАЗДЕЛ 10. Социальная ответственность	73
10.1 Кадровая политика.	73
10.2 Социальная политика	77
10.3 Благотворительная деятельность	77
10.4 Охрана труда	78
РАЗДЕЛ 11. Экологическая политика	82
11.1 Охрана окружающей среды	82
11.2 Использование энергетических ресурсов	85
РАЗДЕЛ 12. Контактная информация	86
Приложения:	
Приложение №1. Заключение Ревизионной комиссии по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Квадра» за 2013 год, включающее сведения о достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете	88
Приложение №2. Отчет о соблюдении ОАО «Квадра» Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ Российской Федерации № 421/р от 04.04.2002	90
Приложение №3. Перечень сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных Советом директоров Общества и совершенных в 2013 году	108
Приложение № 4. Перечень сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, одобренных Советом директоров Общества и совершенных в 2013 году.	109
Приложение №5. Аудированная бухгалтерская отчетность ОАО «Квадра» за 2013 год	119
Приложение №6. Сведения об участии ОАО «Квадра» в коммерческих и некоммерческих организациях Глоссарий	169 172

Заявление об ограничении ответственности

Представляемый Годовой отчет ОАО «Квадра» (Компания, Общество) содержит информацию, которая была доступна Компании на дату его составления.

Настоящий Годовой отчет содержит прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности Компании, в том числе экономических показателей, финансового состояния, планов и предполагаемых итогов хозяйственной и производственной деятельности Компании, проектов и ожидаемых результатов, оценок вероятности и сроков наступления событий, экономических прогнозов в отношении отрасли и рынков, а также перспектив развития в отношении предполагаемой инвестиционной и производственной деятельности.

Слова «намеревается», «стремится», «прогнозирует», «считает», «предполагает», «может», «удастся», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними выражения обычно указывают на прогнозный характер заявления.

Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, высказывания, относящиеся к будущим событиям, и иные прогнозные заявления не осуществляются. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от выраженных, прямо или косвенно, в указанных прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления настоящего Годового отчета.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

В частности, в качестве иных факторов, способных оказать влияние на дату начала и сроков осуществления проектов, объемы производства и реализации и прочие производственные и хозяйственные показатели, можно выделить: влияние курсов валют; деятельность государственных органов Российской Федерации, в том числе изменение налогового, экологического и иного законодательства; деятельность органов муниципального управления в регионах присутствия Компании, в том числе в части изменения тарифного и иного регулирования. Указанный перечень существенных факторов не является исчерпывающим. При принятии во внимание прогнозных заявлений следует тщательно учитывать обозначенные и иные факторы, в особенности экономические, социальные и правовые условия деятельности Компании.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления, исходя как из новой информации, так и из последующих событий.

Достоверность данных, содержащихся в настоящем Годовом отчете, подтверждена Ревизионной комиссией Компании (Приложение № 1).



Уважаемые акционеры!

Представляем вашему вниманию годовой отчет о деятельности компании ОАО «Квадра» в 2013 году.

В прошедшем году продолжали сохраняться негативные тенденции в функционировании и развитии отрасли, что сказалось на деятельности большинства территориальных генерирующих компаний. Противоречивое законодательство, несовершенное регулирование рынка электроэнергии и мощности, рынка тепла, отсутствие рыночных стимулов для строительства и модернизации энергообъектов существенно отразились на финансово-экономических результатах предприятий тепловой энергетики, работающих в режиме когенерации.

Несмотря на неблагоприятные внешние условия, ОАО «Квадра» приложило максимум усилий, чтобы снизить воздействие негативных факторов на деятельность Компании.

В прошлом году Компания активно продолжила выполнение взятых на себя обязательств перед государством по строительству новых энергоблоков в рамках договоров о предоставлении мощности (ДПМ). В настоящее время из 10 новых станций, предусмотренных масштабной инвестиционной программой, 6 объектов построено и введено в эксплуатацию. В 2013 году состоялся пуск ПГУ-190 МВт на Новомосковской ГРЭС в Тульской области и ГТУ-30 МВт на Ливенской ТЭЦ в Орловской области. За прошедший год большой объем работ выполнен в части реализации оставшихся четырех инвестпроектов, что позволит завершить инвестиционную программу и обновить генерирующее оборудование Компании.

В 2013 году в рамках утвержденной стратегии активно велась работа по оптимизации структуры бизнеса Компании. Реализовывается проект по выделению теплосетевых активов в самостоятельные юридические лица, что существенно повысило прозрачность бизнеса и тарифообразования. Кроме того, завершена работа по укрупнению региональных филиалов и объединению генерирующих активов, что позволило уменьшить расходы на управленческий аппарат. Активно велась работа по оптимизации работы проблемных активов.

В 2013 году ОАО «Квадра» продолжила переход на прямые расчеты с потребителями тепла, что позволит улучшить платежную дисциплину и приостановить рост просроченной дебиторской задолженности в будущем. В регионах, где организованы непосредственные расчеты с населением, собираемость платежей составила 97-98%, тогда как ранее платежи составляли всего 70% от потребленного объема.

Особое внимание во внешней работе уделялось вопросам реформирования теплоснабжения, обсуждению новой модели рынка тепла и внесению поправок в действующее законодательство.

В 2014 год отрасль вступила со многими нерешенными вопросами. Однако предстоящие кардинальные изменения, которые должны произойти в ходе реформы теплоснабжения, позволят компании в полной мере реализовать потенциал, который был заложен в предыдущий период. Модернизация отрасли, развитие и качественное обслуживание потребителей – наш безусловный приоритет сегодня. Поэтому в 2014 году ОАО «Квадра» продолжит реализацию инвестиционных планов, открытый диалог с акционерами, инвесторами, государственными органами власти и нашими потребителями для эффективного взаимодействия, улучшения производственных и финансовых результатов.

**С уважением,
Председатель Совета директоров ОАО «Квадра»**

Юлия Басова

Обращение к акционерам Генерального директора



Уважаемые акционеры!

В 2013 году ОАО «Квадра» продолжило выполнение ранее начатых стратегических задач, несмотря на сохранившиеся неблагоприятные условия на рынке и в регулировании отрасли. Менеджмент Компании приложил максимальные усилия для того, чтобы снизить влияние данных факторов на работу компании.

По итогам 2013 года ОАО «Квадра» обеспечило ряд положительных производственных показателей. Выработка электроэнергии станциями Компании составила 11,5 млрд кВтч, что на 2,6% выше показателя 2012 года. Отпуск тепловой энергии остался на уровне предыдущего года. Прибыль от продаж составила 2,3 млрд рублей по сравнению с убытком годом ранее (363 млн рублей).

В 2013 году компания успешно завершила строительство и начала поставку мощности на ПГУ-190 МВт Новомосковской ГРЭС в Тульской области и ГТУ- 30 МВт на Ливенской ТЭЦ в Орловской области.

Также Общество продолжает работу по реализации оставшихся 4 инвестиционных проектов ДПМ. В настоящее время активно ведутся подготовительные и строительно-монтажные работы на площадках, осуществляется поставка основного оборудования. Реализация масштабной инвестиционной программы в рамках ДПМ является одним из основных источников роста эффективности компании.

Сегодня особенно остро стоит проблема развития и масштабной модернизации теплосетевой инфраструктуры регионов, модернизации энергооборудования. В 2013 году для решения этой проблемы компания «Квадра» провела реконструкцию ряда важных тепломагистралей, внедряя современные энергосберегающие технологии, отвечающие самым высоким международным стандартам. Эта работа позволила уменьшить потери тепла в тепловых сетях и повысить надежность энергоснабжения потребителей.

В 2013 году ОАО «Квадра» продолжило выделение теплосетевого бизнеса в отдельное направление. В настоящее время почти во всех регионах созданы теплосетевые компании, которые ведут самостоятельную операционную деятельность. Генерирующие активы компании объединены в региональных филиалах. Кроме того, начавшее с 1 июля 2013 года операционную деятельность, ООО «Квадра-Энергосбыт» показало свою эффективность. Создание энергосбытовой компании позволило существенно оптимизировать затраты на производственно-хозяйственные нужды территориальных подразделений ОАО «Квадра», а также создать единый центр компетенции по работе на розничном рынке электроэнергии.

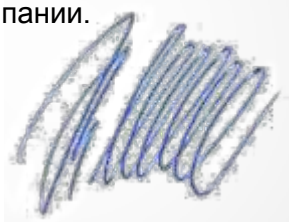
В 2013 году большое внимание уделялось решению проблемы неплатежей потребителей за тепловую энергию и погашению накопившейся дебиторской задолженности. В рамках этой деятельности Компания начала активно участвовать в организации прямых расчетов за тепловую энергию с населением, минуя посредников. Благодаря проделанной работе в 2013 году удалось повысить уровень собираемости платежей. Среди ключевых направлений деятельности Компании необходимо также отметить получение ОАО «Квадра» статуса единой теплоснабжающей организации (ЕТО) в регионах присутствия. Статус ЕТО уже получен в городах Смоленске и Орле. В качестве ЕТО Компания будет ответственной за теплоснабжение потребителей в своей зоне

теплоснабжения, станет осуществлять контроль режимом потребления тепловой энергии, мониторинг реализации схемы теплоснабжения, а также должна будет обеспечить платежную дисциплину в расчетах за тепловую энергию. В 2014 году компания продолжит эту работу. Заявка на получение статуса ЕТО подана в г. Липецке.

В 2013 году в условиях сложной финансовой ситуации Общество в полном объеме выполнило ремонтную программу и успешно начало отопительный сезон, получив паспорт готовности к работе в осенне-зимний период.

В 2014 году ОАО «Квадра» планирует также максимально использовать накопленный потенциал и новые возможности для выполнения задач, поставленных акционерами, и обеспечения дальнейшего стабильного развития Компании.

**С уважением,
Генеральный директор ОАО «Квадра»**



В.В. Шелков

РАЗДЕЛ 1. Общие сведения о Компании

1.1 Группа ОАО «Квадра» сегодня



24
ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ
3 632,5 МВт
11 345,5 Гкал/ч



296
КОТЕЛЬНЫХ
3 189,7 Гкал/ч



4 600 км
ТЕПЛОВЫХ СЕТЕЙ

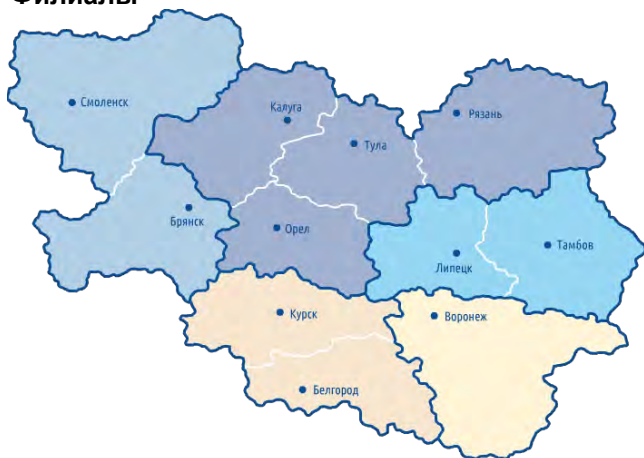


11,5 млрд. кВтч
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ
выработано в 2013



23,5 млн Гкал
ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ
отпущено с коллекторов в 2013

Филиалы



1.2 Основные события в 2013 году

Январь **Начало работы ООО «Курская ТСК»**

В рамках реализации проекта ОАО «Квадра» по выделению теплосетевого бизнеса в отдельное направление деятельности с 1 января 2013 года в Курске начало свою операционную деятельность ООО «Курская ТСК» - 100% дочернее общество ОАО «Квадра». В состав компании вошло производственное подразделение «Курские тепловые сети» Курского филиала ОАО «Квадра», а также арендованное теплосетевое имущество МУП «Гортеплосеть» г. Курска.

ООО «Смоленская ТСК» с 1 января 2013 года начало вести расчеты с конечными потребителями в городе Смоленске.

Февраль **Пуск ГТУ-30 МВт на Ливенской ТЭЦ**

С 1 февраля 2013 года потребители в зоне теплоснабжения Восточного филиала ОАО «Квадра» в городе Липецке стали оплачивать потребление тепловой энергии напрямую ресурсоснабжающей организации (ОАО «Квадра»), минуя посредников в лице управляющих компаний.

ОАО «Квадра» впервые централизованно выступило на соревнованиях федерального уровня во Всероссийской гонке «Лыжня России-2013» в 11 регионах присутствия энергокомпании.

Состоялся пуск ГТУ-30 МВт на Ливенской ТЭЦ в Орловской области, началась поставка мощности.

Март **Начало работы ООО «Квадра-Энергосбыт»**

ОАО «Квадра» провело модернизацию центрального диспетчерского пункта энергообъектов Белгородской области. В объединенном центральном диспетчерском пункте Южного филиала и ОАО «Белгородская теплосетевая компания» (100% дочернее общество ОАО «Квадра») были установлены новые современные видеотерминалы и усовершенствованное программное обеспечение. Новое оборудование позволяет круглосуточно в режиме реального времени контролировать параметры и режим работы энергетических объектов.

ОАО «Квадра» зарегистрировало энергосбытовую компанию ООО «Квадра-Энергосбыт», созданную в соответствии с решением Совета директоров ОАО «Квадра» для оптимизации и повышения эффективности деятельности на розничных рынках электроэнергии, а также для снижения рисков, связанных с лишением компаний статусов гарантирующих поставщиков, работающих в регионах присутствия Компании.

Апрель **Укрупнение региональных филиалов**

В рамках реализации стратегии по оптимизации бизнеса и укрупнения региональных филиалов Совет директоров ОАО «Квадра» принял решение ликвидировать филиалы «Рязанская региональная генерация» и «Курская региональная генерация», энергоактивы которых вошли в состав филиалов «Центральная генерация» и «Южная генерация» соответственно.

ОАО «Белгородская теплосетевая компания» стало победителем конкурса «Лучший страхователь обязательного пенсионного страхования Белгорода». Награда присуждена компании в номинации «Лучший страхователь – работодатель».

Май **Пуск ПГУ-190МВт Новомосковской ГРЭС**

ОАО «Белгородская теплосетевая компания» признано лучшим среди энергопредприятий Белгородской области и размещено на областной Аллее Трудовой Славы в городе Белгороде.

Состоялась торжественная церемония пуска современной парогазовой установки мощностью 190 МВт на базе Новомосковской ГРЭС в Тульской области. В мероприятии приняли участие Губернатор Тульской области Владимир Груздев, политик Михаил Прохоров, Председатель Совета директоров ОАО «Квадра» Юлия Басова, Генеральный директор ОАО «Квадра» Владимир Шелков, а также руководители региональных министерств и ведомств, организаций, задействованных в строительстве нового энергоблока.

Завершена реализация проекта по реконструкции питательного насоса энергоблока №2 Орловской ТЭЦ с заменой промышленного вала на гидромuftу.

Июнь **Годовое общее собрание акционеров ОАО «Квадра»**

26 июня 2013 года состоялось Годовое общее собрание акционеров (ГОСА) ОАО «Квадра».

Июль **Научно-технический совет ОАО «Квадра»**

Совет директоров ОАО «Квадра» избрал Председателем Совета директоров Юлию Басову, заместителем Председателя Совета директоров - Екатерину Сальникову (заместителя финансового директора ООО «Группа ОНЭКСИМ»).

На базе Новомосковской ГРЭС под руководством главного инженера ОАО «Квадра» Вячеслава Костина состоялось совещание главных инженеров региональных филиалов Компании, технических руководителей ОАО «Квадра» и ОАО «Квадра-Р» (100% ремонтное ДЗО ОАО «Квадра»), на котором рассматривались вопросы оптимизации работы старых генерирующих мощностей, функционирования вновь введенных энергоблоков, а также подготовки энергообъектов к новому отопительному сезону.

ОАО «Квадра» завершило строительство котельной с комбинированной выработкой тепловой и электрической энергии в поселке Троицкий Губкинского городского округа, где были установлены три газовые микро-турбины Capstone, вырабатывающие электрическую энергию для нужд котельной. В строительство котельной ОАО «Квадра» инвестировало 85 млн рублей.

Август **Реализация программы ТППР**

Завершена реконструкция теплотрассы по улице Неделина в городе Липецке стоимостью 168 млн рублей. В соответствии с проектом специалистами Восточного филиала было заменено около 1,6 км трубопровода с увеличением диаметра до 1020 мм.

Сентябрь **Внедрение в промышленную эксплуатацию МОТЭС**

ОАО «Квадра» успешно завершило реализацию пилотного проекта и приступило к внедрению в промышленную эксплуатацию программно-аппаратного комплекса технико-экономического моделирования производственного процесса электростанций «МОТЭС», позволяющего выбрать наиболее эффективный режим работы оборудования станций для оптимизации деятельности Компании на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ). Пилотный проект по внедрению системы был успешно реализован на Липецкой ТЭЦ-2 и Смоленской ТЭЦ-2.

ОАО «Квадра» приняло участие во Всероссийских соревнованиях оперативного персонала ТЭС.

Октябрь **Разработана схема теплоснабжения г. Смоленска**

ОАО «Квадра» разработало схему теплоснабжения города Смоленска на период 2014-2029 годов, составленную в соответствии с российским законодательством.

29 октября ОАО «Квадра» получило Паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2013-2014 годов.

Ноябрь **Автоматизированная система онлайн оплаты г. Воронеже и г. Смоленске**

Запущена автоматизированная система онлайн оплаты, позволяющая потребителям в г. Воронеже и г. Смоленске расплачиваться за тепловую энергию через электронные сервисы, в том числе, через Единый портал государственных услуг (www.gosuslugi.ru).

Завершена реализация проекта по реконструкции газового оборудования энергетического котла ЗВГ-400 №2 на Курской ТЭЦ-4.

Декабрь **Проведена межрегиональная Коллегия**

ОАО «Квадра» завершило реализацию проекта по установке приборов учета тепловой энергии в жилых многоквартирных домах, находящихся в зоне обслуживания Компании в г. Воронеже. Программа «Учет тепла» впервые была разработана специалистами Компании в 2008 году. С начала ее действия уже установлено свыше 600 приборов учета тепловой энергии и горячего водоснабжения.

Завершена реализация проекта по реконструкции тракта топливоподачи Курской ТЭЦ-1. Стоимость проекта составила 89,5 млн рублей.

ОАО «Квадра» провело в Тамбове межрегиональную Коллегию с участием представителей руководства регионов своего присутствия, где обсуждались наиболее острые проблемы теплоснабжения регионов. В ней приняли участие губернатор Тамбовской области Олег Бетин, Председатель Совета директоров ОАО «Квадра» Юлия Басова, Генеральный директор ОАО «Квадра» Владимир Шелков, руководители основных направлений работы, директора региональных филиалов Компании, а также представители руководства администраций регионов ЦФО, органов тарифного регулирования, курирующие вопросы энергетики.

Филиал ОАО «Квадра» - «Западная генерация» получил статус единой теплоснабжающей организации (ЕТО) в г. Смоленске. Соответствующее решение было принято администрацией города Смоленска 19 декабря 2013 года.

Завершены подготовительные работы к строительству новых энергоблоков по договорам о присоединении мощности: ПГУ-223 МВт Воронежской ТЭЦ-1, ПГУ-115 МВт Курской ТЭЦ-1, ПГУ-115 МВт Алексинской ТЭЦ и ПГУ-115 МВт Дягилевской ТЭЦ. Начались поставки нового оборудования.

РАЗДЕЛ 2. ОАО «Квадра» на рынке

2.1 Рыночное положение

ОАО «Квадра» ведет свою деятельность на двух рынках:

- рынке электроэнергии и мощности;
- рынке тепла.

- **Рынок электроэнергии и мощности**

По установленным мощностям и объемам производства электроэнергетика России занимает 5-е место в мире.

Современный электроэнергетический комплекс России (ЕЭС России) включает около 600 электростанций единичной мощностью свыше 5 МВт, общей установленной мощностью 226,5 ГВт. Установленная мощность действующих электростанций по типам генерации имеет следующую структуру: тепловые электростанции - 68,2%, гидроэлектростанции - 20,6%, атомные - около 11,2 %. (из отчета СО о функционировании ЕЭС). Прирост установленной мощности в 2013 году составил 3 991,97 МВт.

Выработка электроэнергии в 2013 году ставила 1 023,5 млрд. кВтч, снижение на - 0,8% к предыдущему году. Около 60,8% было произведено ТЭС, 16,8% - АЭС, 17,1% - ГЭС, 5,3% - электростанциями промышленных предприятий.

ЕЭС России состоит из 69 региональных энергосистем, которые, в свою очередь, образуют 7 объединенных энергетических систем: Востока, Сибири, Урала, Средней Волги, Юга, Центра и Северо-Запада.

Объединенная энергосистема Центра

Объединенная энергетическая система Центра, где ОАО «Квадра» ведет свою операционную деятельность, располагается на территории Центрального и Северо-Западного Федеральных округов и 19-ти субъектов Российской Федерации: г. Москвы; Белгородской, Владимирской, Вологодской, Воронежской, Ивановской, Костромской, Курской, Орловской, Липецкой, Рязанской, Брянской, Калужской, Смоленской, Тамбовской, Тверской, Тульской, Ярославской и Московской областей.

В ее состав входят 18 региональных энергетических систем: Белгородская, Владимирская, Вологодская, Воронежская, Ивановская, Костромская, Курская, Орловская, Липецкая, Московская, Рязанская, Брянская, Калужская, Смоленская, Тамбовская, Тверская, Тульская и Ярославская. При этом Московская энергосистема объединяет г. Москву и Московскую область.

По отчетным данным выработка электроэнергии электростанциями операционной зоны ОДУ Центра за 2013 год составила 235,8 млрд. кВтч, что ниже уровня 2012 года на 3%.

Потребление электроэнергии в 2013 году в ОЭС Центра было на 0,4 % выше уровня 2012 года и составило 230,4 млрд. кВтч.

ОЭС Центра обладает рядом особенностей:

- самая высокая в ЕЭС удельная доля атомных электростанций в структуре генерирующей мощности;
- большое количество крупных узлов электропотребления, связанных с предприятиями черной металлургии, а также крупных промышленных городских центров (Вологодско-Череповецкий, Белгородский, Липецкий, Нижегородский);
- в ОЭС Центра находится крупнейший в России узел Московской энергосистемы, который предъявляет повышенные требования к обеспечению надежности

режимов энергоснабжения и отличается в настоящее время высокими темпами роста электропотребления;

- ОЭС Центра граничит с несколькими ОЭС (Северо-Запада, Средней Волги, Урала), а также с энергосистемами Украины и Белоруссии.

Структура рынка электроэнергии и мощности:

Рынок электроэнергии и мощности делится на оптовый и розничный рынок. ОАО «Квадра» ведет свою деятельность на оптовом рынке электроэнергии и мощности.

Кроме того с 1 июля 2013 года ООО «Квадра-Энергосбыт» (100% дочернее общество ОАО «Квадра») начало операционную деятельность на розничном рынке в рамках исполнения концепции участия ОАО «Квадра» в энергосбытовом бизнесе и повышения эффективности покупки и продажи электроэнергии и мощности. Дочерним обществом заключены и действуют 8 договоров с потребителями электроэнергии - филиалами и ДЗО ОАО «Квадра», и 17 договоров с поставщиками электроэнергии.

Оптовый рынок электроэнергии и мощности (ОРЭМ)

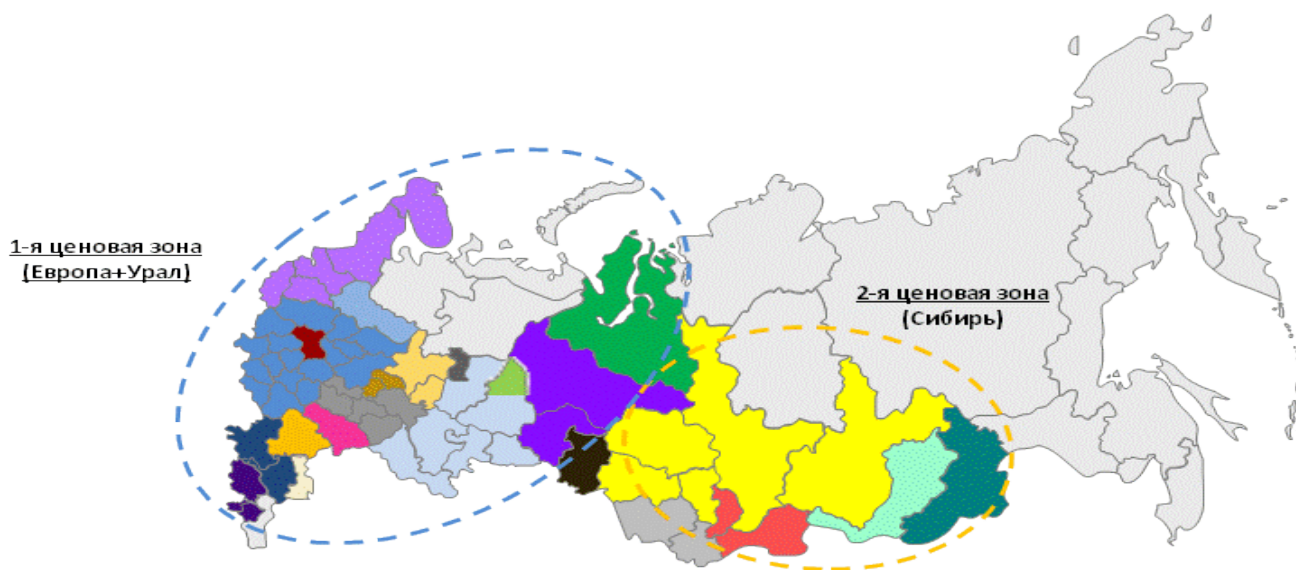
На оптовом рынке осуществляют торговлю крупные поставщики и потребители электроэнергии, в том числе сбытовые компании, осуществляющие продажу приобретенной на оптовом рынке электроэнергии розничным потребителям. Так крупнейшими продавцами и покупателями на ОРЭМ являются 5 оптовых генерирующих компаний (ОГК), 15 территориальных генерирующих компаний (ТГК), Федеральная гидрогенерирующая компания оптового рынка (ОАО «РусГидро») и атомные станции. ОАО «Российские сети» обеспечивает передачу и распределение электроэнергии через магистральные и распределительные сети к конечному потребителю через свои дочерние компании: ОАО «ФСК ЕЭС» и межрегиональные распределительные сетевые компании. Диспетчерское управление Единой энергосистемой России осуществляет системный оператор (ОАО «СО ЕЭС»).

Физическая цепь поставки электроэнергии:



В настоящее время оптовый рынок электроэнергии и мощности по технологическим причинам разделен на несколько самостоятельных, почти или совсем не сообщающихся

между собой, географических зон: первая ценовая зона (Европейская часть России и Урал), вторая ценовая зона (Сибирь), неценовые зоны.



ОАО «Квадра» ведет деятельность в первой ценовой зоне, для которой характерно большое количество поставщиков и покупателей электроэнергии, развитая сетевая инфраструктура.

Помимо географического, существует и структурное разделение ОРЭМ, вызванное спецификой производства и потребления электроэнергии: отсутствием возможности запасать электроэнергию в значимых объемах, необходимостью поддержания равновесия между производством и потреблением электроэнергии в каждый момент времени.

Структура ОРЭМ

В зависимости от механизма ценообразования на рынке электроэнергии и мощности различают:

ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ	СВОБОДНЫЕ ДВУСТОРОННИЕ ДОГОВОРЫ
	РЫНОК НА СУТКИ ВПЕРЕД
	БАЛАНСИРУЮЩИЙ РЫНОК
	РЕГУЛИРУЕМЫЕ ДОГОВОРА
ОРЭМ МОЩНОСТЬ	КОНКУРЕНТНЫЙ ОТБОР МОЩНОСТИ
	ДПМ (договора поставки мощности)
	ДВР (договоры поставки мощности, производимой с использованием объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме)
	СДМ (свободные двусторонние договоры на электроэнергию и мощность)
	РЕГУЛИРУЕМЫЕ ДОГОВОРА

Рынок электроэнергии и мощности в России является полностью либерализованным с 1 января 2011 года, за исключением регулируемых договоров поставки электроэнергии и мощности населению и приравненным категориям. Регулируемые договоры заключаются между генератором и потребителем (населением) на оптовом рынке на год вперед с почасовой разбивкой объемов поставки по цене, равной тарифу, установленному для конкретного генератора. Исполнение договора является обязательным.

В зависимости от сектора заключения сделки на либерализованном рынке электроэнергии различают:

- Сектор свободных двусторонних договоров – предполагает продажу электроэнергии и/или мощности по свободным (нерегулируемым) ценам на основании договоров купли-продажи электрической энергии и/или мощности. В рамках свободных договоров участники рынка самостоятельно определяют контрагентов, цены и объемы поставки.

- Рынок «на сутки вперед» (РСВ) – проводимый коммерческим оператором конкурентный отбор ценовых заявок поставщиков и покупателей за сутки до реальной поставки электроэнергии с определением цен и объемов поставки на каждый час суток. Цена определяется путём балансирования спроса и предложения и распространяется на всех участников рынка. В случае отклонения от запланированных за сутки вперед объемов поставки, участники покупают или продают их на балансирующем рынке.

- Балансирующий рынок (БР) – торговля отклонениями фактического почасового производства и потребления электроэнергии от планового торгового графика, которая позволяет обеспечивать баланс объемов производства и потребления электроэнергии в реальном времени. Цена БР формируется на основании конкурентного отбора заявок поставщиков. Участие в балансирующем рынке обязательно для всех, однако финансовые обязательства/требования в рамках балансирующего рынка возникают только у участников, которые фактически отклонились от планового графика, сформированного на рынке «на сутки вперед».

Помимо электроэнергии на ОРЭМ торгуется как отдельный товар мощность – обязательство поставщиков поддерживать в готовности генерирующее оборудование, способное на выдачу мощности оговоренного объема и качества.

Торговля мощностью осуществляется на основе конкурентного отбора мощности (КОМ), проводимого системным оператором. Участники оптового рынка, прошедшие процедуру допуска к КОМ, получают возможность подавать заявки в объеме, не превышающем максимальную располагаемую мощность, учтенную Федеральной службой по тарифам России.

В числе механизмов реализации мощности рынок предусматривает:

- покупку/продажу мощности, отобранной по итогам конкурентного отбора мощности, по договорам купли-продажи мощности, заключенным по итогам конкурентного отбора мощности;

- покупку/продажу мощности по свободным договорам купли-продажи мощности (СДМ), в том числе на бирже;

- покупку/продажу мощности по договорам о предоставлении мощности (ДПМ) и по договорам купли-продажи мощности новых атомных станций и гидроэлектростанций, аналогичным ДПМ;

- покупку/продажу мощности генерирующих объектов, отнесенных к генерирующим объектам, поставляющим мощность в вынужденном режиме;

- покупку/продажу мощности по регулируемым договорам (в объемах поставки населению и приравненным категориям).

Договор поставки мощности (ДПМ) – обязательство построить, ввести в

эксплуатацию и вывести на оптовый рынок новую генерацию в будущем. Перечень генерирующих объектов, с использованием которых осуществляется поставка мощности по договорам о предоставлении мощности, утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 11.08.2010 № 1334-р. Сроки и объемы выполненных работ, соответствие заявленным техническим характеристикам и техническим требованиям оптового рынка систематически контролируются регулятором. Согласно методике Правил определения цены на мощность, продаваемую по ДПМ, возврат инвестиций на ввод генерирующего объекта происходит через тариф на мощность в пределах эталонных значений на строительство. ОАО «Квадра» с 2009 года реализует инвестиционную программу по строительству генерирующих мощностей согласно ДПМ в объеме 1092 МВт, из которых на конец 2013 года 513,35 МВт (6 из 10 станций) введены в эксплуатацию и поставляют мощность на рынок.

Статус вынужденного генератора присваивается в том случае, если компания подает заявку на вывод генерирующей единицы из эксплуатации, а по техническим показателям вывод запрещается. В 2013 году 7 станций ОАО «Квадра» работали в вынужденном режиме и получали плату за мощность, установленную ФСТ России.

- **Рынок тепловой энергии**

В 2013 году производство теплоты на территории России составило 499 700 тыс. Гкал, что на 1,9% ниже чем в 2012 году.

Исторически сложившиеся рынки тепла Компании характеризуются значительной долей охвата потребителей централизованным теплоснабжением. Ключевой задачей территориальных генерирующих компаний является обеспечение теплоснабжением потребителей в регионах присутствия. Работая в режиме когенерации и являясь крупнейшим производителем тепла в 11 регионах Центрального федерального округа, ОАО «Квадра» охватывает порядка 29,1% рынка тепла региона присутствия в целом и порядка 80-90% рынка тепла крупных региональных центров. Станции ОАО «Квадра» являются основным источником тепла для населения в регионах присутствия.

Установленная тепловая мощность станций ОАО «Квадра» на 31 декабря 2013 года – 13 752,4 Гкал/ч. Установленная тепловая мощность Компании с учетом выделенных дочерних теплосетевых компаний – 14 535,2 Гкал/ч.

Основной объем тепловой энергии ОАО «Квадра» реализует по договорам поставки (снабжения) тепловой энергии (в паре или горячей воде). В структуре полезного отпуска тепловой энергии большая доля потребления приходится на промышленных потребителей и теплоснабжающие организации (оптовых перепродавцов тепловой энергии).

2.2 Конкурентное окружение и конкурентные преимущества

- **Рынок электроэнергии и мощности**

Установленная мощность электростанций в ЗСП «Центр» (ЗСП – зона свободного перетока) на 31 декабря 2013 года составила 37 608,65 МВт. В ЗСП «Центр» в 2013 году была введена ПГУ-190 МВт Новомосковской ГРЭС.

Выведено из эксплуатации генерирующее оборудование электростанций в ЗСП «Центр» суммарной мощностью 90 МВт.

Доля оптового рынка электроэнергии и мощности в регионах присутствия (зона свободного перетока №25), приходящаяся на ОАО «Квадра», составляет 9,7%.

Основные конкуренты ОАО «Квадра» на рынке электрической энергии:

Мажоритарный акционер	Генерирующая компания	Доля от общей установленной мощности в ЗСП «Центр»	Станции	Установленная мощность, МВт	
				постанционно	общая
ОАО «Атомэнергопром», Госкорпорация «Росатом»	ОАО «Концерн Росэнергоатом»	34%	Курская АЭС	4 000	12 834
			Нововоронежская АЭС	1 834	
			Смоленская АЭС	3 000	
			Калининская АЭС	4 000	
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	ОАО «ОГК-3»	14%	Черепетская ГРЭС	1 499	5 099
			Костромская ГРЭС	3 600	
Opexim Holdings Limited	ОАО «Квадра»	10%	Данные представлены в Разделе 4: «Производственная деятельность»		3 642
ООО «Газпром энергохолдинг»	ОАО «ОГК-2»	8%	Рязанская ГРЭС	2 650	3 070
			ГРЭС-24 ПГУ-420	420	
Enel	ОАО «Энел ОГК-5»	7%	Конаковская ГРЭС	2 475	2 475
ЗАО «КЭС»	ОАО «ТГК-6»	6%	Владимирская ТЭЦ-2	407	2 313
			Ивановская ТЭЦ-1	12	
			Ивановская ТЭЦ-2	200	
			Ивановская ТЭЦ-3	330	
			Новогорьковская ТЭЦ	305	
			Нижегородская ГРЭС	144	
			Сормовская ТЭЦ	350	
			Дзержинская ТЭЦ	565	
Федеральное агентство по управлению государственным имуществом	ОАО «РусГидро»	6%	Загорская ГАЭС	1 200	2 176
			Нижегородская ГЭС	520	
			Рыбинская ГЭС	346	
			Угличская ГЭС	110	
E.ON	ОАО «Э.ОН Россия»	2%	Смоленская ГРЭС	630	630
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	ОАО «ОГК-1»	2%	Каширская ГРЭС	630	630
ОАО «Группа «Синтез»	ОАО «ТГК-2»	3%	Костромская ТЭЦ-1	33	1 270
			Костромская ТЭЦ-2	170	
			Тверская ТЭЦ-1	17	
			Тверская ТЭЦ-3	170	
			Тверская ТЭЦ-4	88	
			Шарьинская ТЭЦ	21	
			Ярославская ТЭЦ-1	131	
			Ярославская ТЭЦ-2	295	
Ярославская ТЭЦ-3	345				
ОАО «ЕвроСибЭнерго»	ООО «Автозаводская ТЭЦ»	2%	Автозаводская ТЭЦ	580	580
	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	2%	Ивановские ПГУ	650	650
	ООО «Ново-Рязанская ТЭЦ»	1%	Ново-Рязанская ТЭЦ	425	425
Energomash (UK) Ltd.	ОАО «ГТ-ТЭЦ ЭНЕРГО»	0,29%	ГТ ТЭЦ «Мичуринская»	36	108
			ГТ ТЭЦ «Орловская»	18	
			ГТ ТЭЦ «Сасовская»	18	
			ГТ ТЭЦ «Тамбовская»	18	
			ГТ ТЭЦ «Касимовская»	18	
Прочие производители электроэнергии на розничном рынке		5%	-	-	1 706,50
		100%	ИТОГО:		37 608,65

Структура предложения в 2013 году практически не поменялась в сравнении с 2012 годом.

Базовая составляющая выработки электрической энергии в регионах присутствия ОАО «Квадра» осуществляется атомными электростанциями, так как они имеют приоритет загрузки по ценопринимаящим заявкам на рынке «на сутки вперед». Полупиковые и часть пиковых нагрузок регионов несут крупные экономичные, маневренные электростанции ОГК.

Факторы конкурентоспособности ОАО «Квадра» на рынке электрической энергии:

- формирование эффективной стратегии поведения станций ОАО «Квадра» на рынках электроэнергии и мощности единым центром компетенции в исполнительном аппарате;

- определение оптимальной загрузки производственных мощностей, при котором обеспечивается получение оптимального результата от реализации электроэнергии, при безусловном выполнении графика генерации и отпуска тепла потребителям с минимальным для данного режима потреблением топлива;

- внедрение современных IT решений для автоматизации сбора и анализа оперативной информации, в том числе:

- из внутренних источников информации (состав оборудования, производственные показатели, выработка и потребление электроэнергии, расход топлива и топливный баланс и т.д.);
- из внешних источников информации о конъюнктуре рынка (информация об основных конкурентах, оперативный баланс спроса и предложения, структура предложения, контроль перетоков мощности по сечениям, ценовые сигналы и т.д).

В общем объеме факторов, оказывающих влияние на формирование конечной цены электроэнергии на РСВ (изменение цен на топливо, изменение ценовых стратегий поставщиков, параметры ВСВГО, объемы потребления), доля конкурентного ценообразования остается очень низкой. А основным фактором, определяющим стоимость электроэнергии, является изменение цен на энергоносители.

Конкурентоспособность ТЭЦ ОАО «Квадра» (как и других ТЭЦ) на ОРЭМ значительно меняется в течение года: в зимний период при большом объеме отопительной нагрузки себестоимость электроэнергии снижается и повышается конкурентоспособность станций; после завершения отопительного периода ТЭЦ компании работают в режиме технологического минимума с высокой себестоимостью производства электроэнергии (её основной объём производится по конденсационному циклу). В данный период конкурентоспособность станций заметно снижается.

Вместе с тем, на рынке электроэнергии время от времени возникают ограничения (например, сетевые ограничения), которые формируют исключительное положение генераторов. Регионы присутствия ОАО «Квадра» граничат друг с другом, однако, расположенные на их территориях генерирующие объекты находятся в разных экономических условиях.

Например, Липецкая ТЭЦ-2, Смоленская ТЭЦ-2, Орловская ТЭЦ, Дягилевская ТЭЦ обладают большей эффективностью продаж электроэнергии по ценам РСВ, это объясняется наличием сетевых ограничений (пропускной способности межсистемных линий электропередач) на поставку электроэнергии из одних регионов в другие, а также в соседние ЗСП. Любая заявка такого генератора способна установить цену или существенно на неё повлиять в соответствующем регионе.

Отсутствие сетевых ограничений в узлах и высокая конкуренция приводит к формированию в регионе более низкой цены продажи электроэнергии в свободных

секторах рынка. Данное обстоятельство негативно влияет на эффективность продаж энергии, производимой станциями Воронежской и Курской областей.

Главным конкурентным преимуществом ОАО «Квадра» является наличие в её составе генерирующих мощностей новых объектов (ГТУ-30 МВт Калужской ТЭЦ-1, ПГУ-115 МВт ТЭЦ СЗР г. Курска, ПГУ-52 МВт Елецкой ТЭЦ, ПГУ-115 МВт Воронежской ТЭЦ-2, ПГУ-190 МВт Новомосковской ГРЭС, ГТУ-30 МВт Ливенской ТЭЦ). Себестоимость производства электроэнергии новыми объектами является самой низкой в Компании, и электростанции обладают возможностью дополнительной загрузки генерирующего оборудования по конденсационному циклу для эффективной продажи электрической энергии в данном режиме.

Ввод новых объектов ОАО «Квадра» также позволил Компании более эффективно реализовывать торговую стратегию на рынке «на сутки вперед».

Конкурентное окружение в разрезе КОМ 2013

ОАО «СО ЕЭС», в соответствии с Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности, в результате конкурентного отбора мощности (КОМ) на 2013 год отобрал следующие электростанции ОАО «Квадра» - Белгородская ТЭЦ, Воронежская ТЭЦ-2, ГТ ТЭЦ «Луч», Дорогобужская ТЭЦ, Дягилевская ТЭЦ, Ефремовская ТЭЦ, Калужская ТЭЦ-1, Клинцовская ТЭЦ, Котовская ТЭЦ-2, Курская ТЭЦ-1, Ливенская ТЭЦ, Липецкая ТЭЦ-2, Орловская ТЭЦ, Смоленская ТЭЦ-2, Тамбовская ТЭЦ, Щекинская ГРЭС. Из них 3 станции конкурентные, остальные получили тариф «дорогих», утвержденный ФСТ. Станции, которые не прошли КОМ - Воронежская ТЭЦ-1 (ТГ 7-8,9), Данковская ТЭЦ, Елецкая ТЭЦ (ТГ 3,4), Курская ТЭЦ-4, получили статус вынужденных генераторов.

По результатам конкурентного отбора стоимость 1 МВт мощности в зоне свободного перетока Центр, куда входят электростанции ОАО «Квадра», сложилась на уровне 127 656 рублей (без учета индексации).

Прохождение КОМ в ЗСП «Центр» было осложнено рядом факторов, среди которых избыточность генерирующих мощностей в зоне. При этом результаты КОМ подтвердили востребованность ОАО «Квадра» в условиях высокой конкуренции. Основным же итогом прохождения нашими электростанциями конкурентного отбора является гарантированная оплата поставляемой мощности с ОРЭМ, что является одним из факторов успешной деятельности энергокомпании в условиях конкурентного рынка.

Ввод новых объектов ДПМ ОАО «Квадра» в 2013 году (ПГУ-190 МВт Новомосковской ГРЭС, ГТУ-30 МВт Ливенской ТЭЦ) существенно не изменил ситуацию при проведении КОМ на 2013 год, так как составляет около 1% в установленной мощности по ЗСП «Центр».

- **Рынок тепловой энергии**

Основными конкурентами Компании на рынке тепловой энергии являются источники централизованного теплоснабжения различных форм собственности, частные котельные, блок-ТЭЦ, ГТУ-ТЭЦ и собственные теплогенерирующие мощности крупных промышленных предприятий в регионах присутствия ОАО «Квадра».

К таким предприятиям относятся оптовые перепродавцы тепловой энергии различной организационно-правовой формы собственности и крупные промышленные предприятия.

Факторы конкурентоспособности ОАО «Квадра» на рынках тепловой энергии:

- получение контроля над независимыми генерирующими и сетевыми активами (приобретение, аренда, безвозмездное пользование и др.);
- снижение собственных издержек;
- диверсификация бизнеса по сравнению с направлениями, традиционными для генерирующих компаний, включая уход от посредников в цепочке расчетов (оптовые перепродавцы и управляющие организации), переход на прямые расчеты с населением регионов и обслуживание внутридомовых инженерных коммуникаций (при непосредственном способе управления многоквартирными домами);
- совершенствование законодательства РФ в области теплоснабжения;
- заключение с потребителями долгосрочных договоров на поставку тепловой энергии;
- подписание с местными органами власти соглашений об участии Общества в развитии систем централизованного теплоснабжения регионов, тарифной политики;
- гибкая маркетинговая и финансово-сбытовая политика Общества.

При осуществлении Обществом деятельности на региональных и муниципальных рынках тепловой энергии существуют следующие ограничения:

- технологические особенности систем теплоснабжения на рынках тепловой энергии.
- публичность договора теплоснабжения;
- государственное регулирование в отношении установления тарифов на тепловую энергию;
- соблюдение антимонопольного законодательства РФ.

Раздел 3. Приоритетные направления деятельности ОАО «Квадра» в 2013 году

3.1 Строительство новых мощностей



В 2013 году Компания активно продолжила выполнение взятых на себя перед государством обязательств по строительству новых и модернизации старых мощностей в рамках ДПМ. В 2013 году началась поставка мощности с:

- ГТУ-30 МВт на Ливенской ТЭЦ в Орловской области.

Построена газотурбинная установка мощностью 30 МВт на базе газовой турбины LM-2500+G4 производства General Electric и котла-утилизатора типа КГТ-42-4,0-440 производства завода «Энергомаш» (г. Белгород).

- ПГУ-190 МВт на Новомосковской ГРЭС в Тульской области.

Новый энергоблок построен на базе отечественного и импортного оборудования: газотурбинной установки PG 9171 E фирмы General Electric мощностью 126 МВт, паротурбинной установки SST PAC 600 фирмы Siemens мощностью 64 МВт и котла-утилизатора П-142 ОАО «ЗиО-Подольск». Электрический КПД ПГУ, работающей по схеме двух давлений, составит 50,9% (в т.ч. газовой турбины – 34%).



3.2 Реконструкция существующих мощностей

Вне ДПМ было осуществлено строительство водогрейного котла КВ-ГМ-116,3-150Н Дягилевской ТЭЦ. Водогрейный котёл предназначен для подогрева сетевой воды, которая в дальнейшем будет циркулировать по тепловым сетям ПП «Дягилевская ТЭЦ» на объекты потребителей Московского округа г. Рязани. Котёл КВ-ГМ-116,3-150Н изготовлен на заводе ОАО «Сибэнергомаш». Проект разработан специально для Дягилевской ТЭЦ.

С вводом нового водогрейного котла тепловая мощность ПП «Дягилевская ТЭЦ» увеличилась на 100 Гкал/час. Увеличение мощности станции стало необходимым с расширением городского строительства и возросшими потребностями в поставке тепла в микрорайоны Недостоево, Канищево, Приокский Московского округа города Рязани. С введением в работу нового водогрейного котла повысилась надежность теплоснабжения жителей вышеперечисленных районов даже в период зимних температурных максимумов.

3.3 Повышение надежности, безопасности и эффективности

3.3.1. Реализация программы технического перевооружения, реконструкции и развития (ТПиР)

Введена в эксплуатацию градирня №4 Липецкой ТЭЦ-2, позволяющая максимально использовать располагаемую мощность станции в летний период и избежать применения санкций за недовыработку электроэнергии.

ОАО «Белгородская теплосетевая компания» (дочернее общество ОАО «Квадра») завершило строительство котельной с комбинированной выработкой тепловой и электрической энергии в поселке Троицкий Губкинского городского округа. В 2013 году были установлены 3 газотурбинных энергоблока, работающих в когенерационном цикле, на базе микротурбин С65 американской фирмы Capstone. Котельная способна вырабатывать тепловую энергию полностью в автономном режиме при отсутствии внешнего электроснабжения.

В рамках реконструкции теплосетевого хозяйства в 2013 году заменено более 45,7 км ветхих тепловых сетей (в одноструйном исчислении) с использованием труб из современных изоляционных материалов, в т.ч. в филиалах ОАО «Квадра» - 11,9 км, в ДЗО ОАО «Квадра» - 33,8 км.

3.3.2 Реализация программы ремонтов

В 2013 году с целью обеспечения надежности и эффективности энергопроизводства выполнены капитальные и средние ремонты паровых котлогенераторов, турбоагрегатов, водогрейных котлов, а также текущие ремонты турбин, энергетических котлов и водогрейных котлов.

3.3.3 Внедрение системы технико-экономического моделирования работы электростанций

В 2013 реализован пилотный проект по внедрению в промышленную эксплуатацию программно-аппаратного комплекса технико-экономического моделирования производственного процесса электростанций («МОТЭС») на Липецкой ТЭЦ-2 и Смоленской ТЭЦ-2. Использование «МОТЭС» позволит автоматизировать деятельность ОАО «Квадра» в части расчетов оптимизации режимов работы электростанций на оптовом рынке электроэнергии и мощности, повысить эффективность продаж электроэнергии на краткосрочном рынке (РСВ).

3.4 Оптимизация структуры бизнеса

3.4.1 Выделение теплосетевого бизнеса в отдельное направление

В рамках разделения когенерации и теплосетевого бизнеса в отдельные направления ОАО «Квадра» с 2010 по 2013 год осуществило выделение восьми теплосетевых компаний в регионах присутствия. Выделение теплосетевых компаний позволило обоснованно показать недостаточность тарифов для покрытия расходов на содержание и ремонт сетей, эксплуатацию котельных. Кроме того по ряду регионов это позволило получить экономически обоснованные тарифы на генерацию и передачу тепловой энергии на 2014 год. С 1 января 2014 года начала операционную деятельность последняя созданная теплосетевая компания в г.Липецке.

3.4.2 Создание энергосбытового бизнеса

С целью оптимизации затрат на производственно-хозяйственные нужды производственных подразделений ОАО «Квадра», создания единого центра компетенции по работе на розничном рынке, развития полноценной энергосбытовой бизнес-единицы с получением статуса субъекта ОРЭМ было создано и начало 1 июля 2013 года свою операционную деятельность ООО «Квадра-Энергосбыт».

По состоянию на 1 января 2014 года ООО «Квадра-Энергосбыт» является единственным поставщиком электрической энергии (мощности) на розничном рынке для всех производственных подразделений и ДЗО ОАО «Квадра». За 2013 год экономический эффект от реализации ценовой стратегии привел к снижению закупочных цен электроэнергии (мощности) на 4%. Начата договорная кампания с потребителями (не аффилированными с ОАО «Квадра»), имеющими непосредственное присоединение к станциям, а также с иными потребителями в регионах присутствия ОАО «Квадра».

3.4.3 Укрупнение филиалов

В рамках проекта по оптимизации системы управления и для сокращения расходов на управленческий аппарат, в 2013 году к Центральной генерации присоединили производственные активы Компании в Орловской и Рязанской областях. Реализация этих проектов позволила оптимизировать управляемость, повысить эффективность и прозрачность производственных процессов.

3.5 Решение проблемы дебиторской задолженности

3.5.1 Переход на прямые расчеты

В 2013 году удалось повысить уровень собираемости платежей за счет перехода на прямые расчеты с потребителями, минуя посредников. На базе филиалов и дочерних теплосетевых компаний в 2010 - 2013 годах был осуществлен переход на прямые расчеты и были созданы собственные расчетные центры и центры обслуживания клиентов (ЦОК) в Воронеже, Курске, Смоленске и Орле. Схема работы по прямым платежам потребителей реализована и успешно функционирует в областных и районных центрах в регионах присутствия Компании, а именно: в Белгородской, Воронежской, Курской, Смоленской, Липецкой, Орловской и Тульской областях. Собираемость платежей после перехода на прямые расчеты значительно выросла и составляет 97 - 98%.

3.5.2 Получение статуса ЕТО

В конце 2013 года статус ЕТО (Единой Теплоснабжающей Организации) присвоен Компании в г. Смоленске, заявки на получение статуса поданы в г. Орле и г. Липецке. В качестве ЕТО Компания будет ответственной за теплоснабжение потребителей в своей зоне теплоснабжения, станет осуществлять контроль режимов потребления тепловой энергии, мониторинг реализации схемы теплоснабжения, а также должна будет обеспечить платежную дисциплину в расчетах за тепловую энергию.

3.6 Привлечение долгосрочного финансирования для реализации инвестиционной программы 2014-2016 гг.

Для реализации инвестиционной программы 2014-2016 годов ОАО «Квадра» 22 августа 2013 года подписало кредитный договор с ОАО «Газпромбанк» и ОАО «Сбербанк Российской Федерации» о предоставлении невозобновляемой кредитной

линии с лимитом выдачи 10 000 млн руб. Кредитная линия в соответствии с договором должна быть использована для целей финансирования инвестиционной программы, а именно четырех договоров на предоставление мощности.

3.7 Обеспечение высокой эффективности работы персонала

В рамках реализации кадровой политики Компании, направленной на создание условий для эффективной работы и развития персонала, обеспечение стабильной, достойной заработной платы и социальных гарантий, в 2013 году было осуществлено:

3.7.1 Обязательное обучение персонала

Более 1700 человек прошли обучение по программам:

- обеспечение надежности работы электротехнического оборудования электростанций;
- газотурбинные и парогазовые технологии в энергетике;
- предупреждение аварий паровых турбин и установок;
- внедрение новых научно-технических направлений по отдельным вопросам надежности и безопасности в энергетике;
- профилактика травматизма и управление охраной труда (Международный стандарт OHSAS 18001:1999 «Менеджмент производственной безопасности и здоровья персонала»).

3.7.2 Повышение квалификации персонала

98 человек повысили свою квалификацию по программам: экономики, финансов, права, техники и технологии, управления.

3.7.3 Повышение уровня профессионального мастерства

Повысили уровень профессионального мастерства 48 человек.

3.7.4 Нематериальное поощрение

В 2013 году работники компании представлялись к наградам Министерства энергетики РФ, ОАО «Квадра», филиалов ОАО «Квадра» и ДЗО.

Раздел 4. Карта рисков

ОАО «Квадра» придает большое значение воздействию различных рисков на деятельность Компании и осуществляет идентификацию, оценку и минимизацию последствий потенциального воздействия рисков. Подобная систематическая работа помогает выявлять новые отраслевые, региональные, финансовые, правовые и иные риски, которые могут затрагивать интересы Компании и заинтересованных в ее деятельности сторон.

Рыночные риски

Риск	Описание риска	Степень влияния	Действия Компании для уменьшения данного риска
Пересмотр технических требований системного оператора к генерирующему оборудованию	<ul style="list-style-type: none"> Ограничение допуска к конкурентному отбору мощности; Отсутствие компенсации экономически обоснованных постоянных расходов. 	высокая	<ul style="list-style-type: none"> Присвоение и подтверждение статуса «вынужденного» режима; Реализация программы повышения эффективности на объектах; Вывод объектов из эксплуатации.
Рост цены на топливо	<ul style="list-style-type: none"> Опережающий рост цены на газ по отношению к росту цен на электроэнергию и теплоэнергию. 	высокая	<ul style="list-style-type: none"> Реализация инвестиционной программы с применением тепло- и энергосберегающих технологий, позволяющих снизить риски, связанные с повышением цен на топливные ресурсы.
Снижение выработки в результате замедления экономического роста	<ul style="list-style-type: none"> Снижение темпов роста экономики. 	низкая	<ul style="list-style-type: none"> Заключение долгосрочных двусторонних соглашений.
Отказ крупных промышленных потребителей от покупки тепловой энергии в связи с сокращением объемов производства, изменением технологии производства, строительством собственных источников теплоснабжения переходом на собственные источники и проведения комплекса энергосберегающих мероприятий	<ul style="list-style-type: none"> Снижение объема производства теплоэнергии; Возможное последующее снижение объема и/или рост себестоимости производства электроэнергии, вырабатываемой комбинированным способом, и, соответственно, уменьшение выручки. 	низкая	<ul style="list-style-type: none"> Повышение операционной эффективности путем реализации программ по снижению производственных издержек и экономии; Проведение работы по заключению долгосрочных договоров теплоснабжения; Диверсификация бизнеса на рынках тепловой энергии.
Неплановые простои оборудования из-за возникновения технологических нарушений	<ul style="list-style-type: none"> Физический износ, нарушение условий эксплуатации и критическое изменение параметров работы оборудования. 	средняя	<ul style="list-style-type: none"> Осуществление ремонтных работ; Реализация программы технического перевооружения и реконструкции.

Потеря активов в результате порчи имущества

- Вывод оборудования из рабочего состояния и порча имущества в результате террористических актов, хищений и стихийных бедствий в регионах присутствия.

низкая

- Проведение регулярных проверок антитеррористической защищенности персонала и производства;
- Организация защиты от возможных последствий аварий, катастроф и стихийных бедствий, противоаварийные и противопожарные тренировки персонала;
- Организация тренировок и мероприятий по предупреждению хищений;
- Страхование имущества.

Регуляторные риски

Риск	Описание риска	Степень влияния	Действия Компании для уменьшения данного риска
Сдерживание регулируемых тарифов на электроэнергию и теплоэнергию со стороны государства	<ul style="list-style-type: none"> • Отставание индексации тарифов (цен) на электрическую энергию, реализуемую по регулируемым договорам, от фактической цены на топливо; • Сдерживание темпов роста тарифов на тепловую энергию ниже темпов роста затрат на производство тепловой энергии; • Возмещение сумм перекрестного субсидирования между тепловой и электрической энергией в тарифах (ценах) на электроэнергию не в полном объеме; • Ограничение роста тарифов для конечного потребителя. 	высокая	<ul style="list-style-type: none"> • Активное взаимодействие с регулирующими органами по предоставлению, обоснованию и защите экономически обоснованных тарифов на электрическую и тепловую энергию; • Проведение процедуры урегулирования разногласий с региональными регулирующими органами по результатам тарифно-балансовых решений; • Проведение процедуры досудебного рассмотрения споров с региональными регулирующими органами по результатам тарифно-балансовых решений; • Проведение систематического мониторинга, анализа и оценки действующих цен и тарифов, их структурных составляющих.
Изменение модели рынка	<ul style="list-style-type: none"> • Пересмотр существующей модели рынка. 	высокая	<ul style="list-style-type: none"> • Взаимодействие с законодательными и регулирующими органами с целью получения актуальной информации о возможных изменениях в существующей модели рынка.
Вступление в силу нормативных актов, оказывающих существенное влияние на результаты деятельности Компании	<ul style="list-style-type: none"> • Введение технических требований к объектам генерации, соответствие которым требует существенных капитальных вложений. 	высокая	<ul style="list-style-type: none"> • Мониторинг изменений нормативных актов; • Участие представителей Компании в составе комитетов и межведомственных групп при НП «Совет производителей энергии», НП «Совет рынка» при разработке подзаконных актов Правительства РФ и Федеральных органов исполнительной власти; • Планирование долгосрочных мероприятий на объектах Компании с целью равномерного распределения затрат при

исполнении требований обязательных нормативных актов;
 • Анализ состояния основного оборудования Компании, оценка востребованности существующей электрической и тепловой мощности объектов, формирование решения о выводе из эксплуатации основного оборудования с целью исключения неэффективного вложения средств.

Финансовые риски

Риск	Описание риска	Степень влияния	Действия Компании для уменьшения данного риска
Валютные риски	<ul style="list-style-type: none"> • Колебание валютных курсов. 	низкая	<ul style="list-style-type: none"> • Валютой основного объема выручки, заимствований и расходных обязательств является рубль.
Инфляционные риски	<ul style="list-style-type: none"> • Потеря в реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа; • Увеличение процентов к уплате, увеличение себестоимости товаров, продукции, работ, услуг из-за индексации тарифов на топливо, покупную электроэнергию, заработной платы; • Обесценивание активов, размещенных в денежных средствах. 	средняя	<ul style="list-style-type: none"> • Мониторинг, анализ и учет макроэкономических факторов при бизнес-планировании; • Переход на прямые расчёты с потребителями.
Задержка запуска объекта ДПМ	<ul style="list-style-type: none"> • Применение штрафных санкций со стороны регулирующих органов; • Неполучение платы за мощность. 	средняя	<ul style="list-style-type: none"> • Контроль и аудит выполнения инвестиционной программы; • Взыскание убытков с подрядчиков, нарушивших договорные обязательства.
Рост дебиторской задолженности	<ul style="list-style-type: none"> • Дефицит денежных средств для реализации в полном объеме ремонтных и инвестиционных программ ОАО «Квадра»; • Невыполнение собственных обязательств перед кредиторами по оплате за газ и другие ресурсы. 	высокая	<ul style="list-style-type: none"> • Переход на прямые договоры (расчеты) с конечными потребителями; • Постоянный мониторинг платежной дисциплины потребителей тепловой энергии с целью своевременного принятия мер по недопущению увеличения дебиторской задолженности; • Подписание с местными органами власти соглашений об участии ОАО «Квадра» в развитии систем централизованного теплоснабжения регионов, тарифной политике.

Кредитные риски

Риск	Описание риска	Степень влияния	Действия Компании для уменьшения данного риска
Неплатежеспособность контрагентов	<ul style="list-style-type: none"> • Дефицит денежных средств для реализации в полном объеме 	высокая	<ul style="list-style-type: none"> • Увеличение резервов по сомнительным долгам; • Переход на прямые расчеты за тепловую энергию с конечными

	ремонтных и инвестиционных программ, невыполнение собственных обязательств перед кредиторами по оплате за газ и другие ресурсы.		<p>потребителями;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Постоянный мониторинг платежной дисциплины потребителей тепловой энергии с целью своевременного принятия мер по недопущению увеличения дебиторской задолженности; • Подписание с местными органами власти соглашений об участии ОАО «Квадра» в развитии систем централизованного теплоснабжения регионов, тарифной политики; • Участие представителей Компании в составе комитетов и межведомственных групп при НП «Совет производителей энергии», НП «Совет рынка» при разработке подзаконных актов Правительства РФ и Федеральных органов исполнительной власти, разрабатываемых в рамках реализации Федерального закона от 27.07.2010 №190-ФЗ «О теплоснабжении».
Изменение процентных ставок	<ul style="list-style-type: none"> • Рост стоимости заимствований. 	средняя	<ul style="list-style-type: none"> • Снижение доли кредитов и займов в оборотных средствах эмитента; • Привлечение кредитов и займов по фиксированной ставке с условием невозможности пересмотра банком ставки заимствования в одностороннем порядке с целью избежать негативного влияния краткосрочных колебаний процентных ставок; • Диверсификация источников и способов заимствований.

Правовые риски

Риск	Описание риска	Степень влияния	Действия Компании для уменьшения данного риска
Изменение налогового законодательства	<ul style="list-style-type: none"> • Изменение ставок налогов; • Введение новых видов налогов; • Неверное исчисление и уплата налогов, обусловленные различной трактовкой норм законодательства, допускающих неоднозначное толкование. 	низкая	<ul style="list-style-type: none"> • Мониторинг изменений налогового законодательства; • Мониторинг судебной и административной практики; • Повышение квалификации сотрудников, занимающихся исчислением и уплатой налогов.
Изменение валютного регулирования, правил таможенного регулирования и пошлин	<ul style="list-style-type: none"> • Изменения, затрагивающие деятельность Компании, хозяйственные операции. 	низкая	<ul style="list-style-type: none"> • Мониторинг изменений валютного регулирования, правил таможенного регулирования и пошлин.
Изменение требований по лицензированию	<ul style="list-style-type: none"> • Отнесение на законодательном уровне основного вида деятельности Компании к лицензируемым видам деятельности. 	низкая	<ul style="list-style-type: none"> • Мониторинг требований по лицензированию.
Неисполнение судебных решений	<ul style="list-style-type: none"> • Неисполнение или существенные отсрочки в исполнении судебных решений, выносимых в пользу Компании 	средняя	<ul style="list-style-type: none"> • В качестве мер по управлению указанными выше рисками Компанией осуществляется мониторинг сроков и предпринятых мер для исполнения исполнительных документов службами

судебных приставов и банками. Подаются обращения в надзорные органы за оказанием содействия в исполнении вступивших в законную силу решений.

Операционные риски

Риск	Описание риска	Степень влияния	Действия Компании для уменьшения данного риска
Производственные риски	<ul style="list-style-type: none"> • Единовременное резкое увеличение нагрузки сверх запланированной на основании заявок потребителей; • Технические риски, связанные с эксплуатацией оборудования и обусловленные такими факторами, как эксплуатация оборудования с предельными отклонениями от нормативно-технических требований; • Единовременное резкое снижение нагрузки; • Совершение ошибок оперативным персоналом; • Нарушение диспетчерского графика и дисциплины. 	низкая	<ul style="list-style-type: none"> • Страхование имущества, опасных производственных объектов, средств транспорта, гражданской ответственности, страхование персонала; • Пополнение запасов топлива, запчастей, материалов; • Проведение мероприятий по повышению надежности энергосистемы.
Невыполнение поставщиками обязательств	<ul style="list-style-type: none"> • Перебои в поставках материально-технических ресурсов, необходимых для нового строительства, модернизации и ремонта; • Невыполнение подрядными организациями договорных обязательств по сроку и качеству выполняемых работ. 	низкая	<ul style="list-style-type: none"> • Диверсификация и тщательный отбор поставщиков; • Взыскание убытков с подрядчиков, нарушивших договорные обязательства.

Кадровые риски

Риск	Описание риска	Степень влияния	Действия Компании для уменьшения данного риска
Сокращение доли молодых работников и увеличение доли работников, достигших пенсионного возраста	<ul style="list-style-type: none"> • Массовый выезд молодежи из регионов присутствия производственных подразделений Компании в столичные и крупные областные центры. 	высокая	<ul style="list-style-type: none"> • Реализация мероприятий по профессиональной ориентации среди учащихся школ, начальных и средних профессиональных, а также высших учебных заведений в регионах присутствия Компании; • Разработка программы по привлечению молодых специалистов – выпускников учебных заведений, расположенных вне региона присутствия Компании.

<p>Распространение Отраслевого тарифного соглашения (ОТС) в электроэнергетике Российской Федерации на 2013 – 2015 годы на всех работодателей отрасли</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Принятие уровня минимальной месячной тарифной ставки, определенного в ОТС, для расчета фактических компенсационных выплат работникам, несоответствие фактических затрат на персонал расходам, утвержденным органами исполнительной власти в области государственного регулирования цен (тарифов). 	<p>высокая</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Поэтапное доведение уровня минимальной месячной тарифной ставки до параметров, закрепленных в ОТС, при реализации планов оптимизации затрат на персонал в Обществе;
<p>Принятие Правительством Федеральных законов «О специальной оценке условий труда» и «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона «О специальной оценке условий труда»</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Введение дополнительных тарифов страховых взносов в Пенсионный фонд Российской Федерации на финансирование страховой части трудовой пенсии в соответствии с классом (опасные, вредные) условий труда 	<p>высокая</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ликвидация рабочих мест с вредными и опасными условиями труда; • Проведение аттестации рабочих мест.

РАЗДЕЛ 5. Корпоративное управление

Компания строго следует принципам и процедурам корпоративного управления, определенным Кодексом корпоративного управления, утвержденным Советом директоров ОАО «Квадра». Компания берет на себя обязательства неукоснительно следовать требованиям данного документа и постоянно совершенствовать стандарты корпоративного управления в соответствии с лучшими международными практиками.

Совершенствование и систематизация корпоративного управления ОАО «Квадра» позволяет реализовывать весь спектр мероприятий, направленных на:

- обеспечение защиты прав и интересов всех акционеров, в том числе прав акционеров на участие в управлении Компанией;
- равное отношение ко всем акционерам, включая миноритарных и иностранных акционеров;
- полное и своевременное раскрытие информации о Компании, в том числе о ее финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и структуре управления;
- эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании;
- осуществление единой корпоративной политики в отношении дочерних и зависимых компаний и иных юридических лиц, участником которых является ОАО «Квадра»;
- осуществление политики информационной открытости и прозрачности с соблюдением норм деловой этики при ведении бизнеса;
- выполнение членами органов управления Компании своих обязанностей в интересах Компании и всех акционеров с соблюдением требований законодательства Российской Федерации и международных стандартов корпоративного управления.

Сведения о соблюдении ОАО «Квадра» Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ Российской Федерации № 421/р от 04.04.2002 г., приводятся в Приложении № 2 к Годовому отчету.

Информация об органах управления и контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании:



Общее собрание акционеров является высшим органом управления ОАО «Квадра», через который акционеры реализуют свое право на участие в управлении Компанией.

Разработка стратегии развития Компании, ее общее руководство и контроль за деятельностью исполнительных органов осуществляет Совет директоров. Работу Совета директоров организует Председатель Совета директоров, который избирается членами Совета директоров из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета директоров.

Исполнительными органами ОАО «Квадра» являются Правление и Генеральный директор.

Правление, являясь коллегиальным исполнительным органом, осуществляет свою деятельность в интересах Компании, руководствуется решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Правление и Генеральный директор отвечают за практическую реализацию целей стратегии развития и политики Компании и осуществляют руководство текущей деятельностью.

5.1 Общее собрание акционеров

Акционеры участвуют в управлении Компанией путем обсуждения и принятия решений по вопросам повестки дня, поставленным на голосование на Общем собрании акционеров. Акционер-владелец голосующих акций ОАО «Квадра» участвует в работе Общего собрания акционеров лично или через своего представителя.

26 июня 2013 года было проведено годовое Общее собрание акционеров (Протокол №1/16, дата составления Протокола 27.06.2013), на котором рассмотрены следующие вопросы:

1. Об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках Общества, за 2012 год.
 2. О распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам 2012 финансового года.
 3. Об избрании членов Совета директоров Общества.
 4. Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества.
 5. Об утверждении Аудитора Общества.
- Внеочередные Общие собрания акционеров в 2013 году не проводились.

5.2 Совет директоров

Компания считает наличие профессионального Совета директоров важным элементом эффективного корпоративного управления. Совет директоров влияет на результаты работы ОАО «Квадра», осуществляя общее стратегическое руководство и контроль за работой исполнительных органов в интересах Компании и его акционеров.

К компетенции Совета директоров относятся следующие ключевые вопросы:

- определение приоритетных направлений деятельности и стратегии Компании;
- образование исполнительных органов Компании и прекращение их полномочий;
- рекомендации по размеру дивидендов по акциям и порядку выплаты;
- утверждение внутренних документов;
- утверждение бизнес-плана, включающего в себя программу перевооружения, реконструкции и развития, инвестиционную программу, и утверждение отчета об итогах их выполнения;
- одобрение крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- создание комитетов Совета директоров, избрание членов комитетов и досрочное прекращение их полномочий, утверждение положений о комитетах Совета директоров.

Количественный состав Совета директоров составляет 9 (девять) человек в соответствии с Уставом ОАО «Квадра» (редакция № 6), утвержденным годовым Общим собранием акционеров ОАО «Квадра», состоявшимся 22.05.2012. Лица, избранные в состав Совета директоров, могут переизбираться неограниченное число раз.

Деятельность Совета директоров в 2013 году.

В 2013 году состоялось 4 заседания (совместное присутствие) и 15 заочных голосований Совета директоров.

Основные решения, принятые Советом директоров ОАО «Квадра» в 2013 году:

- утверждение Бизнес-плана, Инвестиционной программы, Программы перевооружения и реконструкции (ТПИР), Годовой комплексной программы закупок на 2013 год и отчетов об их выполнении;

- одобрение единоличного участия ОАО «Квадра» в дочерних обществах, основным видом деятельности которых является производство, продажа электрической и тепловой энергии;

- решения, связанные с формированием Правления Компании;

- избрание комитетов при Совете директоров в новом составе;

- утверждение Плана работы Совета директоров на период до годового Общего собрания акционеров, проводимого в 2014 году;

- утверждение Программы страховой защиты ОАО «Квадра» на 2014 год;

- утверждение Положения о кредитной политике ОАО «Квадра» в новой редакции;

- одобрение крупных сделок в целях кредитования;

- одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (с ДЗО Компании).

Действующий состав Совета директоров:

Действующий состав Совета директоров избран годовым Общим собранием акционеров 26 июня 2013 года.

Действующий состав Совета директоров ОАО «Квадра»

Председатель Совета директоров



Басова Юлия Васильевна
1964

Исполнительный директор ООО «Группа ОНЭКСИМ»

В 1986 году окончила Московский институт управления им. С.Орджоникидзе по специальности «Инженер-экономист по АСУ в энергетике». В 1993-2000 годах - заместитель Председателя Правления ОАО «ОНЭКСИМ Банк». В 2000 - 2002 годах - Главный экономический консультант Президента ОАО АКБ «Росбанк». 2002-2007 годы - заместитель Генерального директора ОАО "ГМК "Норильский никель". С 2008 года - Исполнительный директор ООО «Группа ОНЭКСИМ», Председатель Совета директоров ОАО «ТГК-4» (с 18.05.2010 ОАО «Квадра»). С декабря 2010 года – Президент ОАО «Квадра».

Владеет 0,008496 % обыкновенных акций ОАО «Квадра».

Члены Совета директоров

Шелков Владимир Витальевич



1964

**Генеральный директор
ОАО «Квадра»**

В 1986 году окончил экономический факультет Московского Государственного Университета им. М.В. Ломоносова. В 2004 году присуждена академическая степень Доктора экономики и коммерции Академией экономических наук и предпринимательской деятельности г. Москвы. Ранее работал на руководящих должностях в ООО «СИБУР», ОАО «Норильскгазпром», советником заместителя генерального директора ОАО «ГМК «Норильский никель». До этого был заместителем Председателя Правления МКБ «Импульсбанка». В феврале 2011 года был назначен на должность Первого заместителя Генерального директора ОАО «Квадра». 21.04.2011 избран членом Правления ОАО «Квадра». С 22.09.2012 избран Генеральным директором ОАО «Квадра», является председателем Правления ОАО «Квадра».

Акциями Компании не владеет

Вулф Даниэл Лесин



1965

**Директор по работе с инвесторами
ОАО «Квадра»**

Окончил Dartmouth College в 1987 году, в 1991 году получил степень J.D. (доктора юриспруденции) в Columbia University, NY, USA. С 1994 года занимает руководящие должности в российских инвестиционных компаниях. С 1997 года – исполнительный директор инвестиционной компании «Тройка диалог», также был членом торгового комитета ОАО «РТС» и членом Совета директоров ИК «Тройка диалог», позже – и.о. президента управляющей компании «Тройка диалог». В 2004–2008 - старший управляющий директор Alfa Capital Partners, с 2009 года - руководитель Wolfeworks Limited. С декабря 2010 года - директор по работе с инвесторами ОАО «Квадра». 23 мая 2011 года избран членом Совета директоров ОАО «Квадра». 21 апреля 2011 года избран членом Правления ОАО «Квадра».

Акциями Компании не владеет

Данилов Павел Викторович



1982

**Заместитель директора по инвестициям
ООО «Группа ОНЭКСИМ»**

В 2007 году получил степень магистра экономики Российской экономической школы. С 2007 по 2009 - аналитик в инвестиционно-банковском департаменте Barclays Capital, Лондон. С 2009 по 2011 - занимал пост младшего вице-президента в инвестиционно-банковском департаменте ООО «Барклайс Капитал». С 2011 года назначен на должность Заместителя директора по инвестициям ООО «Группа ОНЭКСИМ».

Акциями Компании не владеет

Подсыпанин Сергей Сергеевич



1970

**Директор Юридической дирекции
ООО «Группа ОНЭКСИМ»**

В 1992 году окончил МГУ им. Ломоносова по специальности юриспруденция, в 1993 получил степень магистра юриспруденции Московского международного университета. В 2002 году удостоен степени кандидата юридических наук Российской академии государственной службы при Президенте РФ. С 1998 по 2007 год занимал пост Генерального директора ЗАО «Монетарная финансовая компания». Кроме того, с 2004 по 2006 год являлся Директором юридической дирекции ОАО «Банк «Первое ОВК». С 2006 по 2008 - заместитель Генерального директора ЗАО «АПК «Агрос». С 2008 года – Директор Юридической дирекции ООО «Группа ОНЭКСИМ».

Акциями Компании не владеет

Сальникова Екатерина Михайловна



1957

**Заместитель финансового директора
ООО «Группа ОНЭКСИМ»**

В 1979 году окончила Московский институт управления им. Серго Орджоникидзе по специальности «Инженер-экономист по организации управления». Кандидат экономических наук. В 1997 году окончила Академию Государственной службы при Президенте РФ по специальности «Юриспруденция». С 1998 по 2007 - директор по корпоративным структурам, Заместитель Финансового директора по вопросам корпоративного управления (Директор по корпоративному управлению) ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРРОС», а также Генеральный директор ЗАО «Универсалинвест». С 2007 года по настоящее время занимает должность заместителя финансового директора ООО «Группа ОНЭКСИМ».

Акциями Компании не владеет

Сосновский Михаил Александрович



1975

**Заместитель Генерального директора
ООО «Группа ОНЭКСИМ»**

В 1997 году окончил факультет международного права МГИМО МИД РФ по специальности юриспруденция. С 2004 по 2006 - Корпоративный Секретарь, Вице-президент, Советник Генерального директора ОАО «ГМК «Норильский никель». С 2005 по 2006 – неисполнительный член Совета Директоров компании Gold Field Limited (ЮАР). С 2006 по 2007 - Исполнительный директор ООО «Медиа Плаза». С 2007 года по настоящее время - Заместитель Генерального директора ООО «Группа ОНЭКСИМ».

Акциями Компании не владеет

Хёрн Дэвид Александр



1971

**Управляющий директор
Представительства с ограниченной
ответственностью SPRING**

Окончил Гарвардский университет в 1993 году. С 2003 по 2010 – директор представительства «Халсион Интернэшнл Лимитед». С 2010 года по настоящее время является Управляющим директором Представительства компании с ограниченной ответственностью «Спешиалайзд Рисеч Лимитед».

Акциями Компании не владеет

Шарлье Кристоф Франсуа



1972

**Заместитель Генерального директора
ООО «Группа ОНЭКСИМ»**

В 1994 году окончил Университет Пенсильвании (University of Pennsylvania), кроме того получил степень бакалавра технических наук в экономике с финансовой специализацией Вортонской школы (Wharton School), а также бакалавра искусств в области международных отношений Колледжа Искусства и Наук (College of Arts & Sciences). С 2002 по 2004 занимал пост Директора по стратегическому развитию, слияниям и поглощениям ОАО «ГМК «Норильский никель». С 2008 по 2009 – заместитель Генерального директора Onexim Group Management Limited (BVI). С 2009 года по настоящее время - заместитель Генерального директора ООО «Группа ОНЭКСИМ».

Акциями Компании не владеет

В соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» члены Совета директоров Общества Шелков В.В. и Вулф Д.Л. не являются независимыми. Кроме того, Председатель Совета директоров Басова Ю.В. также не является независимым членом Совета директоров в соответствии с критериями независимости, определенными Кодексом корпоративного поведения, рекомендованного к применению распоряжением ФКЦБ Российской Федерации № 421/р от 04.04.2002

Состав Совета директоров ОАО «Квадра», действовавший до 26 июня 2013 года, был избран на годовом Общем собрании акционеров 22 мая 2012 года и включал в себя:

Председатель Совета директоров:
Басова Юлия Васильевна

Члены Совета директоров:
Бакаев Григорий Николаевич
Вулф Даниел Лесин
Пивоваров Вячеслав Викторович
Подсыпанин Сергей Сергеевич

Сальникова Екатерина Михайловна
Сосновский Михаил Александрович
Шарлье Кристоф Франсуа
Хёрн Дэвид Александр

5.3 Генеральный директор. Правление.

Руководство текущей деятельностью осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором и коллегиальным исполнительным органом - Правлением.

Генеральный директор подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Компании, за исключением вопросов, относящихся к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления. Генеральным директором ОАО «Квадра» и Председателем Правления с 22 сентября 2012 года является Шелков Владимир Витальевич, сменивший на этом посту Бакаева Григория Николаевича.

Главными задачами Правления являются:

- обеспечение достижения высокого уровня доходности активов и максимальной прибыли от деятельности Компании;
- реализация финансово-хозяйственной политики Компании, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координация работы его подразделений;
- разработка предложений по стратегии развития Компании;
- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Компании.

Действующий состав Правления (по состоянию на 31 декабря 2013 года):

Председатель Правления.

Шелков Владимир Витальевич



1964

**Генеральный директор
ОАО «Квадра»**

В 1986 году окончил экономический факультет Московского Государственного Университета им. М.В. Ломоносова. В 2004 году присуждена академическая степень Доктора экономики и коммерции Академией экономических наук и предпринимательской деятельности г. Москвы (АЭНПД). Ранее работал на руководящих должностях в ООО «СИБУР», ОАО «Норильскгазпром», исполнял обязанности советника ОАО «ГМК «Норильский никель». До этого был заместителем Председателя Правления МКБ «Импульсбанка». В феврале 2011 года был назначен на должность Первого заместителя Генерального директора ОАО «Квадра». 21 апреля 2011 года избран членом Правления ОАО «Квадра».

С 22 сентября 2012 года избран Генеральным директором ОАО «Квадра», является председателем Правления ОАО «Квадра».

Члены Правления

Вулф Даниэл Лесин



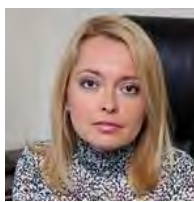
1965

**Директор по работе с инвесторами
ОАО «Квадра»**

Окончил Dartmouth College в 1987 году, в 1991 году получил степень J.D. (доктора юриспруденции) в Columbia University, NY, USA. С 1994 года занимает руководящие должности в российских инвестиционных компаниях. С 1997 года – исполнительный директор инвестиционной компании «Тройка диалог», также был членом торгового комитета ОАО «РТС» и членом Совета директоров ИК «Тройка диалог», позже – и.о. президента управляющей компании «Тройка диалог». В 2004–2008 гг. – старший управляющий директор Alfa Capital Partners, с 2009 года – руководитель Wolfeworks Limited. С декабря 2010 года – директор по работе с инвесторами ОАО «Квадра». 23 мая 2011 года избран членом Совета директоров ОАО «Квадра». 21 апреля 2011 года избран членом Правления ОАО «Квадра».

Акциями Компании не владеет

Мироненко Евгения Юрьевна



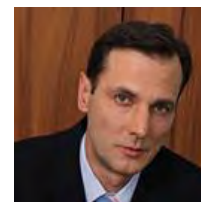
1979

**Директор по экономике и финансам
ОАО «Квадра»**

Окончила в 2001 году Мурманский государственный технический университет по специальности «Финансы и кредит», также Мурманский государственный педагогический университет по специальности «Филология», в 2003 году – Мурманский государственный технический университет по специальности «Юриспруденция». Имеет продолжительный опыт финансово – экономической работы в структуре активов ОАО «ГМК Норильский Никель». В 2008 – 2009 году занимала должность и.о. руководителя департамента финансов, министра финансов Мурманской области. В феврале 2011 года Евгения Юрьевна присоединилась к команде менеджеров ОАО «Квадра» в качестве директора по экономике и финансам. 30 августа 2011 года избрана членом Правления ОАО «Квадра».

Акциями Компании не владеет

Тихонов Виктор Валентинович



1965

**Директор по корпоративному управлению
и правовой работе ОАО «Квадра»**

В 1989 году окончил Московский финансовый институт. Виктор Валентинович имеет 9-летний опыт работы в металлургии. К команде менеджеров ОАО «Квадра» присоединился в 2008 году в качестве заместителя Генерального директора по корпоративному управлению. 30 августа 2011 года избран членом Правления ОАО «Квадра».

Акциями Компании не владеет

Шаповский Эдуард Владимирович



1967

**Первый заместитель Генерального
директора ОАО «Квадра»**

В 1991 году окончил Московский ордена Дружбы народов государственный лингвистический университет по специальности «Иностранные языки», в 1997 году – международную бизнес-школу Maastricht School of Management по программе MBA, специализация «Accounting & Finance». В 1997–2000 гг. – финансовый директор Московского офиса «McKinsey & Company», руководитель проекта в головном офисе компании в Нью-Йорке. С 2000 по 2002 год – директор по экономике и финансам, а затем Генеральный директор ОАО «Ульяновский автомобильный завод». С 2002 по 2007 год занимал должности директора Дирекции по финансам ОАО «Российские коммунальные системы», заместителя Генерального директора ЗАО «Атомэнергострой», исполнительного директора ЗАО «Управляющая компания «Брянский машиностроительный завод». В 2007 по 2012 гг. – Генеральный директор ОАО «Сибур-Волжский». С 12 ноября 2012 года назначен первым заместителем Генерального директора ОАО «Квадра». 11 февраля 2013 избран членом Правления ОАО «Квадра».

Акциями Компании не владеет

5.4 Комитеты при Совете директоров

Комитеты при Совете директоров обеспечивают предварительное рассмотрение, и подготовку рекомендаций по вопросам своей компетенции, выносимым на Совет директоров. Члены Комитетов избираются на срок до избрания нового состава Совета директоров. В 2013 году в Компании действовали Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям.

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Квадра»

Задачи Комитета — предварительное рассмотрение и подготовка рекомендаций Совету директоров для принятия решений по вопросам в области формирования приоритетных направлений деятельности Общества в отношении кадров и вознаграждения членов органов управления и Ревизионной комиссии Общества.

Действующий состав Комитета избран Советом директоров 17 июля 2013 года.

Басова Юлия Васильевна	Председатель Комитета Исполнительный директор ООО «Группа ОНЭКСИМ»
Сальникова Екатерина Михайловна	Заместитель финансового директора ООО «Группа ОНЭКСИМ»
Сосновский Михаил Александрович	Заместитель Генерального директора ООО «Группа ОНЭКСИМ»

Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Квадра» утверждено Протоколом Совета директоров № 02/106 от 23.06.2010.

Комитет по аудиту Совета директоров ОАО «Квадра»

Задачи Комитета - содействие Совету директоров в осуществлении контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества посредством предварительного рассмотрения и подготовки рекомендаций Совету директоров.

Действующий состав Комитета избран Советом директоров 17 июля 2013 года.

Кристоф Франсуа Шарлье	Председатель Комитета Заместитель Генерального директора ООО «Группа ОНЭКСИМ»
Данилов Павел Викторович	Заместитель директора по инвестициям ООО «Группа ОНЭКСИМ»
Сальникова Екатерина Михайловна	Заместитель финансового директора ООО «Группа ОНЭКСИМ»

Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Квадра» утверждено Протоколом Совета директоров № 02/106 от 23.06.2010.

Электронные версии внутренних регламентирующих документов расположены на сайте Компании http://quadra.ru/shareholders/corporate_governance/constituent_and_internal_documents/

5.5 Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании годовым Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия в количестве 5 человек.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Компании и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров. При осуществлении своей деятельности Ревизионная комиссия независима от должностных лиц Компании.

Главными задачами Ревизионной комиссии являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании;

- обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Компанией финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу;
- осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Компании.

В состав ревизионной комиссии ОАО «Квадра», избранной 26 июня 2013 года решением годового Общего собрания акционеров, входят:

1. Оксимец Анастасия Владимировна	Председатель Ревизионной комиссии. Год рождения: 1978. Образование: высшее. Занимаемая должность: заместитель начальника Управления корпоративных структур ООО «Группа ОНЭКСИМ». Доля в уставном капитале: нет.
2. Буланов Александр Валентинович	Год рождения: 1957. Образование: высшее. Занимаемая должность: нет сведений. (до 12.07.2013 занимал должность начальника контрольно-ревизионного управления ОАО «Квадра») Доля в уставном капитале: нет.
3. Ревва Андрей Александрович	Год рождения: 1979. Образование: высшее. Занимаемая должность: нет сведений. (до 16.08.2013 занимал должность начальника планово-экономического управления ОАО «Квадра») Доля в уставном капитале: нет.
4. Филиппенко Александра Константиновна	Год рождения: 1973. Образование: высшее. Занимаемая должность: главный специалист Управления бухгалтерского учета и отчетности ООО «Группа ОНЭКСИМ» Доля в уставном капитале: нет.
5. Юшина Ирина Николаевна	Год рождения: 1964. Образование: высшее. Занимаемая должность: главный специалист Управления бухгалтерского учета и отчетности ООО «Группа ОНЭКСИМ» Доля в уставном капитале: нет.

Ревизионная комиссия осуществляла свою деятельность в течение отчетного периода в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, нормативными документами Министерства финансов Российской Федерации, Уставом ОАО «Квадра», Положением о Ревизионной комиссии и утвержденным планом работы, а также решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Компании. В ходе проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Квадра» по итогам работы за 2013 год, проведенной Ревизионной комиссией ОАО «Квадра», существенных отклонений не выявлено.

Изменения в составе Ревизионной комиссии в 2013 году отсутствовали. В период с 22 мая 2012 года по 25 июня 2013 года Ревизионная комиссия ОАО «Квадра» действовала в составе: Оксимец Анастасия Владимировна, Буланов Александр Валентинович, Ревва Андрей Александрович, Филиппенко Александра Константиновна, Юшина Ирина Николаевна, избранном на годовом Общем собрании акционеров 22 мая 2012 года.

5.6 Внутренний контроль и аудит

Внутренний контроль и аудит в Компании осуществляет совокупность органов:

- Ревизионная комиссия;
- Совет директоров – через Комитет по аудиту;
- Контрольно-ревизионное управление.

В целях обеспечения системного характера контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании проведение процедур внутреннего контроля осуществляется перечисленными структурами во взаимодействии с другими органами и структурными подразделениями Компании. Функции, права и обязанности, ответственность подразделений Компании предусмотрены организационно-распорядительными документами Компании.

Процедуры внутреннего контроля, проведенные в ОАО «Квадра» в 2013 году, а также осуществляемые и планируемые в 2014 году, направлены на обеспечение сохранности активов Компании, капиталовложений акционеров, на осуществление эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, в том числе за исполнением утвержденного Бизнес-плана.

В соответствии со статьей 19 Федерального закона №402-ФЗ от 06.12.2011 «О бухгалтерском учете» Компания обязана организовать и осуществлять внутренний контроль совершаемых фактов хозяйственной жизни, внутренний контроль ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности. В соответствии с Положением о контрольно-ревизионном управлении, утвержденным Советом директоров ОАО «Квадра» (Протокол №13/154 от 26.12.2012), осуществление в Компании внутреннего контроля совершаемых фактов хозяйственной жизни, ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности возложены на контрольно-ревизионное управление ОАО «Квадра».

Система внутреннего контроля ОАО «Квадра» обеспечивает соблюдение всех норм действующего законодательства и полностью соответствует Кодексу корпоративного управления Компании.

Сведения о совершенных Компанией в 2013 году крупных сделках.

В 2013 году Компанией была совершена сделка, признаваемая в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупной сделкой (кредитный договор о предоставлении невозобновляемой кредитной линии между ОАО «Квадра», «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество), ОАО «Сбербанк России» – сделка, которая составляет более 25, но менее 50 процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату. Одобрена Советом директоров 13 августа 2013 года (Протокол № 03/166 от 13.08.2013)).

В 2013 году Компания не совершала иных сделок, на совершение которых распространяется порядок одобрения крупных сделок, ввиду отсутствия соответствующих требований в Уставе ОАО «Квадра».

Сведения о совершенных Компанией в 2013 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность.

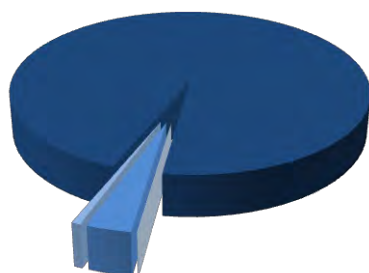
В 2013 году Компания совершила 126 сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, их перечень приводится в Приложении № 3 к годовому отчету. Указанные сделки были предварительно одобрены Советом директоров.

РАЗДЕЛ 6. Акционерам и инвесторам

6.1 Акционерный капитал

По состоянию на 31 декабря 2013 года уставный капитал ОАО «Квадра» составляет 19 877 785 165,97 руб. и разделен на 1 987 778 516 597 акций одинаковой номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая.

Структура держателей обыкновенных и привилегированных акций ОАО «Квадра».



- Юридические лица* - 0,6590%
- Номинальные держатели - 96,0750%
- Доверительные управляющие - 0,0286%
- Физические лица – 3,2660%

* Доля федеральной собственности – 0,1404%.

Компании ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД (JOULE ENERGY LIMITED) принадлежит 49.999995% обыкновенных акций ОАО «Квадра».

100% акций ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД (JOULE ENERGY LIMITED) принадлежит компании ОНЭКСИМ ХОЛДИНГС ЛИМИТЕД (ONEXIM HOLDINGS LIMITED).

Специального права на участие Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований в управлении Компании («золотой акции») не предусмотрено.

6.2 Ценные бумаги

Акции

Вид ценных бумаг	Акции	
	обыкновенные именные бездокументарные	привилегированные именные бездокументарные
Общее количество ценных бумаг, шт.	1 912 505 577 759	75 272 938 838
Количество ценных бумаг, находящихся в обращении по состоянию на дату составления отчета, шт.	1 912 505 577 759	75 272 938 838
Номинальная стоимость, руб.	0,01	0,01
Государственный регистрационный номер	1-01-43069-A	2-01-43069-A
Дата государственной регистрации выпуска ценных бумаг	20.06.2005	09.11.2006
Информация о котировальном списке фондовых бирж, на которых обращаются ценные бумаги	ЗАО «ФБ ММВБ»	
	«A2»	вне списка
Наименование организации, ведущей учет прав на ценные бумаги	ЗАО «Компьютершер Регистратор»	

В 2013 году Компания не осуществляла выпуск ценных бумаг указанного вида.

Сведения об изменениях в списке акционеров, владеющих не менее чем 2 процентами акций Компании за 2013 год.

На 01.01.2013:

	Вид зарегистрирован ного лица	Акции обыкновенные	Акции привилегированные	Всего акций	Доля УК
Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»	Номинальный держатель	1 773 122 166 352	17 962 767 921	1 791 084 934 273	90,11%
Акционерный коммерческий банк «РОСБАНК» (открытое акционерное общество). Номинальный держатель.	Номинальный держатель	31 944 476 041	2 543 888	31 947 019 929	1,61%
Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии»	Номинальный держатель	275 996 723	44 686 542 689	44 962 539 412	2,26%

На 31.12.2013:

	Вид зарегистрирован ного лица	Акции обыкновенные	Акции привилегированные	Всего акций	Доля УК
Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»	Номинальный держатель	1 839 226 038 930	62 940 797 682	1 902 166 836 612	95,69%

В 2013 году произошли следующие изменения в структуре акционерного капитала:

3 апреля 2013 года, согласно уведомлению о праве распоряжаться определенным количеством голосов эмитента, полученному ОАО «Квадра» 10 апреля 2013 года, ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД (является клиентом Небанковской кредитной организации закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий») получило право распоряжаться 49,999995 % голосующих акций Общества (или 956 252 687 834 штуками обыкновенных именных акций). С 3 апреля 2013 года у компании Onexim Holdings Limited прекращено право распоряжаться 49,999995 % голосующих акций Общества (или 956 252 687 834 штуками обыкновенных именных акций).

Облигации

В настоящее время зарегистрированы:

- Неконвертируемые процентные документарные облигации на предъявителя серии 02 с обязательным централизованным хранением объемом 5 млрд. руб. (24 сентября 2013 года Советом директоров ОАО «Квадра» принято решение о внесении изменений в Проспект ценных бумаг и Решение о выпуске ценных бумаг. Изменения зарегистрированы Службой Банка России по финансовым рынкам 3 декабря 2013 года).

- Неконвертируемые процентные документарные биржевые облигации на предъявителя серий БО-01, БО-02, БО-03, БО-04 с обязательным централизованным хранением объемом 17 млрд. руб.

В 2013 году необходимости в привлечении финансирования путем размещения облигаций не было.

Вид ценных бумаг	Неконвертируемые процентные документарные облигации на предъявителя серии 02 с обязательным централизованным хранением	Неконвертируемые процентные документарные биржевые облигации на предъявителя серий БО-01, БО-02, БО-03, БО-04 с обязательным централизованным хранением
Объем выпуска	5 млрд. руб./ 5 000 000 шт.	Серия БО-01: 3 млрд. руб.; Серия БО-02: 4 млрд. руб.; Серия БО-03: 5 млрд. руб.; Серия БО-04: 5 млрд. руб.
Номинальная стоимость	1 000 руб.	1 000 руб.
Срок обращения	10 лет / 3 640 дней	3 года /1 092 дня
Номер выпуска	Государственный регистрационный номер выпуска: 4-02-43069-А	Индивидуальный идентификационный номер выпуска: Серия БО-01: 4В02-01-43069-А; Серия БО-02: 4В02-02-43069-А; Серия БО-03: 4В02-03-43069-А; Серия БО-04: 4В02-04-43069-А.
Регистрация	Дата государственной регистрации выпуска: 11.10.2012	Допущены к торгам на ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» в процессе размещения: 03.09.2012
Определение ставки первого купона	а. Букбилдинг (по завершении формирования книги заявок); b. Проведение конкурса по ставке купона на ЗАО «ФБ ММВБ» (опция)	
Купонный период	182 дня	
Состояние ценных бумаг выпуска	Размещение не началось	
Тип размещения	Открытая подписка, ЗАО «ФБ ММВБ»	
Организаторы	ЗАО «Сбербанк КИБ» и «Газпромбанк» (ОАО)	
Цена размещения	100% от номинала	

Депозитарные расписки

В 2008 году Компания заключила с The Bank of New York Mellon (далее – Банк-депозитарий) Депозитарное соглашение, предусматривающее выпуск глобальных депозитарных расписок (ГДР) на акции Компании в соответствии с планом завершающего этапа реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России».

ГДР Компании были выпущены Банком-депозитарием согласно Правилу 144А и Положению S на спонсируемой основе в количестве 1 674 923 штук и 563 552 штук соответственно.

Распределение ГДР ОАО «Квадра» среди держателей расписок ОАО РАО «ЕЭС России» было завершено в начале июня 2008 года.

Стоимость ГДР Компании в течение 2013 года (среднемесячное закрытие) по сведениям The Bank of New York Mellon составила:

Месяц	Янв.	Февр.	Март	Апр.	Май	Июнь	Июль	Авг.	Сент.	Окт.	Нояб.	Дек.
Стоимость, долл. США	0,88	0,87	0,69	0,62	0,65	0,51	0,48	0,45	0,44	0,38	0,29	0,35

Доля акций, обращающихся за пределами Российской Федерации, от общего количества акций соответствующей категории (типа): 0,0396%

6.3 Дивидендная история

Показатели	За 2010 год	За 2011 год	За 2012 год
Наименование органа управления, принявшего решение о выплате дивидендов	годовое Общее собрание акционеров	годовое Общее собрание акционеров	годовое Общее собрание акционеров
Дата принятия решения	23.05.2011	22.05.2012	26.06.2013
Дата составления и номер протокола	24.05.2011, №1/14	24.05.2012, №1/15	27.06.2013 № 1/16
Прибыль, распределенная на дивиденды, тыс. руб.*	24 248	14 060	-
Размер дивиденда на одну обыкновенную акцию, руб.	-	-	-
Размер дивиденда на одну привилегированную акцию, руб.	0,000322136	0,0001867824	-

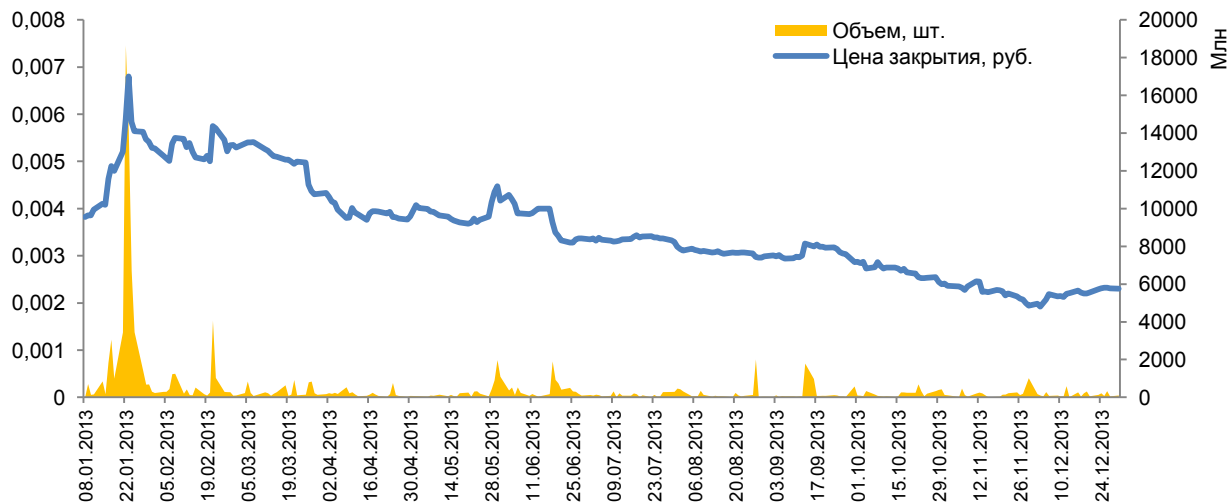
*Решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Квадра» дивиденды по итогам 2012 года не выплачивались по причине отсутствия прибыли.

6.4 Обращение ценных бумаг

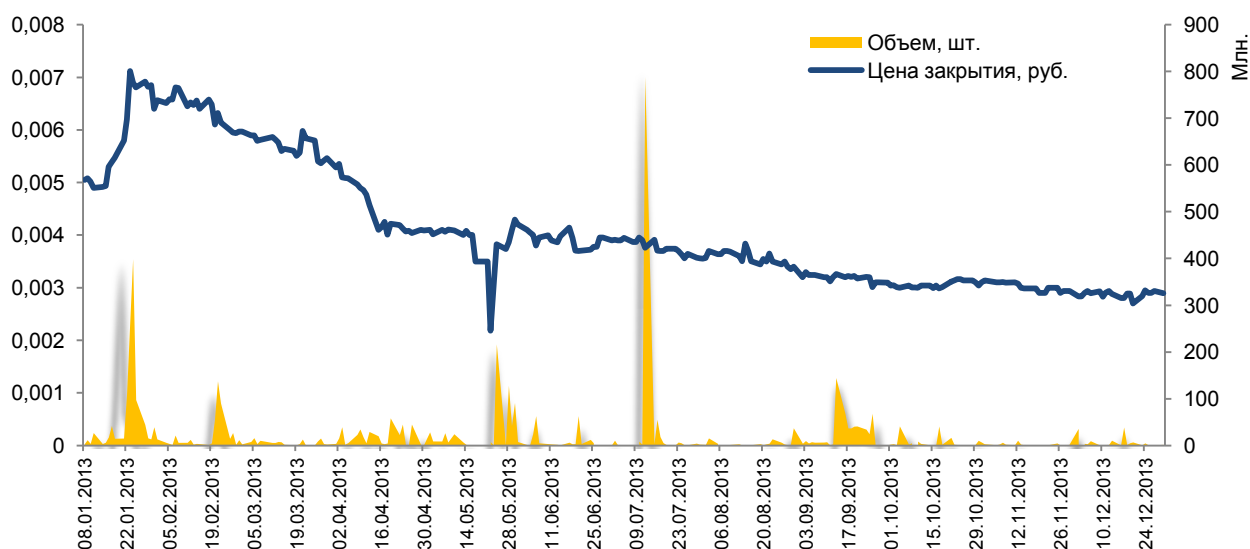
Отраслевые эксперты называют 2013 год неудачным для энергетики. Так индекс «ММВБ Энергетика» стал рекордсменом по падению среди прочих отраслевых индикаторов. В то время как сводный индекс ММВБ по итогам 2013 вырос на 1%, отраслевой индекс «ММВБ энергетика» снизился на 41%.

Цена открытия, руб.	Обыкновенные акции		Привилегированные акции	
	min	max	min	max
	0,00194	0,00690	0,00218	0,00700
Цена закрытия, руб.	min	max	min	max
	0,00192	0,00680	0,00218	0,00681
Цена закрытия на конец года, руб. за шт.	0,002301		0,002898	
Количество сделок, шт. ценных бумаг	117 268 800 000		4 615 900 000	

Динамика стоимости обыкновенных акций ОАО «Квадра» в 2013 году



Динамика стоимости привилегированных акций ОАО «Квадра» в 2013 году



Рынок по-прежнему ожидает структурные перемены отрасли. Среди приоритетных задач остаются корректировка модели оптового и розничных рынков электроэнергии и мощности, снижение перекрестного субсидирования, снижение операционных расходов, совершенствование формирования инвестиционных программ, укрепление платежной дисциплины, создание механизмов вывода неэффективной генерации и развитие малой генерации.

Активно обсуждается реформа рынка тепла, предполагающая внедрение новой модели рынка теплоснабжения, включающей механизмы модернизации основных фондов через механизм возврата инвестированного капитала, решения проблем слабой платежной дисциплины, роста невозвратной дебиторской задолженности

На существенные колебания курса обыкновенных и привилегированных акций ОАО «Квадра» на ЗАО «ФБ ММВБ» в 2013 году оказали влияние новости о ведении переговоров ОНЭКСИМ ХОЛДИНГС ЛИМИТЕД с ООО «Газпром энергохолдинг» относительно планов покупки крупного пакета акций ОАО «Квадра»; отказ ФАС в покупке;

публикация финансовой отчетности за 2012 год; принятие ГОСА решения о невыплате дивидендов за 2012 год и объявление прогнозов на 2013 год.

6.5 Соблюдение закона об инсайдерской информации

В целях соблюдения Федерального закона от 27.07.2010 «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», разработанного с целью обеспечения установленного порядка функционирования рынка ценных бумаг и ценообразования на рынке ценных бумаг, защиты прав и законных интересов лиц, совершающих сделки с ценными бумагами, и контроля за деятельностью инсайдеров на рынке ценных бумаг на основе установления ограничений на пользование и распоряжение инсайдерской информацией и ответственности за нарушение таких ограничений, Компанией разработаны и утверждены Политика в области инсайдерской информации ОАО «Квадра», Регламент в области инсайдерской информации ОАО «Квадра», а также Перечень инсайдерской информации ОАО «Квадра».

Политика в области инсайдерской информации ОАО «Квадра»

Политика определяет перечень требований по исполнению Компанией вышеупомянутого закона, порядок доступа к инсайдерской информации, перечень ограничений на использование инсайдерской информации и (или) манипулирование рынком, а также ответственность за несоблюдение законодательства Российской Федерации в области регулирования обращения и защиты инсайдерской информации и манипулирования рынком.

Регламент в области инсайдерской информации ОАО «Квадра»

Регламент регулирует порядок формирования перечня инсайдерской информации, порядок формирования Списка инсайдеров Общества и представления Списка инсайдеров Общества заинтересованным лицам, правила уведомления Обществом инсайдеров, а также правила уведомления инсайдерами Общества, порядок доступа к инсайдерской информации и представления инсайдерской информации заинтересованным лицам, правила охраны конфиденциальности инсайдерской информации, правила совершения сделок инсайдерами с финансовыми инструментами и (или) товарами Общества, правила контроля за соблюдением законодательства Российской Федерации в области регулирования обращения и защиты инсайдерской информации и манипулирования рынком, задачи и функции подразделения по исполнению требований законодательства и подзаконных нормативно-правовых актов Российской Федерации в области защиты и обращения инсайдерской информации и манипулирования рынком, а также разработанных и утвержденных на их основе локальных нормативных актов Общества и Регламента, иные вопросы, связанные с обращением и защитой инсайдерской информации.

В связи с вступлением в силу новой редакции закона «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» 14 января 2014 года была утверждена новая редакция Регламента в области инсайдерской информации ОАО «Квадра».

Перечень инсайдерской информации ОАО «Квадра»

Перечень устанавливает исчерпывающий перечень информации, относящейся к инсайдерской информации ОАО «Квадра», выступающего в качестве эмитента,

эмиссионные ценные бумаги которого допущены организатором торговли к торгам на рынке ценных бумаг.

За 2013 год фактов нарушения Федерального закона от 27.07.2010 «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» не установлено.

РАЗДЕЛ 7. Производственная деятельность

Основными видами деятельности Компании являются:

- производство электрической и тепловой энергии;
- операции на оптовом рынке электроэнергии и мощности;
- передача и реализация тепловой энергии.

Суммарная установленная мощность электростанций и котельных ОАО «Квадра» на 31 декабря 2013 года составляет:

- электрическая – 3 632,5 МВт;
- тепловая – 13 752,4 Гкал/ч.

Общая протяженность тепловых сетей составляет 1 167,9 км.

Изменение установленной мощности на 31 декабря 2011-2013 гг.



*с учетом арендованных котельных

Изменение структуры активов ОАО «Квадра» на 31 декабря 2011-2013 гг.	2011	2012	2013
ТЭЦ	25	24	24
Установленная электрическая мощность, МВт	3 529,5	3 474,5	3 632,5
Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	12 021,4	11 768,5	11 345,5
Котельные, штук	206	189	126
в т.ч. в аренде	193	138	115
Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	3 003,1	2 614,5	2 406,9
Тепловые сети, км	3 305,9	2 370,8	1 167,9
в т.ч. в аренде	945,4	1 403,7	356

По сравнению с фактическими значениями 2012 года установленная электрическая мощность ТЭЦ в 2013 году увеличилась на 158 МВт и составила 3 632,5 МВт. Изменение установленной электрической мощности обусловлено следующими факторами:

- вводом в эксплуатацию ГТУ-30 МВт на Ливенской ТЭЦ;
- вводом в эксплуатацию ПГУ-188 МВт на Новомосковской ГРЭС;
- выводом из эксплуатации турбоагрегата № 2 на Курской ТЭЦ-1 (27 МВт);
- выводом из эксплуатации турбоагрегата № 3 на Воронежской ТЭЦ-1 (30 МВт);
- выводом из эксплуатации турбоагрегата № 1 на Елецкой ТЭЦ (3 МВт).

Установленная тепловая мощность ТЭЦ снизилась на 423 тыс. Гкал/ч и составила 11 345,5 тыс. Гкал/ч. Изменение установленной тепловой мощности обусловлено следующими факторами:

- вводом в эксплуатацию ГТУ-30 МВт на Ливенской ТЭЦ;
- вводом в эксплуатацию ПГУ-188 МВт на Новомосковской ГРЭС;
- выводом из эксплуатации турбоагрегата № 2 на Курской ТЭЦ-1;
- выводом из эксплуатации турбоагрегата № 3 на Воронежской ТЭЦ-1;
- выводом из эксплуатации турбоагрегата № 1 на Елецкой ТЭЦ;
- выводом из эксплуатации двух водогрейных котлов на Ефремовской ТЭЦ;
- выводом из эксплуатации четырех водогрейных котлов на Дягилевской ТЭЦ

Установленная тепловая мощность котельных ОАО «Квадра» в 2013 году снизилась по сравнению с 2012 годом на 207,6 Гкал/ч в результате выделения котельных в состав ООО «Курская ТСК» и прекращения аренды нескольких котельных в Липецком регионе филиалом ОАО «Квадра» - «Восточная генерация».

Характеристика электростанций ОАО «Квадра» по состоянию на 31 декабря 2013 года

Наименование филиала	Наименование электростанции	Установленная мощность	
		электрическая, МВт	тепловая, Гкал/ч
Южная генерация	Белгородская область		
	• Белгородская ТЭЦ	60	360,4
	• ГТ ТЭЦ «Луч»	60	62,4
	• Губкинская ТЭЦ	29	148
	Курская область		
	• Курская ТЭЦ-1	175	1 043
	• Курская ТЭЦ-4	4,8	395
	• ТЭЦ СЗР г. Курска	116,9	710
Западная генерация	Брянская область		
	• Клинцовская ТЭЦ	12	165,8
	Смоленская область		
	• Смоленская ТЭЦ-2	275	774
	• Дорогобужская ТЭЦ	128	282,2
Воронежская РГ	Воронежская ТЭЦ-1	138	1 181
	Воронежская ТЭЦ-2	127	785
Восточная генерация	Липецкая область		
	• Липецкая ТЭЦ-2	515	1 002
	• Елецкая ТЭЦ	67	269,6
	• Данковская ТЭЦ	10	152
	Тамбовская область		
	• Тамбовская ТЭЦ	235	947
	• Котовская ТЭЦ	80	198
Рязанская РГ	Дягилевская ТЭЦ	110	231
Центральная генерация	Калужская область		
	• Калужская ТЭЦ	41,8	110,1
	Орловская область		
	• Орловская ТЭЦ	330	725
	• Ливенская ТЭЦ	42	273,6
	Тульская область		
	• Щёкинская ГРЭС	400	-
• Алексинская ТЭЦ	102	215	

Наименование филиала	Наименование электростанции	Установленная мощность	
		электрическая, МВт	тепловая, Гкал/ч
	• Ефремовская ТЭЦ	160	520
	• Новомосковская ГРЭС	414	795,4
ИТОГО		3 632,5	11 345,5

Характеристика котельных ОАО «Квадра» по состоянию на 31 декабря 2013 года

Наименование филиала	Количество котельных, шт.			Установленная мощность, Гкал/ч		
	всего	на балансе	в аренде	всего	на балансе	в аренде
Южная генерация	3	3	0	610	610	0
Западная генерация	1	1	0	191,3	191,3	0
Воронежская РГ	0	0	0	0	0	0
Восточная генерация	119	5	114	1 473,0	1 078,5	394,5
Центральная генерация	3	2	1	132,6	72,6	60
ИТОГО	126	11	115	2 406,9	1 952,4	454,5

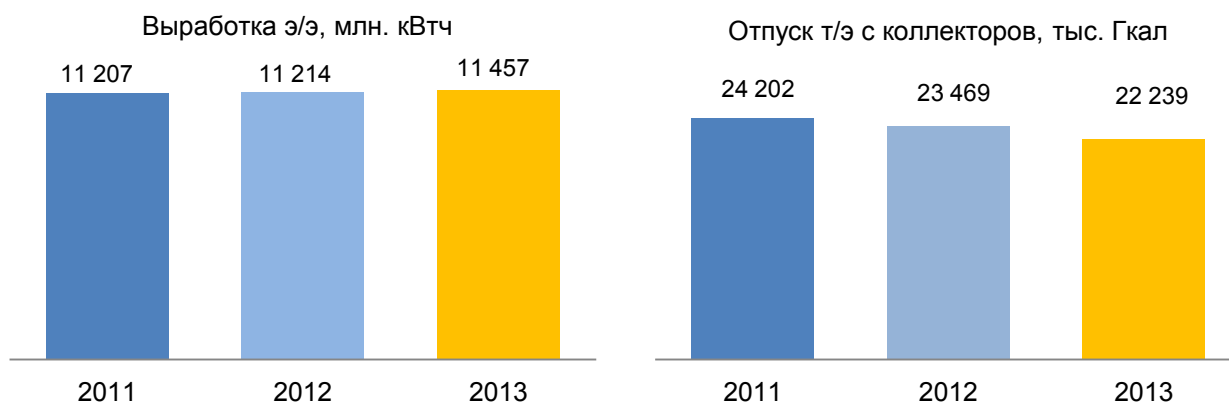
Характеристика тепловых сетей ОАО «Квадра» по состоянию на 31 декабря 2013 года

Наименование филиала	Протяженность тепловых сетей в однострубно́м исчислении, км			
	всего	на балансе	в аренде	на техобслуживании
Южная генерация	16,9	16,9	0	0
Западная генерация	6,8	6,8	0	0
Воронежская РГ	0	0	0	0
Восточная генерация	968,7	612,4	356	0,3
Центральная генерация	175,5	175,5	0	0
ИТОГО	1 167,9	811,6	356	0,3

7.1 Основные производственные показатели

Динамика производственных показателей ОАО «Квадра» 2011-2013 гг.

	2011	2012	2013
Выработка э/э, млн кВтч	11 206,7	11 213,7	11 457,1
КИУМ, %	37	36,5	36,8
УРУТ, г/кВтч	333,6	323,4	312,5
Отпуск т/э с коллекторов, тыс. Гкал	24 201,9	23 469,1	22 238,5
КИУМ, %	18,36	18,4	18,3
УРУТ, кг/Гкал	152,2	152,3	153,3



Одним из основных факторов, влияющих на производственную деятельность Компании, является зависимость от климатических факторов, определяющих уровень тепловой нагрузки потребителей, по уровню которой определяется величина теплофикационной выработки электроэнергии. Значительное влияние на загрузку оборудования оказывает также колебание цены электроэнергии в течение суток на РСВ и БР.

Структура выработки электроэнергии тепловыми электростанциями:

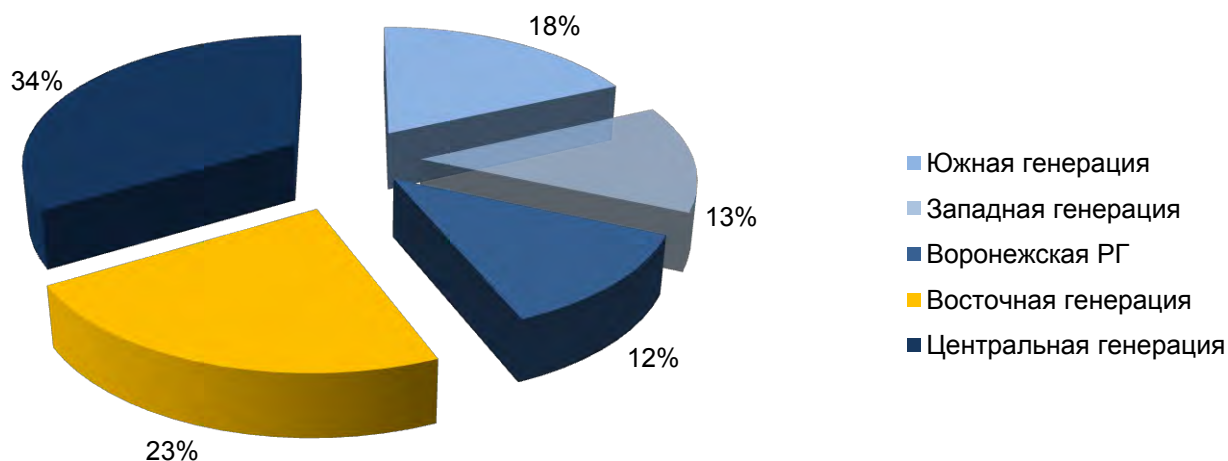
- по конденсационному циклу — 39,1%;
- по теплофикационному циклу — 60,9%.

Выработка электроэнергии в 2013 году увеличилась на 2,2% по сравнению с 2012 годом. Рост связан с пуском в промышленную эксплуатацию ПГУ-190 МВт на Новомосковской ГРЭС в Тульской области и ГТУ-30 МВт на Ливенской ТЭЦ в Орловской области в рамках реализации Компанией масштабной инвестиционной программы по обновлению генерирующих мощностей. Отпуск тепловой энергии в прошедшем году ниже на 5,2% относительно 2012 года. Снижение связано с ранним завершением отопительного сезона по сравнению с предыдущим аналогичным периодом и более мягкими климатическими условиями зимнего периода, что и привело к естественному изменению структуры спроса на тепловую энергию. Увеличение удельного расхода топлива на отпущенную тепловую энергию на 1 кг/Гкал связано с увеличением доли отпуска тепла от котельных, по сравнению с 2012 годом. Несмотря на небольшой рост величины выработки электроэнергии в конденсационном цикле, по итогам прошедшего года достигнуты положительные результаты в работе по снижению удельного расхода топлива на отпущенную электроэнергию. Снижение относительно 2012 года составило 10,9 г на отпущенный кВтч электроэнергии.

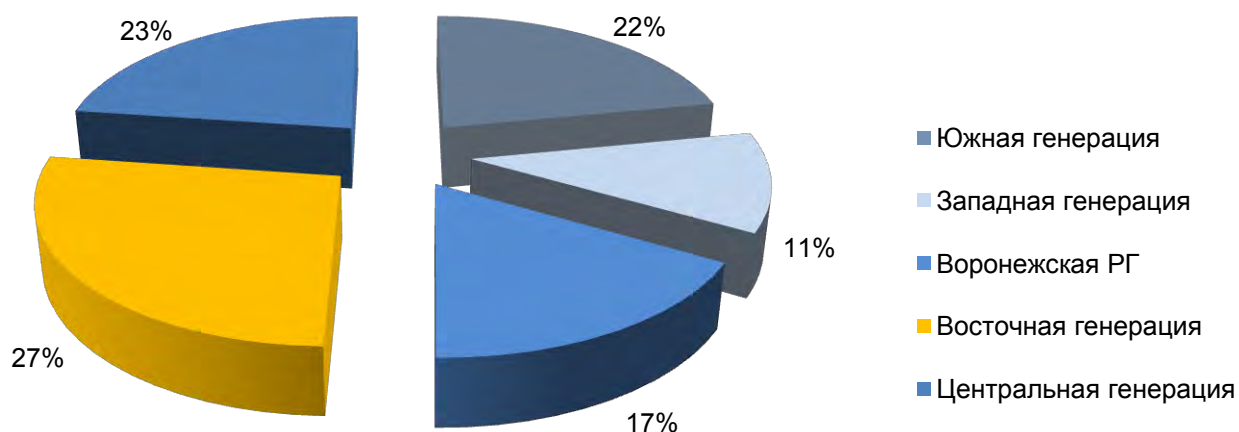
Показатели выработки электроэнергии и отпуска тепла филиалами ОАО «Квадра» в 2013 году.

Наименование филиала	Выработка электроэнергии, млн кВтч	Отпуск тепла, тыс. Гкал
Южная генерация	2 087,155	4 864,958
Западная генерация	1 526,104	2 541,659
Воронежская РГ	1 402,434	3 781,736
Восточная генерация	2 614,492	5 982,469
Центральная генерация	3 826,871	5 067,644
ИТОГО	11 457,056	22 238,466

Распределение выработки электроэнергии между филиалами ОАО «Квадра»



Распределение отпуска тепла между филиалами ОАО «Квадра»



Топливообеспечение

В 2013 году всеми филиалами ОАО «Квадра» были заключены долгосрочные (на 3 и 5 лет) договоры на поставку природного газа с региональными представительствами ООО «Газпром межрегионгаз». По условиям договоров поставка осуществляется по минимальной (лимитный газ) и максимальной (дополнительный) ценам, определяемым приказами ФСТ России. Договора с независимыми поставщиками не заключались. Цена поставки природного газа в течение года индексировалась 4 раза, среднегодовой рост составил более 17% от декабря 2012 года.

Потребление топлива в 2011 – 2013 гг.

	2011	2012	2013
Газ природный, млн м ³	5 890,8	5 742,4	5 579,6
Мазут, тыс.тонн	33,2	9,7	1,1
Уголь, тыс.тонн	58,4	23,6	18,2
Газ доменный, млн м ³	402,7	375,4	431,2

Структура топливного баланса в 2013 году

	тыс. тунт	%
Газ природный, в т.ч.	6 471,3	98,84
лимитный	6 008,3	91,77
сверхлимитный	66	1,01
дополнительный	397	6,06
Мазут	1,5	0,02
Уголь	12,4	0,19
Газ доменный	61,6	0,94
Итого	6 547	100

Природный газ составляет 98,85 % общего потребления топлива в 2013 году. Оставшаяся часть структуры топливного баланса представлена мазутом, углем и доменным газом.

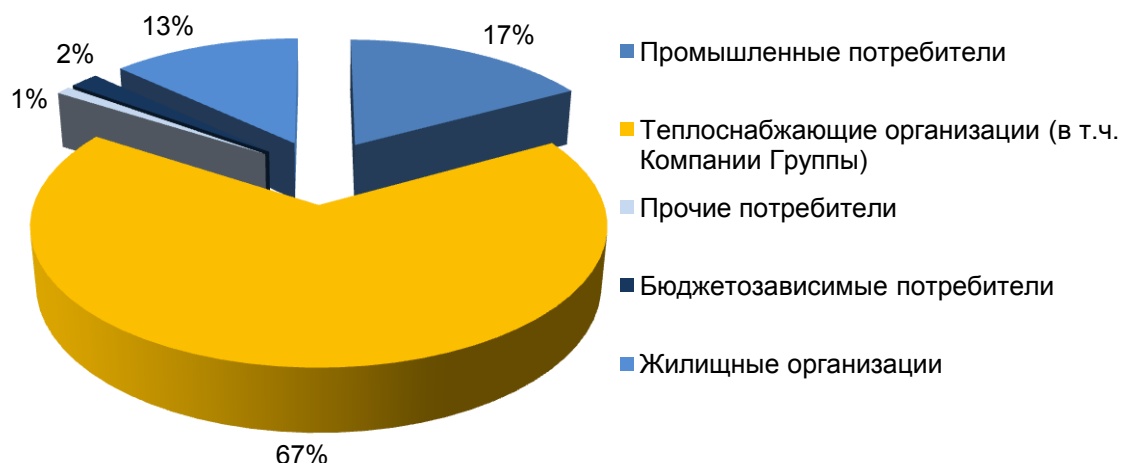
7.2 Текущие показатели продаж по сегментам рынка

Структура реализации электроэнергии и мощности

	2011		2012		2013	
	покупка	продажа	покупка	продажа	покупка	продажа
Реализация на рынках						
Регулируемые договоры	-	1 716,23	-	1 825,51	-	1 858,4
Рынок на сутки вперед	2 010,78	9 742,77	1 946,26	9 517,08	2 434,32	11 416,2
Балансирующий рынок	528,18	651,68	594,56	611,27	682,76	620,72
Свободные двухсторонние договоры	-	183,23	-	96,72	-	306,21
Электрoэнергия, поставляемая на розничный рынок	-	23,7	-	4,61	-	0,46
Итого электроэнергия, млн руб. (без НДС)	2 538,96	12 317,61	2 540,82	12 055,18	3 117,08	14 201,99
Регулируемые договоры	-	1 810,55	-	1 633,19	-	1 694
Конкурентный отбор мощности	83,08	4 600,71	67,37	3 620,5	21,88	3 342,05
Свободный договор купли-продажи э/э и мощности	-	-	-	2,16	-	-
Договоры о предоставлении мощности (ДПМ)	8,96	1 549,93	8,73	2 208,67	10,84	3 306,81
Договоры купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме (ДВР)	0,14	187,97	1,16	101,86	1,01	1 132,56
Мощность, поставляемая на розничный рынок	-	-	-	0,67	-	-
Итого мощность, млн руб. (без НДС)	92,18	8 149,16	77,26	7 567,05	33,73	9 475,42

Увеличение выручки по электроэнергии и мощности в 2013 году обусловлено индексацией цен и тарифов на мощность, вводом новых объектов ДПМ, ростом цен на электроэнергию, получение выручки по объектам вынужденной генерации.

Структура полезного отпуска тепловой энергии в 2013 году



В структуре полезного отпуска тепловой энергии наиболее значительная доля потребления приходится на теплоснабжающие организации, промышленных потребителей, а также на предприятия жилищно-коммунального сектора.

Структура потребителей тепловой энергии

Группы потребителей	2011		2012		2013	
	Полезный отпуск, тыс. Гкал	Начислено, млн руб. (с НДС)	Полезный отпуск, тыс. Гкал	Начислено, млн руб. (с НДС)	Полезный отпуск, тыс. Гкал	Начислено, млн руб. (с НДС)
Теплоснабжающие организации (в т.ч. Компании Группы)	11 735	9 517	13 429	9 610	14 327	11 985
Промышленные потребители	4 845	4 353	4 472	4 131	3 730	3 740
Жилищные организации	4 206	4 417	3 439	3 610	2 704	3 014
Бюджетозависимые	764	892	673	824	369	513
Прочие потребители	522	562	133	166	217	270

7.3 Энергосбережение и повышение операционной эффективности

В соответствии с требованиями Федерального закона от 23.11.2009 №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» в ОАО «Квадра» разработана и утверждена «Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Квадра» на период 2013-2017 годы.

Показатели работы ОАО «Квадра» за 2013 год в области повышения энергоэффективности определяются результатами выполнения запланированных филиалами годовых мероприятий по энергосбережению.

Энергосберегающие мероприятия, выполненные в 2013 году, включали в себя:

- регламентные эксплуатационные мероприятия, использующие современные энергосберегающие технологии (частотно регулируемые приводы, энергосберегающие лампы и др.), мероприятия, связанные с уплотнением топок, газоходов котлов и вакуумных систем турбин, чисткой трубных пучков конденсаторов и подогревателей, консервацией оборудования;

- мероприятия, связанные с оптимизацией загрузки оборудования электростанций и режимов его работы;
- мероприятия, проведенные по результатам испытаний основного и вспомогательного оборудования и направленные на повышение эффективности;
- ремонтно-восстановительные работы, связанные с реализацией производственной программы ОАО «Квадра».

Показатели выполнения программы энергосбережения за 2013 год:

Экономия топливно-энергетических ресурсов за счет реализации программы энергосбережения составила 44,98 млн рублей.

Основными мероприятиями программы ОАО «Квадра» в 2013 году стали: модернизация оборудования, используемого для выработки тепловой энергии, в том числе замена его на оборудование с более высоким коэффициентом полезного действия; реконструкция тепловых сетей; оснащение приборами учета и автоматизированными системами учета отпускаемой тепловой энергии; замена ламп накаливания на энергосберегающие.

Годовые суммарные затраты на выполнение программы составили 272 млн рублей.

РАЗДЕЛ 8. Обзор финансовых результатов.

8.1. Структура баланса ОАО «Квадра»

млн руб.

Наименование показателя	На 31.12.2012 млн.руб.	Доля в валюте баланса, %	На 31.12.2013 млн.руб.	Доля в валюте баланса, %
АКТИВ				
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Основные средства	26 361	49%	31 808	51%
Финансовые вложения	1 945	4%	1 962	3%
Отложенные налоговые активы	719	2%	1 535	3%
Прочие внеоборотные активы	14 721	27%	15 873	25%
Итого по разделу I	43 746	82%	51 178	82%
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы	1 602	3%	1 518	2%
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	218	1%	8	0%
Дебиторская задолженность	7 679	14%	9 647	15%
Финансовые вложения	64	0%	257	1%
Денежные средства и денежные эквиваленты	106	0%	129	0%
Прочие оборотные активы	108	0%	95	0%
Итого по разделу II	9 777	18%	11 654	18%
БАЛАНС	53 523	100%	62 832	100%
ПАССИВ				
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Уставный капитал	19 878	37%	19 878	32%
Добавочный капитал	12 172	23%	12 172	19%
Резервный капитал	283	0%	283	0%
Нераспределенная прибыль	4 313	8%	3 128	5%
Итого по разделу III	36 646	68%	35 461	56%
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Кредиты и займы	8 326	16%	13 863	22%
Отложенные налоговые обязательства	1 575	3%	2 395	4%

Наименование показателя	На 31.12.2012 млн.руб.	Доля в валюте баланса, %	На 31.12.2013 млн.руб.	Доля в валюте баланса, %
Итого по разделу IV	9 901	19%	16 258	26%
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Кредиты и займы	3 399	6%	7 735	12%
Кредиторская задолженность	3 099	6%	3 071	5%
Доходы будущих периодов	0	0%	0	0%
Оценочные обязательства	474	1%	305	1%
Прочие обязательства	4	0%	2	0%
Итого по разделу V	6 976	13%	11 113	18%
БАЛАНС	53 523	100%	62 832	100%

8.2. Отчет о прибылях и убытках

млн. руб.

Наименование показателя	2011	2012	2013	Изменение 2013/2012, %
Выручка, всего	38 437	36 290	41 345	14%
Себестоимость, всего	-34 325	-34 964	-37 658	8%
Валовая прибыль	4 112	1 326	3 687	178%
Управленческие расходы	-1 569	-1 690	-1 360	-20%
Прибыль (убыток) от продаж	2 543	-364	2 327	н/п
Прочие доходы и расходы				
Проценты к получению	39	17	33	94%
Проценты к уплате	-186	-262	-490	87%
Доходы от участия в других организациях	1	2	1	-50%
Прочие операционные доходы	1 367	832	283	-66%
Прочие операционные расходы	-2 396	-827	-3 335	303%
Прибыль (убыток) до налогообложения	1 368	-602	-1 181	96%
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	-440	-18	-6	-67%
Чистая прибыль	928	-620	-1187	92%

Выручка

Выручка от реализации продукции за 2013 год по сравнению с 2012 годом увеличилась на 13,9 % и составила 41 344,6 млн. руб. Рост по сравнению с показателем 2011 года составил 7,6%.

Наименования показателя, млн. руб.	2011	Доля в выручке, %	2012	Доля в выручке, %	2013	Доля в выручке, %
Электроэнергия (мощность):	20 466,8	53,3%	19 622,2	54,1%	23 677,4	57,3%
- Электроэнергия (мощность), поставляемая на оптовый рынок	20 443,1	53,2%	19 616,9	54,1%	23 676,9	57,3%
Электроэнергия:	12 293,9	32%	12 050,5	33,3%	14 201,5	34,4%
Мощность:	8 149,2	21,2%	7 566,4	20,8%	9 475,4	22,9%
- Электроэнергия (мощность), поставляемая на розничный рынок	23,7	0,1%	5,3	0%	0,5	0%
Реализация тепловой энергии	16 729,4	43,5%	15 543,1	42,8%	16 544	40 %
Услуги по передаче тепловой энергии	394,6	1%	0	0%	0	0%
Услуги по техприсоединению и выдаче и согласованию техусловий	76,3	0,2%	26,5	0,1%	35,5	0,1%
Выручка от продажи прочих товаров, продукции, работ, услуг промышленного характера	768,1	2%	1 095,4	3%	1 085,1	2,6%
Выручка от продажи прочих товаров, продукции, работ, услуг непромышленного характера	2,1	0%	3,3	0%	2,6	0%
ИТОГО	38 437,3		36 290,5		41 344,6	

Структура выручки по видам деятельности в 2013 году

Выручка от реализации электроэнергии и мощности составила 23 677,4 млн руб., увеличение на 4 055,2 млн руб. (или на 20,7 %) обусловлено:

- увеличением объемов реализации электроэнергии в связи с вводом объектов ДПМ,
- ростом цен на электроэнергию;
- увеличением объемов продажи мощности по станциям, осуществляющим поставку мощности в «вынужденном режиме», и вводом объектов ДПМ.

Выручка от реализации тепловой энергии составила 16 544 млн руб., увеличение на 1 000,9 млн руб. (или на 6,4 %) по сравнению с фактическим показателем 2012 года обусловлено увеличением среднетарифного тарифа на тепловую энергию на 73,1 руб./Гкал (или на 10,4 %) при снижении объема реализации на 797,5 тыс. Гкал (или на 3,6%) в связи с изменением схемы реализации тепловой энергии и передачей функций реализации теплотехники конечным потребителям в ООО «Курская ТСК» и установлением более высокой температуры наружного воздуха в некоторых регионах присутствия по отношению к 2012 году.

Себестоимость:

Себестоимость реализованной продукции с учетом управленческих расходов за 2013 год составила 39 018 млн руб., в том числе:

- себестоимость электроэнергии (мощности) – 19 235 млн руб.,
- себестоимость производства тепловой энергии – 18 690 млн руб.,
- себестоимость прочей продукции 1 093 млн руб.

Увеличение себестоимости реализованной продукции по сравнению с 2012 годом на 2 364 млн руб. (или на 6,4 %) обусловлено:

- ростом цены топлива;

– изменением постоянных затрат в соответствии с инфляционными показателями, вводом объектов ДПМ, структурными изменениями в связи с выделением дочерней теплосетевой компании ООО «Курская ТСК», снижением амортизации в связи с пересмотром сроков полезного использования объектов ДПМ.

Структура себестоимости продукции за 2013 год:

Наименования показателя, млн.руб.	2011	Доля в общей себестоимости, %	2012	Доля в общей себестоимости, %	2013	Доля в общей себестоимости, %
Топливо	20 778	58%	21 563	59%	24 158	62%
Покупная энергия	3 225	9%	3 150	9%	3 316	8%
Вода на технологические нужды	534	1%	470	1%	399	1%
Сырье и материалы	1 294	4%	999	3%	924	2%
Ремонты с учетом материалов (без расходов на оплату труда и взносов)	1 816	5%	1 713	5%	1 653	4%
Работы и услуги производственного характера	202	1%	206	1%	600	2%
Затраты на оплату труда с учетом взносов во внебюджетные фонды	4 133	12%	4 156	11%	3 884	10%
Амортизация основных средств и НМА	1 964	5%	2 313	6%	2 048	5%
Оплата услуг операторов рынка	325	1%	345	1%	383	1%
Налоги и сборы	467	1%	455	1%	587	2%
Прочие (услуги сторонних организаций, услуги ИА, лизинг)	1 156	3%	1 284	3%	1 066	3%
ИТОГО	35 894		36 654		39 018	

Прибыль (убыток) от продаж

Прибыль от продаж по итогам 2013 года составила 2 327 млн руб. Улучшение результата по сравнению с фактическим показателем 2012 года в основном связано с ростом выручки от реализации электрической энергии и мощности в связи с увеличением объемов реализации и ростом тарифов (цен).

Прочие доходы и расходы

Сальдо прочих доходов и расходов составило (-) 3 508 млн руб. Изменение сальдо прочих доходов и расходов по сравнению с фактическим показателем 2012 года составило (-) 3 269 млн руб., что в основном обусловлено отнесением в резерв суммы просроченной дебиторской задолженности за тепловую и электрическую энергию, в том числе по энергосбытовым компаниям, лишенным статуса гарантирующего поставщика в 2013 году.

Чистая прибыль

Чистый убыток в 2013 году составил 1 187 млн руб. Ухудшение финансового результата в сравнении с фактическим показателем 2012 года на 567 млн руб.

Дебиторская, кредиторская задолженность

Дебиторская задолженность:

Наименование показателя	Балансовая стоимость, млн руб.		Изменение за период, млн руб.
	на 31.12.2012	на 31.12.2013	
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более, чем через 12 месяцев после отчетной даты)	323,7	332,4	8,7
- покупатели и заказчики	316,4	325,9	9,5
- авансы выданные	3,9	3,9	0
- прочие дебиторы	3,4	2,6	(0,8)
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	7 679,3	9 646,5	1 967,2
- покупатели и заказчики	6 874,5	8 406,3	1 531,8
- авансы выданные	279,4	601,9	322,5
- прочие дебиторы	525,4	638,3	112,9
ИТОГО	8 003	9 978,9	1 975,9

Дебиторская задолженность представлена за вычетом резерва по сомнительным долгам и возмещенного НДС с авансов выданных. В целях максимального снижения риска по неплатежам, в резерв по сомнительным долгам по состоянию на 31 декабря 2013 года включена не обеспеченная гарантиями (поручительствами) дебиторская задолженность покупателей и поставщиков, которая по оценке руководства с высокой степенью вероятности не будет погашена в течение 2014 года. Сумма резерва по сомнительным долгам составила на 31 декабря 2013 года по долгосрочной задолженности 461,8 млн руб., по краткосрочной задолженности 3 891,2 млн руб. (на 31 декабря 2012 года: 555,1 млн руб. и 1 765,2 млн руб. соответственно).

Общий рост дебиторской задолженности на 1 975,9 млн руб. (на 24,7%) в основном определен увеличением задолженности покупателей на 1 541,3 млн руб.

Наиболее существенное изменение величины дебиторской задолженности покупателей относится к ОАО «ЛГЭК» и дочерним теплосетевым компаниям – ООО «Курская ТСК» и ООО «Смоленская ТСК» (величина дебиторской задолженности на 31 декабря 2013 года составляет 1 523,2 млн руб., 617 964,6 млн руб. и 1 078 323 млн руб. соответственно).

Рост дебиторской задолженности по авансам выданным на 322,5 млн руб. связан с возникновением дебиторской задолженности поставщикам газа в сумме 281,2 млн руб. и ростом дебиторской задолженности дочерней ремонтной компании ОАО «Квадра-Р» на сумму 87,9 млн руб.

Рост прочей дебиторской задолженности на 112,1 млн руб. связан в основном с ростом дебиторской задолженности ФТС России Балтийской таможни за таможенное оформление импортируемого оборудования по приоритетным инвестиционным проектам на сумму 212,4 млн руб.

Кредиторская задолженность:

Наименования показателя	Балансовая стоимость, млн руб.		Изменения
	на 31.12.2012	на 31.12.2013	
Задолженность перед поставщиками и подрядчиками	2 200,6	2 019,4	(181,2)
- поставщики э/э и т/э	270	179,9	(90,1)
- поставщики топлива	726,6	533,1	(193,5)
- строительные подрядчики	1 054,6	949	(105,6)
- поставщики услуг	55,5	268,5	213
- ремонтные подрядчики	47,8	46,1	(1,7)
- прочие	46,1	42,8	(3,3)
Задолженность по оплате труда перед персоналом	146,3	144	(2,3)
Задолженность перед государственными и внебюджетными фондами	74,4	70,1	(4,3)
Задолженность по налогам и сборам	471,2	629,8	158,6
Авансы полученные	182	179,3	(2,7)
- от потребителей э/э и т/э	90,8	89,6	(1,2)
- прочие полученные авансы	91,2	89,7	(1,5)
Прочие кредиторы	24,6	28,5	3,9
ИТОГО	3 099,1	3 071,1	(28)

Уменьшение краткосрочной кредиторской задолженности на 31 декабря 2013 года на 28 млн руб. или на 0,9% обусловлено в основном снижением кредиторской задолженности перед поставщиками и подрядчиками на 181,2 млн руб. и ростом задолженности по налогам и сборам на 158,6 млн руб.

Снижение кредиторской задолженности перед поставщиками и подрядчиками обусловлено снижением задолженности перед поставщиками топлива на 193,5 млн руб., перед строительными подрядчиками - на 105,6 млн руб. и ростом задолженности поставщикам услуг на 213 млн руб.

8.3 Финансовые показатели

Показатели ликвидности и платежеспособности

Показатели ликвидности и платежеспособности	Рекомендуемое значение	2011*	2012*	2013
Коэффициент текущей ликвидности	2	1,34	1,4	1,05
Коэффициент быстрой ликвидности	0,8	1,08	1,14	0,91

*- с учетом изменений бухгалтерской отчетности и реклассификации

Коэффициент текущей ликвидности снизился в 2013 г. на 0,35 по сравнению с 2012 г. и на 0,29 по сравнению с 2011 г. Основное влияние на снижение показателя оказали следующие факторы:

- рост оборотных активов в 2013 г. на 19,2% по сравнению с 2012 г. при одновременном росте краткосрочных обязательств на 59,3%;

- рост оборотных активов в 2013 г. на 41,3% по сравнению с 2011 г. при одновременном росте краткосрочных обязательств на 79,9%.

Коэффициент быстрой ликвидности снизился в 2013 г. на 0,23 по сравнению с 2012 г. и на 0,17 по сравнению с 2011 г. Основное влияние на снижение показателя оказали следующие факторы:

- рост оборотных активов (без учета запасов, НДС) в 2013 г. на 27,3% по сравнению с 2012 г. при одновременном росте краткосрочных обязательств на 59,3%;

- рост оборотных активов (без учета запасов, НДС) в 2013 г. на 52,5% по сравнению с 2011 г. при одновременном росте краткосрочных обязательств на 79,9%.

Показатели финансовой устойчивости

Показатели финансовой устойчивости	Рекомендуемое значение	2011	2012	2013
Коэффициент автономии собственных средств	0,5<	0,81	0,68	0,56
Коэффициент соотношения заемного и собственного капитала	<1	0,24	0,46	0,77

Коэффициент автономии собственных оборотных средств – произошло снижение в 2013 году на 0,12 по сравнению с 2012 годом, и на 0,24 по сравнению с 2011 годом. На конец 2013 года значение показателя составляет 0,56 - соответствует рекомендуемому уровню. Основное влияние на показатель Коэффициент автономии собственных оборотных средств Компании оказало снижение собственных средств на 3,2% по сравнению с 2012 годом и на 4,9% по сравнению с 2011 годом, при одновременном увеличении суммы внеоборотных активов на 17 % по сравнению с 2012 годом и на 34,8% по сравнению с 2011 годом.

Коэффициент соотношения заемного и собственного капитала увеличился в 2013 году на 0,31 по сравнению с 2012 годом, и на 0,53 по сравнению с 2011 годом. Значение показателя в 2013 году составило 0,77 и находится в пределах нормативного значения (<1).

Основное влияние на показатель оказало увеличение суммы долгосрочных и краткосрочных обязательств на 62,2% по сравнению с 2012г. и на 206,6% по сравнению с 2011 годом, при одновременном снижении собственных средств на 3,2% по сравнению с 2012 годом и на 4,9% по сравнению с 2011 годом.

Показатели деловой активности

Показатели финансовой устойчивости	2011	2012	2013
Оборачиваемость дебиторской задолженности, раз	5,58	4,53	4,14
Оборачиваемость кредиторской задолженности, раз	20,14	11,71	13,46

Показатель Оборачиваемость дебиторской задолженности снизился в 2013 году на 0,39 по сравнению с 2012 годом, и на 1,44 по сравнению с 2011 годом. Основное влияние на показатель оборачиваемости дебиторской задолженности оказали следующие факторы:

- рост выручки в 2013 году на 13,9% по сравнению с 2012 годом, при одновременном росте дебиторской задолженности (в т.ч. долгосрочной) в 2013 году на 24,7%;

- рост выручки в 2013 году на 7,6% по сравнению с 2011 годом при одновременном росте дебиторской задолженности (в т.ч. долгосрочной) в 2013 году на 45% по сравнению с 2011 годом.

Показатель Оборачиваемость кредиторской задолженности увеличился в 2013 году на 1,75 по сравнению с 2012 годом, и снизился на 6,67 по сравнению с 2011 годом. Основное влияние на показатель оборачиваемости кредиторской задолженности оказали следующие факторы:

- рост выручки в 2013 году на 13,9% по сравнению с 2012 годом, при одновременном незначительном снижении кредиторской задолженности в 2013 году на 0,9%;

- рост выручки в 2013 году на 7,6% по сравнению с 2011 годом при одновременном росте кредиторской задолженности в 2013 году на 60,9% по сравнению с 2011 годом.

Аудированная бухгалтерская отчетность ОАО «Квадра» за 2013 год представлена в Приложении № 4 к годовому отчету.

РАЗДЕЛ 9. Инвестиционная деятельность

Успешная реализация инвестиционной программы по вводу новых эффективных мощностей и обеспечение надежности и работоспособности существующего оборудования является приоритетным направлением деятельности ОАО «Квадра».

Основными целями инвестиционной программы являются:

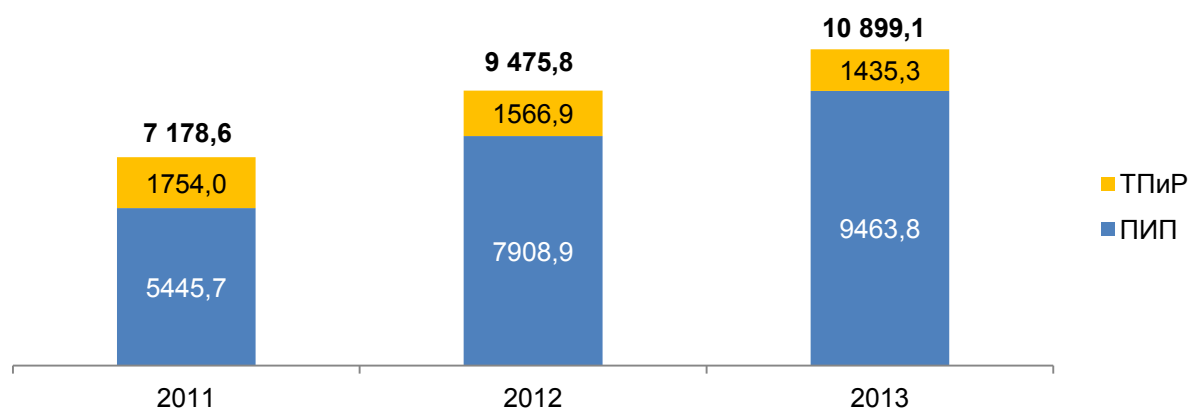
- расширение и обновление оборудования электростанций Компании с применением эффективных технологий, соответствующих современным техническим и экологическим требованиям;
- повышение надежности и устойчивости производства и подачи энергии потребителям регионов, улучшение качества продукции и услуг, поставляемых Компанией;
- увеличение отпуска электрической и тепловой энергии для покрытия растущего спроса, создание основы для социально-экономического развития регионов, на территории которых Компания осуществляет свою деятельность;
- сокращение удельных расходов топлива на производство тепловой и электрической энергии, реализация политики энергоэффективности и энергосбережения;
- усиление конкурентных позиций Компании на рынке электроэнергетики в период проведения его либерализации, увеличение рентабельности Компании.

Структура капитальных вложений в Инвестиционную программу 2013 года.

	Объем финансирования, млн руб. (с НДС)	Освоено капитальных вложений, млн руб. (без НДС)	Введено основных фондов, млн руб. (без НДС)
Приоритетные инвестиционные проекты:			
• Объекты ДПМ:	9 452,8	4 761,4	6 498,8
• Объекты вне ДПМ:	11	13,1	308,3
Объекты ТПиР	1 435,3	1 141,8	1 056
ИТОГО инвестиционная программа:	10 899,1	5 916,3	7 863,1

- С учетом процентов за пользование кредитами

Финансирование инвестиционной программы ОАО «Квадра», млн руб. (с НДС)



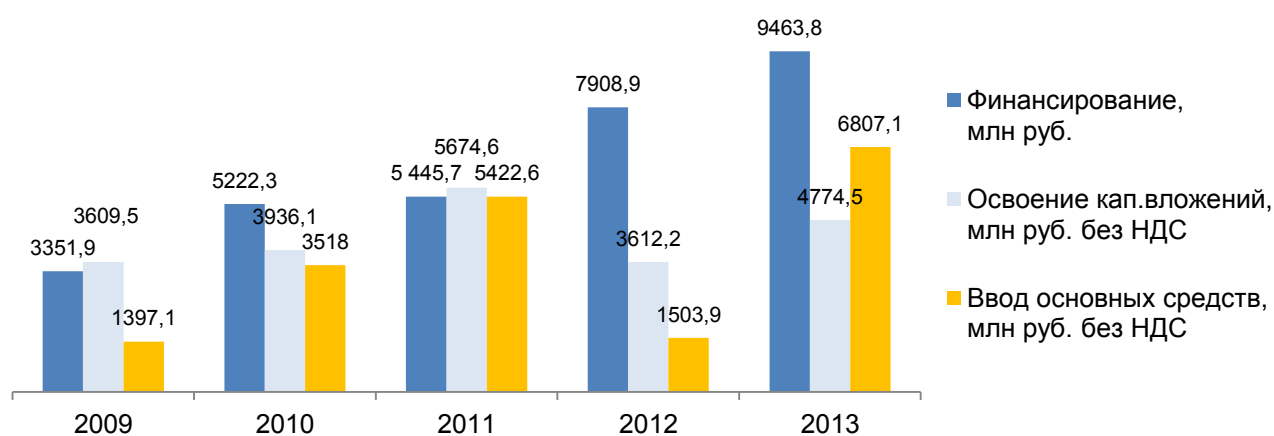
9.1 Приоритетные инвестиционные проекты (ПИП)

Реализуемые с 2009 года ОАО «Квадра» инвестиционные проекты направлены на обновление производственных мощностей и удовлетворение растущего спроса на

электроэнергию в регионах присутствия Компании. Согласно подписанным ОАО «Квадра» договорам о предоставлении мощности (ДПМ) Компания обязуется построить к 2016 году 1100 МВт новых мощностей. На 31 декабря 2013 года шесть станций, общей установленной мощностью 532 МВт, введены и поставляют мощность по ДПМ. Объект тепловой генерации, введенный по договору о предоставлении мощности, получает гарантию оплаты мощности на 10 лет, обеспечивающую возврат капитальных затрат, и предусмотренных методологией расчёта окупаемости ДПМ эксплуатационных расходов. Размеры эксплуатационных и капитальных затрат, используемые при расчете стоимости мощности по ДПМ, определены в постановлении Правительства Российской Федерации № 238 от 13.04.2010 года.

Сравнительная таблица по реализации ПИП в 2009-2013 гг.

Показатели	2009	2010	2011	2012	2013
Финансирование, млн руб. (с НДС)	3 351,9	5 222,3	5 445,7	7 908,9	9 463,8
Освоение кап. вложений, млн руб. (без НДС)	3 609,5	3 936,1	5 674,6	3 612,2	4 774,5
Ввод основных средств, млн руб. (без НДС)	1 397,1	3 518	5 422,6	1 503,9	6 807,1
Ввод мощности, МВт	52	115	145	30	190
Ввод мощности, Гкал/ч	45	90	80	36,4	197,4



Структура капитальных вложений в приоритетные инвестиционные проекты в 2013 году

Наименование объекта	Объем финансирования, млн руб. (с НДС)*	Освоено капитальных вложений, млн руб. (без НДС)	Введено основных фондов, млн руб. (без НДС)
Объекты ДПМ:	9 452,8	4 761,4	6 501,1
Ливенская ТЭЦ	61		
Новомосковская ГРЭС	292,1	185,8	6 498,8
Дягилевская ТЭЦ	2 480,1	710,4	
Алексинская ТЭЦ	2 230,8	3 087,6	
Воронежская ТЭЦ-1	2 606,3	497,7	
Курская ТЭЦ-1	1 782,5	279,9	

Объекты вне ДПМ:	11	13,1	308,3
Дягилевская ТЭЦ (строительство котла КВГМ-100)	11	13,1	308,3
ИТОГО приоритетные инвестиционные проекты:	9 463,8	4 774,5	6 807,1

*С учетом процентов по кредитам банка

Вводы объектов ДПМ в конце 2012 - начале 2013 года

ГТУ-30 МВт на Ливенской ТЭЦ в Орловской области



В конце 2012 года состоялся ввод в эксплуатацию ГТУ-30 МВт Ливенской ТЭЦ в Орловской области, с февраля 2013 г. началась промышленная эксплуатация энергоблока и поставка электроэнергии на оптовый рынок электроэнергии и мощности. Проект включал в себя строительство ГТУ мощностью 30 МВт на базе газовой турбины LM-2500+G4 производства General Electric и котла утилизатора типа КГТ-42-4,0-440 производства завода «Энергомаш» (г. Белгород). Установленная мощность обновленной Ливенской ТЭЦ составляет: электрическая 42 МВт, тепловая 273Гкал/ч. Современное оборудование повышает надежность работы станции и увеличивает выработку электроэнергии. Обновленная ТЭЦ может вырабатывать в 3,5 раза больше электроэнергии при сокращении удельных расходов условного топлива на ее производство почти в 2 раза. За счет полученных в результате реконструкции 30 МВт дополнительной мощности значительно повысилась надежность и

энергобезопасность Ливенского энергоузла.

ПГУ-190 МВт на Новомосковской ГРЭС в Тульской области



29 мая состоялась торжественная церемония пуска современной парогазовой установки мощностью 190 МВт на базе Новомосковской ГРЭС в Тульской области.

В мероприятии приняли участие Губернатор Тульской области В.С. Груздев, политик М.Д. Прохоров, Председатель Совета директоров ОАО «Квадра» Ю.В. Басова, Генеральный директор ОАО «Квадра» В.В. Шелков, а также руководители региональных министерств и ведомств, организаций, задействованных в строительстве нового энергоблока.



Установленная электрическая мощность Новомосковской ГРЭС составляет 226 МВт, тепловая – 698 Гкал/час. Тепловую энергию от ГРЭС получают более 70% жителей города и порядка 20 промышленных предприятий, среди них - ОАО НАК «Азот», ООО «Проктер энд Гэмбл – Новомосковск», ООО «Оргсинтез» и многие другие.

Реконструкция Новомосковской ГРЭС в Тульской области - это шестой объект,

который ОАО «Квадра» вводит в эксплуатацию в рамках масштабной инвестиционной программы по обновлению генерирующих мощностей.

Новый энергоблок построен на базе отечественного и импортного оборудования: газотурбинной установки PG 9171 E фирмы General Electric мощностью 126 МВт, паротурбинной установки SST PAC 600 фирмы Siemens мощностью 64 МВт и котла-утилизатора П-142 ОАО «ЗиО-Подольск». Электрический КПД ПГУ, работающей по схеме двух давлений, составит 50,9% (в т.ч. газовой турбины – 34%). Энергоблок обеспечит полное покрытие тепловых нагрузок потребителей Новомосковской ГРЭС в летнее время, а также даст максимальную выработку электроэнергии в теплофикационном цикле. Энергоблок соответствует всем строительным и санитарным нормам, стандартам и регламентам Российской Федерации.

В 2014-2016 годах ОАО «Квадра» планирует также ввести в эксплуатацию парогазовые установки на Дягилевской ТЭЦ (Рязанская область), Алексинской ТЭЦ (Тульская область), Воронежской ТЭЦ-1 (Воронежская область) и Курской ТЭЦ-1 (Курская область).

Объект	Алексинская ТЭЦ ПГУ-115 МВт (Тульская область)
Состав оборудования	- 2 газотурбинные установки SGT-800 фирмы Siemens Industrial Turbomachinery AB мощностью 45 МВт, - паровая турбогенераторная установка SST-400 фирмы Siemens, s.r.o., odstevny zavod Industrial Turbomachinery Siemens мощностью 38,5 МВт, - 2 котла-утилизатора ПК-83 ОАО «ЗиО-Подольск», - 3 дожимные компрессорные станции и блок очистки газа фирмы Eltacon.
Генеральный подрядчик	ЗАО «Энергопроект»

На 31 декабря 2013 года выполнен следующий комплекс мероприятий:

- заключены договоры на проектирование объекта и на поставку основного оборудования (газовые турбины, паровая турбина, газодожимные компрессорные станции, блок очистки газа, котлы-утилизаторы). Выполнены мероприятия по подготовке строительной площадки для передачи генподрядчику;
- завершена поставка основного оборудования;
- завершены работы по сносу сооружений в пределах застройки. Выполнены работы по выносу инженерных сетей из зоны строительства. Проведены работы по выносу ЛЭП 220 Кв;
- ведется монтаж металлоконструкций главного корпуса и основного оборудования.

Объект	Дягилевская ТЭЦ ПГУ-115 МВт (Рязанская область)
Состав оборудования	- 2 газотурбинные установки SGT-800 фирмы Siemens Industrial Turbomachinery AB мощностью 45 МВт, - паровая турбогенераторная установка SST-400 фирмы Siemens, s.r.o., odstevny zavod Industrial Turbomachinery Siemens мощностью 38,5 МВт, - 2 котла-утилизатора ПК-83 ОАО «ЗиО-Подольск», - 3 дожимные компрессорные станции и блок очистки газа фирмы Eltacon
Генеральный подрядчик	ОАО «ЭСК «СОЮЗ»

На 31 декабря 2013 года выполнен следующий комплекс мероприятий:

- заключены договоры на проектирование объекта (произведены инженерные изыскания) и поставку основного оборудования: газовые турбины, котлы-утилизаторы, паровая турбина, газодожимные компрессорные станции, блок очистки газа;
- выполнены мероприятия по подготовке строительной площадки для передачи генподрядчику;
- поставлено основное оборудование. Ведется монтаж основного и вспомогательного оборудования энергоблока.

Объект	Воронежская ТЭЦ-1 ПГУ-223 МВт (Воронежская область)
Состав оборудования	- 4 газотурбинных установки LM6000 PD Sprint фирмы General Electric мощностью 45,297 МВт, - 2 паротурбинные установки ПТ 25/34-3,4/1,3, ОАО «КТЗ»; - 4 котла-утилизатора ПК-95 ОАО «ЗиО-Подольск».
Генеральный подрядчик	ЗАО «Энергопроект»

На 31 декабря 2013 года выполнен следующий комплекс мероприятий:

- проведены геодезические и геологические изыскания площадки строительства;
- проведены работы по расчистке территории строительства;
- заключен договор с генеральным проектировщиком на разработку проектной и рабочей документации;
- разработаны основные концептуальные решения по проекту и ведется подготовка проектной документации для прохождения государственной экспертизы проекта;
- заключены договоры поставки на основное технологическое оборудование: четыре газотурбинные установки, четыре котла-утилизатора и две паровые турбины;
- заключен договор генерального подряда на выполнение строительно-монтажных и пусконаладочных работ, а также на поставку вспомогательного оборудования по проекту.

Объект	Курская ТЭЦ-1 ПГУ-115 МВт (Курская область)
Состав оборудования	- 2 газотурбинные установки SGT-800 фирмы Siemens Industrial Turbomachinery AB мощностью 45 МВт, - паровая турбогенераторная установка SST-400 фирмы Siemens, s.r.o., odstevny zavod Industrial Turbomachinery Siemens мощностью 38,5 МВт, - 2 котла-утилизатора ПК-83 ОАО «ЗиО-Подольск». - 3 дожимные компрессорные станции и блок очистки газа фирмы Eltacon.
Генеральный подрядчик	Проводятся конкурсные процедуры

На 31 декабря 2013 года выполнен следующий комплекс мероприятий:

- заключены договоры на проектирование объекта и на поставку основного оборудования (газовые турбины, паровая турбина, газодожимные компрессорные станции, блок очистки газа, котлы-утилизаторы);
- проведены инженерные изыскания, разработана Проектная документация;
- завершаются мероприятия по подготовке строительной площадки.

9.2 Программа техпереворужения, реконструкции и развития

Программа технического перевооружения, реконструкции и развития (ТПиР) ОАО «Квадра» направлена на повышение надежности работы энергооборудования, обеспечение безопасности и эффективности производства, улучшение качества энергоснабжения потребителей, увеличение отпуска тепловой и электрической энергии, улучшение условий труда персонала.

По генерирующим объектам Компании основные мероприятия программы технической модернизации и перевооружения связаны с продлением ресурса оборудования существующих конкурентоспособных станций, снятием технологических ограничений по выдаче электроэнергии и мощности, снижением удельных расходов топлива, снижением потребления на собственные нужды.

В теплосетевом хозяйстве реализуется программа модернизации старых котельных, обеспечения необходимого резерва мощностей и перекладки тепловых сетей для качественного изменения систем изоляции, изменения пропускной способности и повышения надежности теплоснабжения. Также Компанией реализуется программа строительства новых транспортабельных котельных установок, замещающих собой неэффективные тепловые источники.

В 2013 году в рамках программы ТПиР ОАО «Квадра» также вело работу по внедрению энергосберегающих технологий и проведению мероприятий по снижению вредного воздействия на окружающую среду. За прошедший год на эти цели было направлено 11,2 млн руб.

Около 32% инвестиций в рамках инвестиционной программы филиалов было освоено в части реконструкции теплосетевого комплекса Компании. Заменено более 45,7 км ветхих тепловых сетей (в однострубно́м исчислении) с использованием современных изоляционных материалов, в т.ч. в филиалах ОАО «Квадра» 11,9 км, в ДЗО ОАО «Квадра» 33,8 км.

Среди наиболее крупных проектов – реконструкция газового хозяйства котлов в Центральной генерации, Воронежской РГ и Западной генерации, строительство участков квартальных тепловых сетей и теплосети по ул. Гайтеровой г. Ельца, монтаж гидромурфы на питательном насосе энергоблока №2 на Орловской ТЭЦ, реконструкция тепловых сетей по ул. Неделина г. Липецка, реконструкция топливоподачи Курской ТЭЦ-1, реконструкция ГТУ-1 ГТ-ТЭЦ «Луч» с применением модернизированных узлов и деталей.

В рамках программы также было завершено строительство ряда объектов, которые позволили Компании повысить надежность функционирования теплоэнергетического комплекса в регионах присутствия.

Показатели	2011	2012	2013
Финансирование, млн руб.*	1 754	1 566,9	1 435,3
Освоение кап. вложений, млн руб. без НДС*	1 522	1 133,8	1 141,8
Ввод основных средств, млн руб. без НДС	1 707,3	1 411,4	1 056

*Примечание: с учетом капитализируемых процентов за пользование кредитными ресурсами



Структура капитальных вложений в ТПИР в 2013 году:

Наименование	Объем финансирования, млн руб. с НДС*	Освоено капитальных вложений, млн руб. без НДС*	Введено основных фондов, млн руб. без НДС
Новое строительство	257,8	218,2	89,4
Покупка тепловых сетей	63,4	54,7	54,7
IT инвестиции	37,6	22	27,1
Узлы учета	67,3	60,6	60,2
Объекты ТППР	1 009,2	786,3	824,6
ИТОГО:	1 435,3	1 141,8	1 056

*Примечание: с учетом капитализируемых процентов за пользование кредитными ресурсами

9.3 Ремонтная деятельность

Ремонтная деятельность ОАО «Квадра» регламентируется «Положением об организации работ по обеспечению надежности и эффективности энергопроизводства», утвержденным решением Совета директоров Компании (протокол №07/25 от 31.08.2006 г.).

Целевой задачей обеспечения надежности и эффективности энергопроизводства является создание эффективной системы технического обслуживания и ремонта, для чего организовано своевременное и качественное годовое планирование капитальных, средних и текущих ремонтов оборудования, зданий и сооружений, формирование номенклатуры и объемов ремонтных работ, финансирование запланированных объемов.

Затраты на ремонт за период с 2011 по 2013 гг., тыс. руб. без НДС:

Подразделения	2011	2012	2013
Южная генерация	340 469	408 391,8	314 271,2
Воронежская РГ	326 298,5	244 433,7	256 164,9
Восточная генерация	573 830,6	569 549,1	550 145,7
Западная генерация	429 081,3	319 092,9	247 279,1
Центральная генерация	594 275,8	555 821,8	613 363,4
Исполнительный аппарат ОАО «Квадра»	2 100,5	-	-
ИТОГО:	2 266 055,7	2 097 289,3	1 981 224,3

В 2013 году в соответствии с планом выполнен следующий объем ремонтных работ:

- 16 капитальных (средних) ремонтов паровых котлоагрегатов суммарной производительностью 2 495 т/час. Затраты на ремонт котлоагрегатов составили 36,5 млн рублей;

- 10 капитальных (средних) ремонтов турбоагрегатов мощностью 447 МВт. Стоимость ремонтных работ составила 131,5 млн рублей, в том числе 81,8 млн рублей капитальный ремонт ГТУ ст.№1 ГТ-ТЭЦ «Луч» ПП «Белгородская ТЭЦ»;

- 10 капитальных ремонтов водогрейных котлов тепловой мощностью 840 Гкал/час на сумму 27,8 млн рублей;

- 95 текущих ремонтов котлоагрегатов суммарной производительностью 17 527,5 т/час стоимостью 127,9 млн рублей и 63 текущих ремонта турбоагрегатов стоимостью 240,4 млн рублей;

- 76 текущих ремонтов водогрейных котлов тепловой мощностью 5 640,8 Гкал/час и стоимостью ремонтов 39,6 млн рублей;

- в полном объеме ремонт вспомогательного тепломеханического оборудования на сумму 636,7 млн рублей, электротехнического оборудования на сумму 300,4 млн рублей;

- оборудование предприятий тепловых сетей на сумму 113 млн руб.;

- заменено 23,8 км в однострубно́м исчислении трубопроводов тепловых сетей при плане 20,6 км. Сверхплановая замена тепловых сетей произведена по результатам гидравлических испытаний и по техническому состоянию трубопроводов. На замену и ремонт тепловых сетей, а также на устранение повреждений после гидравлических испытаний затрачено 126,1 млн рублей;

- выполнен ремонт зданий и сооружений на общую сумму 201,2 млн рублей, в том числе отремонтированы 41 дымовая труба и 3 градирни.

РАЗДЕЛ 10. Социальная ответственность.

10.1 Кадровая политика

Основные направления кадровой политики.

Кадровая политика Компании нацелена на своевременное обеспечение предприятия квалифицированным персоналом, а также на создание условий для эффективного развития и использования человеческих ресурсов. Компания ориентируется на установление длительных трудовых отношений с каждым работником, основанных на соблюдении требований трудового законодательства и позволяющих работнику полностью реализовывать имеющийся уровень профессиональной компетенции.

Одна из главных задач в работе с персоналом – повышение уровня профессионализма работников. С этой целью в Компании, во-первых, действует система непрерывного обучения работника на протяжении всей его трудовой деятельности. Работа по этому направлению осуществляется в соответствии с утвержденным в Компании Положением о профессиональном обучении персонала. Во-вторых, проводятся соревнования по профессиональному мастерству оперативного персонала электростанций ОАО «Квадра», позволяющие не только выявить уровень профподготовки, но и проверить готовность энергетиков к устранению аварийных ситуаций. В 2013 году наиболее массовыми мероприятиями стали смотр-конкурс на лучшее противопожарное состояние производственных подразделений, в котором 1-я номинация - «Предприятие образцового противопожарного состояния 2013 года среди электрических станций» была присуждена ПП «Губкинская ТЭЦ», 2-ая номинация – котельной «Западная» ПП «Белгородская ТЭЦ» филиала «Южная генерация». Победителем смотра-конкурса «Лучший уполномоченный по охране труда» стал также работник ПП «Белгородская ТЭЦ». В рамках подготовки оперативного персонала Компании команда работников Восточной генерации приняла участие во Всероссийских соревнованиях оперативного персонала ТЭС с поперечными связями.

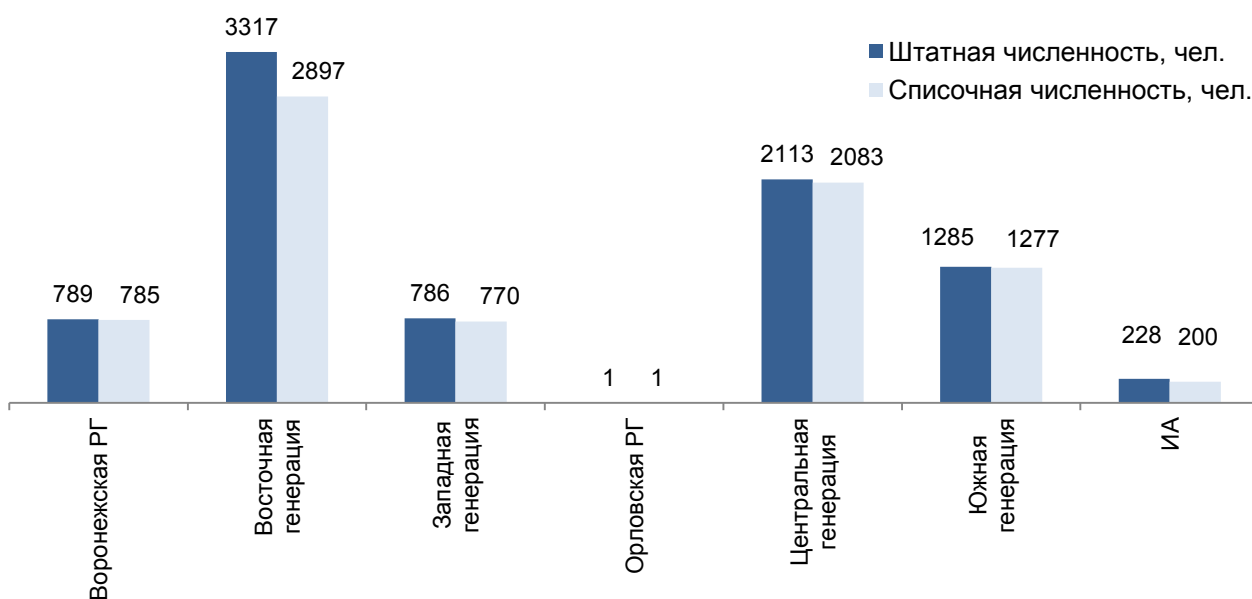
Приоритетным направлением в подготовке персонала является работа с молодыми специалистами, которая включает в себя разработку индивидуальных планов стажировки с целью более быстрой адаптации на предприятии и привлечение на производство молодых перспективных специалистов. Для этого в филиалах выделяются места для прохождения производственной и преддипломной практики студентами местных ВУЗов и колледжей. В отчетном году более 255 учащихся высших и средних учебных заведений прошли практику на производстве.

Активная профориентационная работа проводится с учащимися колледжей, учениками школ, студентами и включает в себя знакомство с производственными подразделениями Общества. В экскурсиях на производственные подразделения Компании приняли участие 1 131 человек.

Компания широко использует в качестве одного из видов мотивации персонала награждение работников ведомственными наградами за профессионализм, добросовестное отношение к труду и преданность выбранной профессии. В 2013 году более 1 135 работников отмечены различными наградами, из них 40 - наградами Министерства энергетики РФ, в том числе одному работнику присвоено почетное звание «Почетный энергетик», 176 работников получили внутренние награды Компании: почетное звание «Заслуженный работник ОАО «Квадра», занесение на Доску Почета ОАО «Квадра», Почетная грамота и Благодарность ОАО «Квадра». Остальные работники получили награды субъектов федерации по месту расположения филиалов, а также награды филиалов.

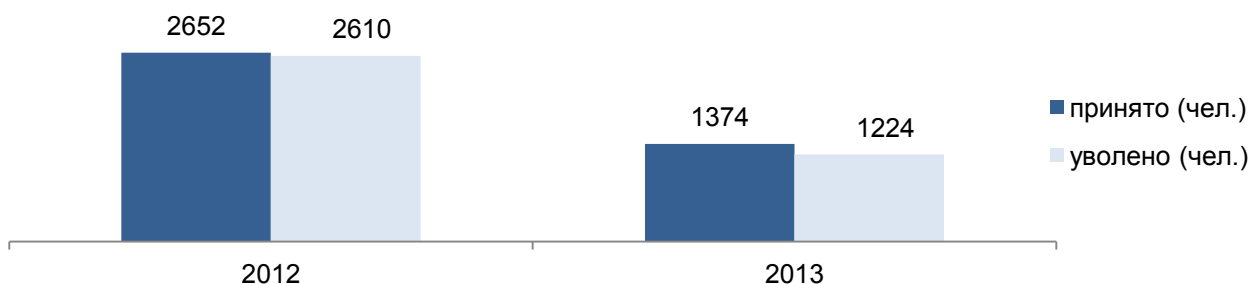
Численность персонала

В 2013 году в рамках работы по повышению эффективности операционной деятельности и оптимизации организационной структуры Компании проведены мероприятия по укрупнению по территориальному признаку филиалов «Центральная генерация» и «Южная генерация», по выделению теплосетевого бизнеса из филиала «Восточная генерация» в дочернее предприятие ООО «Липецкая ТСК». В результате проведенных мероприятий по структурным преобразованиям Компании и оптимизации рабочих мест списочная численность персонала ОАО «Квадра» за 2013 год снизилась с 8503 человек до 8013 человек.



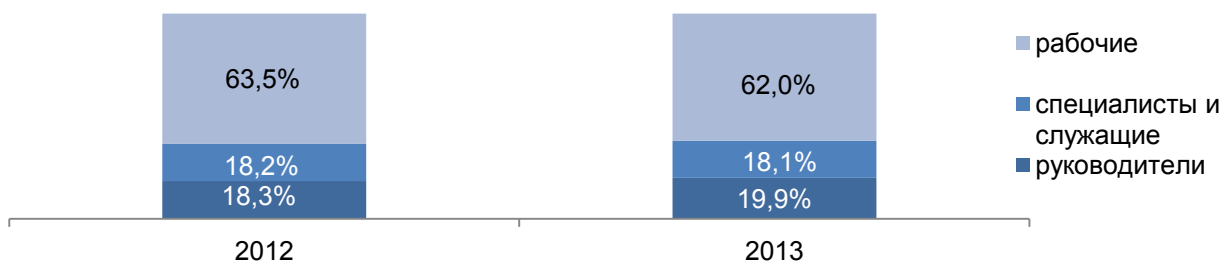
Движение персонала

Текучесть кадров в Компании за отчетный период снизилась с 6,7% до 6,3%. Это естественный уровень текучести, способствующий обновлению коллектива и не вызывающий значительных экономических потерь, связанных с подбором кандидатов и замещением вакантных должностей.



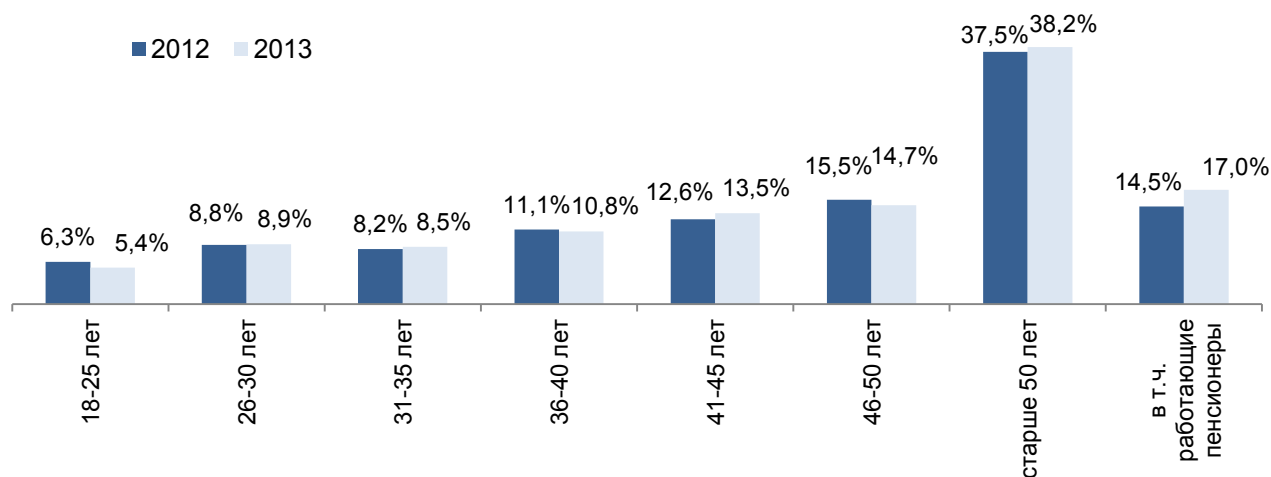
Структура персонала по категориям

Структура персонала по категориям претерпела незначительные изменения, связанные с проводимыми в Компании процессами оптимизации персонала и унификации организационных структур и штатных расписаний филиалов: увеличилось процентное соотношение руководителей (с 18,3% до 19,9%) и уменьшилось процентное соотношение специалистов (с 18,2% до 18,1%) и рабочих (с 63,5% до 62%).



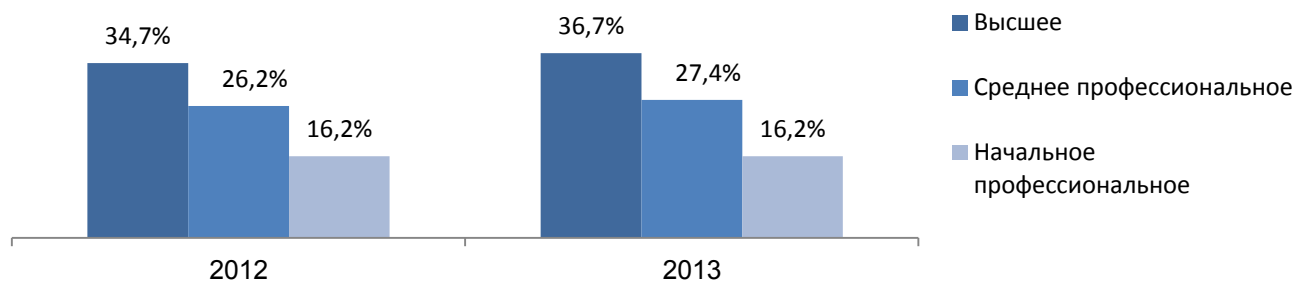
Возрастной состав персонала

В отчетном году Компания пополнилась молодыми работниками в возрасте от 26 до 35 лет (количество работников данной возрастной категории увеличилось с 17% до 17,4%). В тоже время доля работников в возрасте до 25 лет и в возрасте 31-50 лет несколько уменьшилась при одновременном увеличении доли работников в возрасте старше 50 лет (с 37,5% до 38,2%). При этом средний возраст работников Компании увеличился с 44 лет до 45 лет. Количество работающих пенсионеров за год увеличилось с 14,5% до 17%.



Структура персонала по образованию

В ОАО «Квадра» наблюдается устойчивая тенденция к повышению уровня качественного состава работников. В отчетном году на 2% стало больше работников с высшим образованием (36,7% от общей численности), 18 человек имеют ученую степень, 193 человека - два и более высшего образования. Увеличивается численность специалистов с профильным образованием.



В Компании сформирован резерв кадров на руководящие должности в количестве 840 человек. Из них 662 человека имеют высшее профессиональное образование, 178 – среднее профессиональное. Кандидаты со средним профессиональным образованием были отобраны в резерв благодаря их большому практическому опыту работы и техническим знаниям в энергетической отрасли.

Обучение и повышение квалификации

В 2013 году повысили свою квалификацию, прошли подготовку или переподготовку 1470 работников (18,3% от списочной численности Компании), в том числе 842 руководителя (52,8% от списочной численности руководителей), 262 (18,4%) специалистов и 366 (7,3%) рабочих. При этом на обучение персонала в ОАО «Квадра» израсходовано 12,9 млн рублей (без НДС).

В отчетном году проводились следующие формы обучения:

- обязательное обучение персонала, предусмотренное Правилами по работе с персоналом в организациях электроэнергетики РФ (Приказ Минтопэнерго РФ от 19.02.2000 №49) и Приказом Ростехнадзора от 29.01.2007 №37 «О порядке подготовки и аттестации работников организаций, поднадзорных федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору»;

- дополнительное профессиональное обучение специалистов и руководителей.

Приоритетным направлением обучения персонала является производственно–технологическая подготовка оперативного персонала по направлениям:

- обеспечение надежности работы электротехнического оборудования электростанций;

- газотурбинные и парогазовые технологии в энергетике;

- предупреждение аварий паровых турбин и установок;

- внедрение новых научно-технических направлений по отдельным вопросам надежности и безопасности в энергетике;

- профилактика травматизма и управление охраной труда (Международный стандарт OHSAS 18001:1999 «Менеджмент производственной безопасности и здоровья персонала»).

Мотивация персонала

Система мотивации персонала ориентирована на достижение стратегических целей Компании, обеспечение объективности и приоритета показателей, используемых при определении величины премий и вознаграждений, учет условий премирования, индивидуального вклада работников, структурных подразделений и филиалов Компании.

Существующая в Компании система мотивации работников обеспечивает:

- объективную оценку результатов труда каждого работника, стимулирование труда по результатам выполнения основных производственно-экономических показателей деятельности структурных, производственных подразделений, филиалов и Компании в целом;

- механизм пересмотра должностных окладов по результатам труда работников;

- стимулирование труда персонала ключевых категорий и должностей;

- единовременное премирование работников за участие в решении стратегических задач Компании.

В Компании (кроме установленных законодательством Российской Федерации) предусмотрены следующие дополнительные льготы, гарантии и компенсации:

- единовременные пособия, единовременная материальная помощь (в том числе при рождении ребенка в 2013 году выплачено 1 742 тыс. руб., при регистрации брака выплачено 206 тыс. руб., на социальные потребности работника вне трудовой деятельности выплачено 85 075 тыс. руб. и т.д.),

- ежемесячная материальная помощь (в том числе работникам, находящимся в оплачиваемом отпуске по уходу за ребенком в 2013 году выплачено 3 294 тыс. руб. и т.д.),

- доплаты (в том числе к трудовой пенсии по инвалидности и т.д.);
- частичная компенсация подтвержденных расходов работников.

На приобретение путевок в детские оздоровительные лагеря на территории РФ детям работников израсходовано 1221 тыс. руб. Частичная компенсация на приобретение путевок на лечение, оздоровление и отдых работникам в 2013 году составила 2 250 тыс.руб.

Выплаты единовременных вознаграждений (премий) работникам Компании, удостоенным государственных, ведомственных и других видов наград и почетных званий за 2013 год составили 8 704 тыс. руб.

10.2 Социальная политика

ОАО «Квадра» — социально ориентированная Компания, которая, являясь крупным и добросовестным налогоплательщиком в бюджеты всех уровней, непосредственно способствует обеспечению успешного социально-экономического развития регионов своего присутствия.

В основе социальной политики Компании лежит принцип: «Экономическая эффективность Компании — залог надежной социальной защиты её сотрудников». Компания стремится обеспечить каждого работника заработной платой достойного уровня.

В целях повышения эффективности труда, обеспечения прозрачности организации труда и заработной платы в Компании действует единый Коллективный договор, который регулирует социально-трудовые отношения, а также устанавливает льготы и гарантии, направленные на материальную поддержку работников Компании. Важное значение придается организации отдыха работников и оздоровительно-культурных мероприятий.

Кроме социальных льгот, предусмотренных Коллективным договором, в Компании также действует Регламент процесса «Выплата льгот, гарантий и компенсаций Работникам», который формализует выплаты в рамках социальной и материальной поддержки Работников Компании. Компания частично компенсирует расходы на приобретение путевок на лечение, оздоровление и отдых Работников, а также на приобретение путевок в детские оздоровительные лагеря детям Работников. Также предусматривается дополнительная материальная поддержка Работников, находящихся в отпуске по уходу за ребенком в возрасте до 3 лет.

В Компании действует Положение о негосударственном пенсионном обеспечении и добровольном пенсионном страховании работников. Работники, которые в результате реформы системы государственного пенсионного обеспечения не получают совсем или имеют ограниченную возможность по формированию накопительной части трудовой пенсии, получают право на негосударственную пенсию при наступлении пенсионных оснований.

10.3 Благотворительная деятельность

В 2013 году ОАО «Квадра» продолжило деятельность, направленную на укрепление своей репутации как Компании с высоким уровнем социальной ответственности, вносящей весомый вклад в экономическое и социальное развитие регионов присутствия.

Основные направления благотворительной деятельности в отчетном году:

- содействие деятельности в сфере физической культуры и массового спорта;
- поддержка социально незащищенных групп граждан;

- охрана и должное содержание зданий, имеющих историческое значение;
- содействие деятельности в сфере культуры, искусства, духовного развития личности;
- содействие деятельности в сфере профилактики и охраны здоровья граждан.

Кроме того оказывается социально-адресная поддержка в сфере профилактики и охраны здоровья детей. В 2013 году для Морозовской детской городской клинической больницы в г. Москве на безвозмездной основе переданы денежные средства, информационное и медицинское оборудование, специализированная мебель, бытовая техника и предметы интерьера на сумму 653,2 тыс. руб.

Благотворительная помощь оказывалась социально незащищенным и малообеспеченным группам граждан, неработающим пенсионерам, инвалидам, детям-сиротам, спортивным, в том числе детско-юношеским клубам. Всего на эти цели направлено 33,9 млн руб.

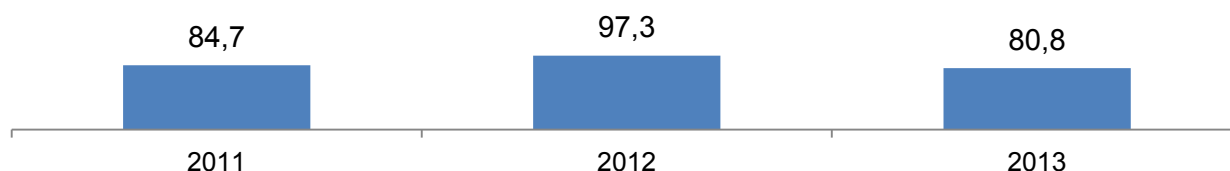
10.4 Охрана труда

Охрана труда, производственный травматизм и профзаболеваемость

Политика Компании в области охраны труда направлена на улучшение условий труда, предупреждение производственного травматизма и профессиональных заболеваний. Работа в данной сфере проводится в соответствии с государственными нормативными требованиями охраны труда, трудовым законодательством и нормативными правовыми актами, содержащими нормы трудового права.

Суммарные расходы Компании на обеспечение безопасных условий и охрану труда в 2013 году составили 80,8 млн руб.

Динамика затрат на охрану труда, млн руб.:



Снижение уровня затрат на охрану труда в 2013 году по сравнению с 2012 годом обусловлено рядом причин:

- сокращение численности персонала компании в связи с оптимизацией структуры энергоактивов – выделение теплосетевого бизнеса, укрупнение филиалов;
- снижение затрат на общее улучшение условий труда, вследствие реализации в 2012 году значительной части мероприятий, предусмотренных Комплексной программой улучшения условий труда в компании, и, соответственно, планировании затрат на 2013 год в объеме покрытия текущей потребности;
- снижение затрат на проведение аттестации рабочих мест по условиям труда, поскольку основная часть работ в данном направлении была реализована в 2012 году.

При этом на общее состояние охраны труда в ОАО «Квадра» произошедшее в 2013 году снижение затрат влияния не оказало.

Кроме того, в соответствии с действующими нормами и правилами, систематически реализуется комплекс мероприятий по охране труда и работе с персоналом, не требующий финансирования (затрат), но, в свою очередь, оказывающий хороший результат в области профилактики производственного травматизма.

Основными постоянными направлениями деятельности Компании по обеспечению безопасных условий и охраны труда, являются:

1. Обеспечение безопасности работников при эксплуатации зданий, сооружений, оборудования, осуществлении производственных (технологических) процессов, а также использовании применяемых в производстве инструментов и материалов, в том числе:

- осуществление проверок (внутренний контроль) производственных подразделений по вопросам состояния охраны труда, пожарной и промышленной безопасности (проведение Дней ОТ и ПБ, обходов и осмотров рабочих мест и т.д.);

- взаимодействие с государственными надзорными органами по вопросам соблюдения трудового законодательства и охраны труда, пожарной безопасности, безопасной эксплуатации оборудования, зданий и сооружений (выполнение предписаний, плановая работа (регистрация, освидетельствование, разрешения на ввод) и т.д.);

- взаимодействие с подрядными организациями по обеспечению безопасных условий производства работ при новом строительстве, техническом перевооружении и реконструкции, модернизации, ремонте и техническом обслуживании;

- разработка и пересмотр производственных инструкций, инструкций по охране труда и пожарной безопасности, проведение всех видов инструктажей, противоаварийных и противопожарных тренировок;

- организация проведения испытаний инструмента и приспособлений, средств защиты;

- приобретение плакатов и знаков безопасности, дорожных знаков, планов (плакатов) эвакуации и агитационной продукции.

2. Обучение и аттестация персонала, в том числе:

- обучение работников безопасным методам и приемам выполнения работ, оказанию первой помощи пострадавшим на производстве;

- проведение стажировки на рабочем месте, дублирование;

- специальная подготовка (проработка обзоров несчастных случаев и технологических нарушений, изучение внесенных изменений в технологические схемы и оборудование, ознакомление с распорядительными документами, разбор отклонений технологического процесса, тренажерная подготовка);

- дополнительное профессиональное обучение и повышение квалификации;

- проверка знаний требований инструкций, действующих норм и правил.

3. Обеспечение работников средствами защиты, инструментом и приспособлениями, в том числе:

- специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты, включая защиту от термических рисков электрической дуги;

- электрозащитными средствами, специальным инструментом и приспособлениями, средствами коллективной защиты;

- обеспечение смывающими и обезвреживающими средствами.

4. Проведение санитарно-гигиенических мероприятий, в том числе:

- проведение предварительных и периодических медицинских осмотров;

- приобретение аптек;

- содержание медпунктов, проведение вакцинации персонала;

- проведение предрейсовых медосмотров;

- обеспечение соответствующего персонала лечебно-профилактическим питанием.

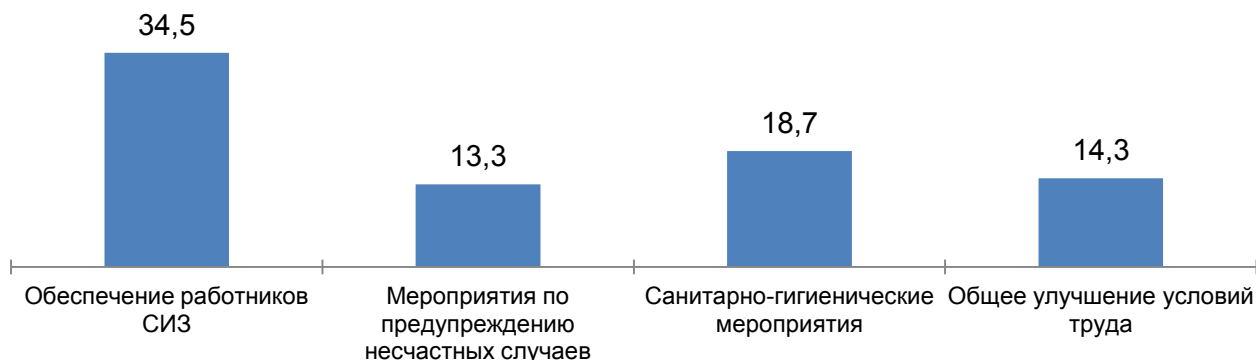
5. Улучшение общих условий труда и выполнение мероприятий направленных на снижение травматизма, в том числе:

- проведение аттестации рабочих мест;

- проведение ремонта в санитарно-бытовых помещениях, помещениях приема пищи, помещениях рабочих мест оперативного персонала;

- оснащение рабочих мест климатическим оборудованием;
- приобретение бытовых электроприборов (холодильники, чайники, плитки и т.д.);
- обеспечение персонала питьевой водой.

Структура затрат на охрану труда в 2013 году, млн руб.:



Обеспечение персонала средствами защиты, инструментами и приспособлениями

Персонал Компании в полном объеме обеспечен современными средствами защиты, необходимым инструментом и приспособлениями, в соответствии с действующими нормами и правилами. При выборе средств защиты учитываются не только их защитные свойства от опасных факторов, но и удобство в эксплуатации, в связи с этим приоритет отдается новейшим разработкам в данной области.

Особое внимание Компания уделяет вопросам обеспечения соответствующего персонала смывающими и обезвреживающими средствами (мыло и жидкие моющие средства, очищающие, восстанавливающие и защитные кремы и т.д.).

Мероприятия по обеспечению пожарной безопасности

В 2013 году, как и в предыдущие годы, в ОАО «Квадра» реализовывались следующие основные задачи и мероприятия по обеспечению пожарной безопасности:

- дополнительно издана соответствующая организационно-распорядительная документация по подготовке филиалов к весенне-летнему пожароопасному периоду и действиям персонала в период аномально высокой температуры наружного воздуха;
- во всех производственных подразделениях филиалов проведены совместные с подразделениями МЧС пожарно-тактические учения согласно утверждённым и согласованным графикам;
- постоянно проводится работа по совершенствованию уровня пожарной безопасности, своевременному выявлению и устранению нарушений требований пожарной безопасности, разработке противопожарных мероприятий и поддержанию установленного противопожарного режима.

Комплекс проведённых противопожарных мероприятий позволил не допустить возникновения пожаров в производственных подразделениях филиалов Компании в 2013 году.

Система производственного контроля

Производственный контроль осуществляется в соответствии с требованиями федерального законодательства в области промышленной безопасности и Положения о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ОАО «Квадра», утверждённого приказом от 09.10.2013 №114.

На основании требований вышеуказанного Положения в филиалах Компании организован производственный контроль за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах, изданы приказы о назначении лиц, ответственных за осуществление производственного контроля и соблюдение требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах.

Дополнительно в каждом филиале Компании с учетом определенной его организационной структуры, особенностей эксплуатируемых им опасных производственных объектов и условий их эксплуатации разработаны и утверждены в установленном порядке Положения о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах филиала ОАО «Квадра».

Сведения об аттестации рабочих мест

По состоянию на 31 декабря 2013 года более 99% рабочих мест Компании аттестованы по условиям труда, менее 1% составляют вновь созданные рабочие места, в отношении которых специальная оценка условий труда будет проведена в 2014 году.

Реализация мероприятий, намеченных по результатам проведенных аттестаций, производится в установленные сроки. Мероприятий с истекшим сроком выполнения – нет.

РАЗДЕЛ 11. Экологическая политика

11.1 Охрана окружающей среды

ОАО «Квадра» осуществляет деятельность по производству электрической и тепловой энергии. В связи с этим основной задачей ОАО «Квадра» в сфере экологической политики являются:

- минимизация негативного воздействия ТЭС на окружающую среду;
- соблюдение природоохранного законодательства;
- выполнение природоохранных мероприятий, обусловленных требованиями актов-предписаний контролирующих органов:
- Территориального управления Росприроднадзора РФ;
- Территориального управления Ростехнадзора РФ;
- Территориального управления Роспотребнадзора РФ;
- Органов природоохранной прокуратуры.

Для решения поставленных задач в каждом филиале, производственном подразделении приказом назначены из числа первых руководителей лица, ответственные за соблюдение законодательства в области охраны окружающей среды. В составе филиалов имеются службы, секторы по охране окружающей среды, в которых работают инженеры-экологи, организующие природоохранную работу, осуществляющие контроль за воздействием производственных площадок филиалов на окружающую природную среду и вводящие отчетность.

Производственные подразделения филиалов ОАО «Квадра» имеют разрешения на выбросы, разрешения на водопользование, разрешения на сброс загрязняющих веществ в водные объекты и разрешения на размещение отходов производства и потребления в природной среде. В Компании разработаны и утверждены нормативы воздействия на окружающую природную среду.

Для снижения воздействия производственными подразделениями филиалов ОАО «Квадра» на окружающую среду разработаны «Планы выполнения мероприятий по обеспечению требований законодательных актов и нормативных актов по охране окружающей среды», основными принципами которых являются:

- технологическое перевооружение и постепенный вывод из эксплуатации устаревшего оборудования, внедрение современных существующих технологий при производстве и отпуске тепловой и электрической энергии;
- проведение мониторинга воздействия ТЭС ОАО «Квадра» на окружающую среду;
- проведение ремонтов природоохранных объектов и оборудования для обеспечения соблюдения компанией природоохранного законодательства;
- рациональное использование водных ресурсов тепловыми электростанциями;
- получение и продление разрешений на природопользование.

В 2013 году затраты ОАО «Квадра» на выполнение плана мероприятий по охране окружающей среды составили 34,3 млн рублей.

В рамках мероприятий по охране окружающей среды в 2013 году можно отметить выполнение следующих работ:

Наименование мероприятия	Фактические затраты, тыс. руб.	Цели, экологическая эффективность
Филиал ОАО «Квадра» - «Восточная генерация»		
Чистка водозаборного оголовка и рыбозащитных сеток на производственном подразделении «Липецкая ТЭЦ-2»	270	Предупреждение заноса водозаборного оголовка и разрушения сеток
Реконструкция насосной станции пруда-	5 588	Предупреждение заноса пруда,

отстойника с чистой чаши пруда «Липецкая ТЭЦ-2»		улучшение качества сбросных вод
Проведение очистки колодцев засоленных стоков от шлама, очистка ячейки, мешалок известкового молока от недопала извести на производственном подразделении «Данковская ТЭЦ»	122	Предупреждение попадания шлама в сточную воду
Очистка от донных отложений приемной емкости мазутного хозяйства и утилизация замазученного шлама, капитальный ремонт приемной емкости мазутного хозяйства на ПП «Тамбовская ТЭЦ»	1 323	Предупреждение возможности загрязнения почвы мазутом
Филиал ОАО «Квадра» - «Западная генерация»		
Водолазное обследование акватории и аванкамер БНС и ЦНС рыбозащитных сооружений на Смоленской ТЭЦ-2	82	Определение состояния рыбозащитного сооружения
Замена фильтрующих материалов в механических и угольных фильтрах очистных сооружений Смоленской ТЭЦ-2	160	Снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух
Ремонт шламопровода Смоленской ТЭЦ-2	134	Предотвращение утечки шлама
Ремонт грунтового гребня дамб шламоотвала и плотины пруда – охладителя Смоленской ТЭЦ-2	170	Предотвращение утечки шлама, потерь воды, загрязнения окружающей среды
Очистка мазутных резервуаров от отложений с утилизацией шлама на Смоленской ТЭЦ-2	690	Предотвращение загрязнения окружающей среды
Ремонт и испытания газоочистных установок (ГОУ) на Дорогобужской ТЭЦ	710	Сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух
Передача сторонним организациям для использования золошлаковых отходов Дорогобужской ТЭЦ	-	Снижение объемов размещаемых золошлаковых отходов на 39194,6 тонн
Филиал ОАО «Квадра» - «Южная генерация»		
Очистка водоотводящего и водоподводящего каналов Курской ТЭЦ-1	360	Предупреждение попадания загрязняющих веществ в реку Сейм
Очистка дренажного канала 3-й карты золошлакоотвала Курской ТЭЦ-1	400	Предупреждение попадания загрязняющих веществ в поверхностный водоем.
Устранение загрязнений почв на территории мазутохранилища	635	Очистка почвы от загрязнений
Филиал ОАО «Квадра» - «Центральная генерация»		
Обследование рыбозащитного устройства «ПИРС» на водозаборе Орловской ТЭЦ	50	Предотвращение гибели рыб, соблюдение природоохранного законодательства
Реконструкция дренажной системы золошлакоотвала на Новомосковской ГРЭС	13 500	Ликвидация сброса дренажных вод в реку Шат.
По всем филиалам		
Лабораторные исследования атмосферного воздуха, физического воздействия на атмосферный воздух (шум, вибрация, ЭМП) на границе санитарно-защитной зоны производственных площадок филиалов ОАО «Квадра»	930	Контроль за состоянием атмосферного воздуха в СЗЗ
Контроль качества сточных вод, отводимых с производственных площадок филиалов в поверхностные водоемы	3 520	Выявление и отслеживание последствий хозяйственной деятельности с дальнейшей разработкой рекомендаций для принятия эффективных мер
Передача производственных отходов на захоронение и утилизацию специализированным предприятиям	3 300	Снижение воздействия отходов на окружающую среду
Гидрологические режимные наблюдения	640	Выявление и отслеживание

подземных вод по стационарной наблюдательной сети скважин на объектах конечного размещения отходов – золошлакоотвалов, шламоотвалов		последствий влияния золошлакоотвалов и шламоотвалов на качество подземных вод с дальнейшей разработкой рекомендаций для принятия эффективных мер
Проведение мониторинга почвогрунтов в районе расположения шламоотвалов и золоотвалов, мазутохранилищ	600	Выявление и отслеживание последствий влияния золошлакоотвалов и шламоотвалов на охрану окружающей среды с дальнейшей разработкой рекомендаций для принятия эффективных мер
Разработка проектов нормативов допустимых сбросов (НДС) в поверхностные водные объекты	635	Соблюдение природоохранного законодательства
Разработка проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение для производственных подразделений филиалов	530	Соблюдение природоохранного законодательства
Разработка проектов нормативов предельно-допустимых выбросов (ПДВ) загрязняющих веществ производственных подразделений филиалов	550	Соблюдение природоохранного законодательства

Текущие затраты на охрану окружающей среды

Наименование показателя	2011	2012	2013
	тыс. руб.		
Текущие затраты на охрану окружающей среды, всего из них:	96 164,982	107 173,99	89 226,801
- по охране и рациональному использованию водных ресурсов	75 368,494	78 016,88	65 594,016
в т.ч. выплачено другим предприятиям (организациям) за прием и очистку сточных вод	45 738,47	54 260,91	38 951,085
- по охране атмосферного воздуха	11 925,043	15 011,68	12 775,196
- по охране окружающей среды (земельных ресурсов) от отходов производства и потребления	8 871,445	14 145,43	10 857,589
в т.ч. выплачено другим предприятиям (организациям) за прием, хранение и утилизацию отходов	4 932,145	8 177,28	6 219,246

В результате природоохранной деятельности ОАО «Квадра» в 2013 году:

Плата за негативное воздействие на окружающую среду по ОАО «Квадра» в целом в 2013 году уменьшилась против 2012 года с 17,71 млн рублей до 14,63 млн рублей за счет снижения образования массы отходов V класса опасности.

Динамика платежей за негативное воздействие, тыс. рублей:



Общий объем отходов в 2013 году снизился против 2012 года с 39,97 тыс. тонн до 24,11 тыс. тонн.

Динамика объемов образования отходов производства и потребления, в количественном выражении, (тонн)

Классы опасности отходов	2011	2012	2013
1 класс	3,342	4,93	4,93
2 класс	1,994	2,8	3,07
3 класс	251,11	328,83	195,2
4 класс	14 842,17	11 704,08	11 712,32
5 класс	17 357,18	27 933,7	12 190,74
Итого:	32 455,8	39 974,34	24 106,26

Снижение массы образования отходов V класса опасности объясняется отсутствием выполнения внеплановых работ в 2013 году.

Основные показатели воздействия на окружающую среду

Показатели	2012	2013
Валовый выброс в атмосферу загрязняющих веществ, тыс. т	18,86	16,6
в т.ч. зола твердого топлива	0,5	0,28
диоксид серы	0,9	0,41
оксид углерода	2,2	1,9
диоксид азота	13,8	13,6
прочие	1,46	0,41
Использование воды, млн м ³	147,5	150
Объем оборотной воды, млн м ³	1,016	1,144
Сброс загрязненных сточных вод, млн м ³	9,2	11,56

Выбросы загрязняющих веществ по электростанциям энергосистемы в целом в 2013 году снизились против 2012 года с 18,86 тыс. тонн до 16,6 тыс. тонн, в том числе по ингредиентам:

- выбросы диоксида серы снизились с 0,9 тыс. тонн до 0,41 тыс. тонн;
- выбросы твердых веществ снизились с 0,5 тыс. тонн до 0,28 тыс. тонн.

Снижение выбросов диоксида серы связано со снижением расхода мазута. Снижение выбросов твердых веществ произошло за счет снижения расхода угля.

Сведения о проведении экологического обучения персонала ОАО «Квадра»

	2011	2012	2013
Количество работников прошедших обучение, чел.	16	35	50
Затраты на обучение персонала по вопросам окружающей среды, тыс. руб.	115,4	492,5	425,845

11.2 Использование энергетических ресурсов

Наименование показателя (расход)	Количество, тыс. тут.	Цена, руб./тут	Стоимость, млн руб.
Мазут	1,501	3 856,1	5,788
Уголь	12,372	2 503,56	30,974
Доменный газ	61,609	1 934,62	119,19
Газ природный	6 471,304	3 715,76	24 045,782

РАЗДЕЛ 12. Контактная информация

Полное наименование:	Открытое акционерное общество «Квадра - Генерирующая компания»
Сокращенное наименование:	ОАО «Квадра»
Место нахождения и почтовый адрес:	ул. Тимирязева, д. 99в, г. Тула, Тульская область, Российская Федерация, 300012
Приемная в г.Туле:	Тел.: +7 (4872) 25-44-59, 25-43-59 Факс: +7 (4872) 25-44-44 E-mail: tula@quadra.ru
Офис в г.Москве:	Московская обл., Одинцовский р-н, с. Усово, стр.100, корп. Д Тел.: +7 (495) 739-73-33 E-mail: office@quadra.ru
Пресс-центр:	Директор по информационной политике и связям с общественностью Бобрякова Эльмира Ильясовна Тел.: +7 (495) 739-73-33 (доб.44-24) E-mail: Bobryakova_EI@quadra.ru
Отдел корпоративного управления:	Начальник отдела Яшухина Майя Владимировна Тел.: +7 (495) 739-73-33 (доб.44-11)
Управление по работе с инвесторами:	Начальник управления Крылова Анна Владимировна Тел.: +7 (495) 739-73-33 (доб. 44-44) Моб.:+7 (909) 934-2008 E-mail: Krylova_AV@quadra.ru
	http://www.quadra.ru/investor/index.html
Банковские реквизиты:	Адрес: ул. Тимирязева, д. 99в, г. Тула, Тульская область, Российская Федерация, 300012 Тел/факс: 7397333 ИНН/КПП 6829012680/997450001 р/с № 40702810000040002000 Филиал ГПБ (ОАО) в г. Туле к/с № 30101810700000000716 БИК 047003716
Корпоративный веб-сайт:	www.quadra.ru

Регистратор (держатель реестра)

Полное наименование:	Закрытое акционерное общество «Компьютершер Регистратор»
Сокращенное наименование:	ЗАО «Компьютершер Регистратор»
Информация о лицензии:	№10-000-1-00252 дата выдачи: 06 сентября 2002 года, без ограничения срока действия
Место нахождения:	ул. Ивана Франко, дом 8, г. Москва, Российская Федерация, 121108
Почтовый адрес:	ул. Ивана Франко, дом 8, г. Москва, Российская Федерация, 121108
Банковские реквизиты:	ИНН 7705038503, КПП 773101001 Расчетный счет 40701810200101101653 в Эйч-эс-би-си Банк (РР) (Общество с ограниченной ответственностью) г. Москва, Корреспондентский счет 30101810400000000351 БИК 044525351
Контактные тел./факс:	Тел.: +7 (495) 926-81-60 Факс: +7 (495) 926-81-78
Корпоративный веб-сайт:	http://www.computershare-reg.ru/

Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованное хранение документарных ценных бумаг выпуска с обязательным централизованным хранением (облигаций)

Полное наименование:	Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»
Сокращенное наименование:	НКО ЗАО НРД
Место нахождения:	ул. Спартаковская, д. 12, Российская Федерация, г. Москва, 105066
Контактные тел./факс:	Тел.: +7 (495) 234-42-80 Факс: +7 (495) 956-09-38
Информация о лицензии:	№177-03431-000100 дата выдачи: 04 декабря 2000 года, без ограничения срока действия
Орган, выдавший лицензию:	ФКЦБ РФ
Корпоративный веб-сайт:	http://www.nsd.ru
Адрес электронной почты:	info@nsd.ru

Приложения

Приложение № 1. Заключение Ревизионной комиссии по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Квадра» за 2013 год, включающее сведения о достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете.

г. Тула

04 апреля 2014 года

Ревизионной комиссией ОАО «Квадра», избранной 26.06.2013 решением годового Общего собрания акционеров (Протокол от 27.06.2013 № 1/16), в соответствии с Положением о Ревизионной комиссии ОАО «Квадра» (утверждено Протоколом годового Общего собрания акционеров от 27.04.2010 № 1/13) проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Квадра» за 2013 год.

Цель проверки:

- анализ финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- наблюдение за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству РФ и Уставу Общества;
- контроль за соблюдением нормативно-технических регламентов и норм;
- осуществление независимой оценки публичной информации о финансовом состоянии Общества.

Проверка проведена с ведома должностных лиц, ответственных за финансово-хозяйственную деятельность в Обществе. Проверка осуществлялась в период с 24.03.2014 по 03.04.2014 выборочным методом. К проверке привлекались специалисты исполнительного аппарата Общества.

В ходе проверки были рассмотрены Годовой отчет ОАО «Квадра» за 2013 год, бухгалтерский баланс на 31.12.2013, отчет о финансовых результатах за 2013 год, приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, аудиторское заключение ЗАО «Делойт и Туш СНГ» от 18.03.2014, нормативно- правовые и иные документы Общества, регулирующие его финансово-хозяйственную деятельность.

Бухгалтерский учет в Обществе осуществлялся в соответствии с учетной политикой, утвержденной Приказом ОАО «Квадра» от 29.12.2012 № 201 «Об утверждении учетной политики при организации бухгалтерского и налогового учета в ОАО «Квадра» на 2013 год».

Бухгалтерская отчетность за 2013 год составлена в соответствии с требованиями Федерального закона РФ от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Министерства Финансов РФ от 29.07.1998 № 34н, приказа Министерства Финансов РФ от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций», а также иных нормативных актов, регулирующих бухгалтерский учет и отчетность в РФ.

Фактов существенных нарушений установленных законодательством РФ порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также правовых актов РФ при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности в ходе проверки не выявлено. Ответственность за достоверность бухгалтерской отчетности в проверяемом периоде несет руководство Общества.

Анализ структуры активов и обязательств баланса Общества показывает устойчивое финансовое состояние Общества в проверяемом периоде.

В Обществе функционирует контрольно-ревизионное управление, обеспечивающее внутренний контроль за совершаемыми фактами финансово-хозяйственной деятельности, их соответствию требованиям нормативно-правовых актов.

ЗАО «Делойт и Туш СНГ» предоставило 18.03.2014 аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности Общества за 2013 год, подготовленной по российским стандартам бухгалтерского учета. По мнению аудиторов, бухгалтерская отчетность Общества отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Открытого акционерного общества «Квадра – Генерирующая компания» по состоянию на 31 декабря 2013 года, результаты его финансовой деятельности и движение денежных средств за 2013 год в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности.

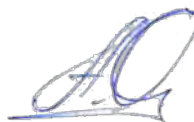
По итогам проверки и анализа финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Квадра» Ревизионная комиссия подтверждает что:

- годовая бухгалтерская отчетность Общества составлена в соответствии с законодательством Российской Федерации и достоверно отражает его финансовое положение по состоянию на 31.12.2013 во всех существенных отношениях;

- финансовая информация, содержащаяся в Годовом отчете Общества за 2013 год, достоверна и соответствует данным бухгалтерской отчетности.

Председатель Ревизионной комиссии

ОАО «Квадра»

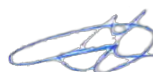


А.В. Оксимец

Члены Ревизионной комиссии



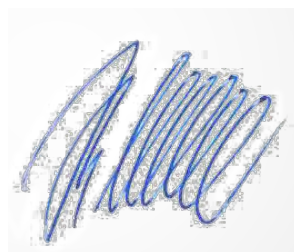
А.К. Филиппенко



И.Н.Юшина

С заключением ознакомлены:

Генеральный директор ОАО «Квадра»



В.В. Шелков

Главный бухгалтер ОАО «Квадра»



И.А. Лапицкая

Приложение № 2. Отчет о соблюдении ОАО «Квадра» Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ Российской Федерации № 421/р от 04.04.2002 г.

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
1.	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается частично	<p>В соответствии с п.11.5 ст.11 Устава (утвержден решением Общего собрания акционеров – Протокол от 24.05.2012 № 1/15) сообщение о проведении Общего собрания акционеров публикуется Обществом в газете «Известия», а также размещается на Web-сайте Общества в сети Интернет не позднее чем за 20 (Двадцать) дней до даты его проведения, а сообщение о проведении годового Общего собрания акционеров или Общего собрания акционеров, повестка дня которого содержит вопрос о реорганизации Общества, публикуется не позднее чем за 30 (Тридцать) дней до даты проведения Общего собрания акционеров. В случаях, предусмотренных пунктами 2 и 8 статьи 53 Федерального закона «Об акционерных обществах», в редакции, действующей на момент проведения Общего собрания акционеров Общества, сообщение о проведении внеочередного Общего собрания акционеров публикуется не позднее чем за 70 (Семьдесят) дней до даты его проведения.</p> <p>Общество вправе дополнительно информировать лиц, указанных в списке лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, о проведении Общего собрания акционеров путем направления им сообщения о проведении Общего собрания акционеров, а также путем осуществления дополнительной публикации сообщения о проведении Общего собрания акционеров в иных печатных изданиях.</p>
2.	Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	<p>В соответствии с п.4 ст.51 ФЗ «Об акционерных обществах»: «Список лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, предоставляется обществом для ознакомления по требованию лиц, включенных в этот список и обладающих не менее чем 1 процентом голосов».</p>
3.	Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети	Соблюдается	<p>Указанная информация (материалы) размещается на Web-сайте Общества в сети Интернет в срок не позднее, чем за 10 (Десять) дней до даты проведения Общего собрания акционеров.</p>

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	Интернет		
4.	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	При приеме предложений в повестку дня Общего собрания акционеров, в том числе по кандидатурам в члены Совета директоров, Общество готово самостоятельно запрашивать подтверждение в реестре акционеров.
5.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Соблюдается	В соответствии с пп. 5.2.2 п. 5.2 р. 5 Кодекса корпоративного управления (утвержден решением Совета директоров – протокол от 01.11.2006 № 11/29) Общество по возможности обеспечивает присутствие на Общем собрании акционеров членов Совета директоров, исполнительных органов, Ревизионной комиссии и Аудитора Общества и уполномочивает их отвечать на вопросы акционеров. А также согласно сложившейся практике на проводимых Общих собраниях акционеров Общества присутствуют Генеральный директор и часть членов Совета директоров. В соответствии с п. 7.2 р. 7 Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров (утверждено решением Общего собрания акционеров – протокол от 24.07.2010 № 1/13) – функции Председательствующего на Общем собрании акционеров осуществляет Председатель Совета директоров. В случае отсутствия Председателя Совета директоров на Общем собрании акционеров функции Председательствующего на Общем собрании акционеров осуществляет заместитель Председателя Совета директоров или один из членов Совета директоров по решению Совета директоров.
6.	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Не соблюдается	Образование исполнительных органов Общества и прекращение их полномочий в соответствии с пп. 12) п. 14.1 ст. 14 Устава Общества относится к компетенции Совета директоров. Присутствие кандидатов не предусмотрено внутренними документами Общества.
7.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры	Соблюдается	Указанная процедура определена в п. 5.1 р. 5 Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества.

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	регистрации участников общего собрания акционеров		
8.	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	В соответствии с пп. 20) п. 14.1 ст. 14 Устава Общества к компетенции Совета директоров относится утверждение бизнес-плана Общества.
9.	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Соблюдается частично	Система управления нефинансовыми рисками определена Положением об управлении нефинансовыми рисками (утверждено решением Совета директоров – протокол от 28.06.2006 № 02/20).
10.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Неприменимо	В соответствии с пп. 12) п. 14.1 ст. 14 Устава избрание и прекращение полномочий Генерального директора относится к компетенции Совета директоров. В соответствии с п. 19.7 ст. 19 Устава Совет директоров вправе в любое время принять решение о прекращении полномочий Генерального директора, членов Правления и об образовании новых исполнительных органов Общества.
11.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается частично	В соответствии с пп. 12) п. 14.1 ст. 14 Устава к компетенции Совета директоров относится образование исполнительных органов Общества и прекращение их полномочий, в том числе: - избрание и прекращение полномочий Генерального директора, определение размера выплачиваемых ему вознаграждений и компенсаций, утверждение и изменение условий договора, определяющего его права и обязанности, и расторжение такого договора; - определение количественного состава Правления, избрание и прекращение полномочий членов Правления (по представлению Генерального директора), определение размеров выплачиваемых членам Правления вознаграждений и компенсаций, утверждение и изменение условий договоров, определяющих их права и обязанности, и расторжение таких договоров; - вынесение на решение Общего собрания акционеров вопроса о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации или управляющему и досрочном прекращении полномочий управляющей организации (управляющего).
12.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается	Пп. 12) п. 14.1 ст. 14 Устава предусмотрено данное право.
13.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества	Не соблюдается	-

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются		
14.	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается	<p>В соответствии с пп. 4.1.2 п. 4.1 р. 4 Кодекса корпоративного управления ОАО «Квадра»:</p> <p>«С целью обеспечения объективности принимаемых решений и сохранения баланса интересов различных групп акционеров Общество стремится к наличию в составе Совета директоров не менее 3 (трех) независимых директоров. В целях настоящего Кодекса по определению Общества, независимыми считаются директора, отвечающие следующим требованиям независимости:</p> <ul style="list-style-type: none"> не являющиеся на момент избрания и в течение 3 лет, предшествующих избранию, должностными лицами или работниками Общества; не являющиеся должностными лицами другого хозяйственного общества, в котором любое из должностных лиц Общества является членом комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям; не являющиеся супругами, родителями, детьми, братьями и сестрами должностных лиц Общества; не являющиеся аффилированными лицами Общества, за исключением члена Совета директоров Общества; не являющиеся сторонами по обязательствам с эмитентом, в соответствии с условиями которых они могут приобрести имущество (получить денежные средства), стоимость которого составляет 10 и более процентов совокупного годового дохода указанных лиц, кроме получения вознаграждения за участие в деятельности Совета директоров Общества; не являющиеся представителями государства и/или органов местного самоуправления, т.е. лицами, которые должны голосовать на основании письменных директив (указаний и т.д.) уполномоченных федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации или органов местного самоуправления». <p>Указанным требованиям соответствуют члены Совета директоров Общества:</p> <p>Шарлье Кристоф Франсуа Подсыпанин Сергей Сергеевич Сальникова Екатерина Михайловна</p>

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
			Сосновский Михаил Александрович Хёрн Дэвид Александр Данилов Павел Викторович
15.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	-
16.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	-
17.	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	Указанное требование определено п. 10.8. ст. 10 Устава Общества.
18.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов Совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Соблюдается	Указанная обязанность определена п. 14.3 ст. 14 Устава и пп. 4.1.6 п. 4.1 р. 4 Кодекса корпоративного управления Общества.
19.	Наличие во внутренних документах	Соблюдается	В соответствии с п.9.1 р.9 Положения о Совете директоров Открытого акционерного

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	<p>акционерного общества обязанности членов Совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами</p>		<p>общества «Квадра – Генерирующая компания» (утверждено Протоколом годового Общего собрания акционеров от « 27 » апреля 2010 года № 1/13) Члены Совета директоров обязаны письменно информировать Совет директоров через Корпоративного секретаря о намерении совершить сделки с ценными бумагами Общества до совершения таких сделок.</p> <p>В соответствии с п. 5.6 р. 5 Политики в области инсайдерской информации (утверждена решением Совета директоров – Протокол от 26.12.2011 № 10/135) члены Совета директоров Общества, члены коллегиального исполнительного органа управления Общества, лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа, в том числе управляющей организации и ее должностных лиц обязаны раскрывать перед Комитетом по аудиту при Совете директоров Общества информацию о владении ценными бумагами Общества.</p> <p>В соответствии с п. 8.1 р. 8 Регламента в области инсайдерской информации (утвержден Приказом ОАО «Квадра» от 30.12.2011 № 212) лица, включенные в Список инсайдеров Общества, а также иные лица, обладающие инсайдерской информацией Общества, представляют в федеральный орган исполнительной власти в области финансовых рынков и в Общество уведомление (согласно Приложению 2 к Регламенту) об осуществленных ими операциях с ценными бумагами и (или) о заключении ими договоров, являющихся производными финансовыми инструментами, цена которых зависит от ценных бумаг Общества, в течение 10 (десяти) рабочих дней с даты совершения ими соответствующей операции с ценными бумагами и (или) товарами Общества, если более короткий срок не установлен законодательством Российской Федерации.</p>
20.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Не соблюдается	-
21.	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	В 2013 году состоялось 4 заседания (совместное присутствие) и 15 заочных голосований Совета директоров.
22.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Порядок проведения заседаний Совета директоров определен Положением о Совете директоров Общества (утверждено решением Общего собрания акционеров – Протокол от 27.04.2010 № 1/13).
23.	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о	Соблюдается	Пп. 22) п. 14.1 ст. 14 Устава Общества предусмотрено предварительное одобрение Советом директоров сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок),

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности		предметом которых является имущество, работы и/или услуги, стоимость (денежная оценка) которых составляет более 2 (Двух) процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности Общества.
24.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членом совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредставление такой информации	Соблюдается частично	Указанные права членом Совета директоров закреплены п. 3.1-3.2 р. 3 Положения о Совете директоров Общества и п. 8.1 р. 8 Политики в области инсайдерской информации Общества.
25.	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается частично	Комитет по стратегии, развитию, инвестициям, реформированию и корпоративному управлению создан решением Совета директоров Общества от 14.08.2005 (Протокол № 6/06 от 15.08.2005). На данный момент не сформирован.
26.	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Соблюдается	В соответствии с решением Совета директоров Общества (Протокол от 01.02.2007 № 01/34) создан Комитет по аудиту. Указанные функции Комитета по аудиту определены в Положении о Комитете по аудиту Совета директоров Общества (утверждено решением Совета директоров от 23.06.2010 № 02/106). Действующий на конец отчетного года состав Комитета по аудиту избран Советом директоров Общества (протокол от 18.07.2013 № 01/164): Шарлье Кристоф Франсуа (Председатель Комитета) Данилов Павел Викторович Сальникова Екатерина Михайловна
27.	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Соблюдается частично	Один член комитета по аудиту является членом комитета по кадрам и вознаграждениям другого Общества.
28.	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Соблюдается	Председатель Комитета по аудиту Шарлье Кристоф Франсуа является независимым членом Совета директоров.

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
29.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Соблюдается	Пп. 2) п. 4.1 р. 4 Положения о Комитете по аудиту предусмотрено данное требование.
30.	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Соблюдается	В соответствии с решением Совета директоров Общества (протокол от 01.11.2005 № 10/10) создан Комитет по кадрам и вознаграждениям. Указанные функции Комитета по кадрам и вознаграждениям определены в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества (утверждено решением Совета директоров от 23.06.2010 № 02/106). Действующий на конец отчетного года состав Комитета по кадрам и вознаграждениям избран Советом директоров Общества 17.07.2013 (протокол от 18.07.2013 № 01/164): Басова Юлия Васильевна (Председатель Комитета) Сальникова Екатерина Михайловна Сосновский Михаил Александрович
31.	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Не соблюдается	Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Басова Юлия Васильевна не признается согласно требованиям Кодекса корпоративного управления независимым членом Совета директоров.
32.	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	Басова Юлия Васильевна является Президентом Общества.
33.	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	-
34.	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	-
35.	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	-
36.	Осуществление руководства комитетом по	Не	-

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	соблюдается	
37.	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Соблюдается	Пп. 40) п. 14.1 ст. 14 Устава Общества предусмотрено утверждение положений о комитетах Совета директоров. Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям (утверждено решением Совета директоров – протокол от 23.06.2010 № 02/106). Положение о Комитете по аудиту утверждено решением Совета директоров – протокол от 23.06.2010 № 02/106).
38.	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Не соблюдается	-
39.	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Соблюдается	П. 9.1. ст. 9 Устава Общества.
40.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Соблюдается	В соответствии с пп. 2) п. 20.2 ст. 20 Устава к компетенции Правления относится принятие решений о совершении Обществом сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), предметом которых является имущество, товары, имущественные права, работы, услуги, стоимость которого по данным бухгалтерского учета Общества по состоянию на последнюю отчетную дату или цена сделки (денежная оценка) составляет 1 (Один) и более процентов балансовой стоимости активов Общества, определяемой по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, за исключением сделок, одобрение которых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" или настоящим Уставом относится к компетенции Совета директоров или Общего собрания акционеров Общества; связанных с размещением посредством подписки (реализацией) обыкновенных акций Общества; связанных с размещением эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в обыкновенные акции Общества; по купле-продаже или иному отчуждению электроэнергии и мощности, теплоты; по приобретению электрической энергии и мощности в обеспечение поставок Обществом электрической энергии и мощности на оптовом рынке электроэнергии и мощности; совершение которых обязательно для Общества в соответствии с правовыми актами Российской Федерации и (или) расчеты по которым производятся по фиксированным ценам и тарифам, установленным уполномоченными в области государственного регулирования цен и тарифов органами; связанных с принятием в аренду земельных участков, на которых находятся объекты недвижимого имущества Общества, в порядке переоформления прав на земельные участки в соответствии с действующим законодательством;

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
			<p>Кроме того, в соответствии с пп.3, 4, 5, 6, 7 п.20.2 ст. 20 Устава к компетенции Правления относится предварительное одобрение сделок, связанных с передачей или принятием в аренду (субаренду), в иное срочное или бессрочное пользование недвижимого имущества (в том числе объектов незавершенного строительства), передачей в залог недвижимого имущества, стоимость которого по данным бухгалтерского учета Общества по состоянию на последнюю отчетную дату или рыночная или кадастровая стоимость (что применимо) составляет более 500 тыс. рублей, за исключением сделок, связанных с принятием в аренду земельных участков, на которых находятся объекты недвижимого имущества Общества, в порядке переоформления прав на земельные участки в соответствии с действующим законодательством; предварительное одобрение сделок, связанных с приобретением или отчуждением недвижимого имущества, в т.ч. объектов незавершенного строительства и земельных участков, стоимость которого по данным бухгалтерского учета по состоянию на последнюю отчетную дату или цена сделки (цена приобретения или цена отчуждения) с таким имуществом составляет от 500 тыс. рублей до 50 млн рублей включительно; предварительное одобрение сделок, связанных с приобретением или возможностью приобретения, отчуждением или возможностью отчуждения имущества (основных средств, нематериальных активов, объектов незавершенного строительства), целью использования которого является производство, передача, распределение и (или) сбыт электрической и (или) тепловой энергии, оказание услуг по оперативно-технологическому (диспетчерскому) управлению в электроэнергетике, стоимость которого по данным бухгалтерского учета по состоянию на последнюю отчетную дату или цена сделки (цена приобретения или цена отчуждения) с таким имуществом составляет от 500 тыс. рублей до 30 млн рублей включительно; предварительное одобрение сделок, связанных с передачей в аренду (субаренду), в иное срочное или бессрочное пользование, в доверительное управление, внесением по договору простого товарищества в совместную деятельность имущества Общества (основных средств, нематериальных активов, объектов незавершенного строительства), целью использования которого является производство, передача, распределение и (или) сбыт электрической и (или) тепловой энергии, оказание услуг по оперативно-технологическому (диспетчерскому) управлению в электроэнергетике, стоимость которого по данным бухгалтерского учета Общества по состоянию на последнюю отчетную дату или рыночная стоимость которого составляет от 500 тыс. рублей до 30 млн рублей включительно; предварительное одобрение сделок, связанных с принятием в аренду (субаренду), в иное срочное или бессрочное пользование, в доверительное управление имущества (основных средств, нематериальных активов, объектов незавершенного строительства), целью использования которого является</p>

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
			производство, передача, распределение и (или) сбыт электрической и (или) тепловой энергии, оказание услуг по оперативно-технологическому (диспетчерскому) управлению в электроэнергетике, стоимость которого по данным бухгалтерского учета по состоянию на последнюю отчетную дату, рыночная стоимость или цена сделки с таким имуществом составляет от 500 тыс. рублей до 30 млн рублей включительно. Также пп. 22, 23, 24, 26 п.14.1 ст.14 Устава Общества также предусмотрено одобрение Советом директоров таких сделок.
41.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Не соблюдается	-
42.	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	-
43.	Отсутствие в составе, исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим — соответствие генерального директора и членов правления управляющей	Соблюдается	-

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества		
44.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	
45.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности информировать об этом совет директоров	Соблюдается	Указанные обязанности определены п. 19.10 ст. 19 Устава и пп. 4.2.7 п. 4.2 р. 4 Кодекса корпоративного управления Общества.
46.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	-
47.	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Соблюдается частично	В соответствии с пп. 20 п. 14.1 ст. 14 Устава Общества к компетенции Совета директоров относится рассмотрение отчета об итогах выполнения Бизнес-плана Общества, утверждение формата такого отчета. Внутренними документами Общества предусмотрено рассмотрение Советом директоров отчетов по определенным направлениям деятельности Общества. Периодичность не предусмотрена.
48.	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления,	Соблюдается	-

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации		
49.	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	Избрание Корпоративного секретаря предусмотрено ст. 18 Устава. Решением Совета директоров (протокол от 18.07.2013 № 01/164) избран Корпоративный секретарь Общества Яшухина Майя Владимировна.
50.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	Указанный порядок определен ст. 18 Устава Общества и п. 4.2 р. 4 Положения о Совете директоров Общества. Обязанности Корпоративного секретаря определены в р. 2 Положения о Корпоративном секретаре Общества, утвержденного решением Совета директоров (Протокол от 01.11.2006 № 11/29 с изменениями от 17.08.2007, протокол № 06/49 от 20.08.2007).
51.	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Не соблюдается	-
52.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Соблюдается	Одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона «Об акционерных обществах» предусмотрено пп. 31) п. 14.1 ст. 14 Устава Общества.
53.	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Соблюдается	-
54.	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также	Не соблюдается	-

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций, решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)		
55.	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Не соблюдается	-
56.	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	-
57.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Соблюдается	В соответствии с пп.9 п.14.1 ст.14 Устава определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения и выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», при этом при реорганизации Общества у него возникает обязанность выкупа акций у акционеров (ст.75 ФЗ «Об акционерных обществах»). В таком случае выкуп акций Обществом осуществляется по цене, определенной советом директоров (наблюдательным советом) общества, но не ниже рыночной стоимости, которая должна быть определена независимым оценщиком.
58.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается	Указанные внутренние документы Общества: Кодекс корпоративного управления (утвержден решением Совета директоров – протокол от 01.11.2006 №11/29), Положение об информационной политике Общества (утверждено решением Совета директоров – протокол от 01.11.2006 №11/29), Политика в области инсайдерской информации Общества (утверждена решением Совета директоров – Протокол от 26.12.2011 № 10/135).

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
59.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Не соблюдается	-
60.	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Соблюдается	В соответствии с Уставом Общества перечень информации, обязательной для предоставления акционерам при проведении Общих собраний акционеров устанавливается Советом директоров Общества. При определении данного перечня Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Положением о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, утвержденным Постановлением ФКЦБ от 02 февраля 2012 г. № 12-6/пз-н, в редакции, действующей на момент проведения Общего собрания акционеров общества.
61.	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	Общество осуществляет регулярное раскрытие информации на своем официальном Web-сайте в сети Интернет: www.quadra.ru , и на странице, предоставляемой одним из распространителей информации на рынке ценных бумаг в информационно-телекоммуникационной сети Интернет: http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=6196 .
62.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Соблюдается	Указанное требование закреплено Положением об информационной политике Общества.
63.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о	Соблюдается	Указанное требование закреплено Положением об информационной политике Общества.

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества		
64.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества.	Соблюдается	Политика в области инсайдерской информации (утверждена решением Совета директоров – Протокол от 26.12.2011 № 10/135).
65.	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Соблюдается	Указанные процедуры содержатся в Положении о Контрольно-ревизионном управлении ОАО «Квадра» (утверждено решением Совета директоров Общества – протокол от 24.12.2012 №13/154).
66.	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	Осуществление внутреннего контроля возложено на Контрольно-ревизионное управление.
67.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Не соблюдается	-
68.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в	Соблюдается	-

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг		
69.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	-
70.	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Не соблюдается	
71.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия — совету директоров акционерного общества	Соблюдается	Указанная обязанность закреплена в Положении о Контрольно-ревизионном управлении ОАО «Квадра».
72.	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Не соблюдается	-
73.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Не соблюдается	-

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
74.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Неприменимо	Порядок проведения ревизионных проверок определен Положением о Ревизионной комиссии Общества (утверждено решением Общего собрания акционеров – протокол от 27.04.2010 №1/13).
75.	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Соблюдается	Предусмотрено п.3.4. р.3 Положения о Комитете по аудиту Общества.
76.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Не соблюдается	-
77.	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	-	-
78.	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	-	-

Приложение № 3

№ п/п	Стороны сделки	Вид сделки (договоры)	Предмет сделки	Цена сделки (млн руб.)	Срок исполнения обязательств	Номер и дата протокола
1	<p>Заемщик: ОАО «Квадра».</p> <p>Кредиторы: ОАО «Сбербанк России»; Газпромбанк (Открытое акционерное общество).</p>	<p>Смешанный договор с элементами кредитного договора и агентского договора.</p>	<p>Предоставление невозобновляемой кредитной линии для использования согласно целевому назначению.</p> <p>Договор также предусматривает назначение Кредиторами Агента по Кредиту в качестве их агента для целей исполнения от лица Кредиторов ряда юридических и фактических действий в связи с Кредитным договором.</p>	16 150	<p>До 11 лет с 22.08.2013 (даты подписания сторонами Кредитного договора).</p> <p>Кредитный договор действует до даты полного выполнения обязательств Заемщика по нему.</p>	<p>Одобен Советом директоров (Протокол № 03/166 от 13.08.2013).</p>

Приложение № 4

Перечень сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных Советом директоров Общества и совершенных в 2013 году

№ п/п	Стороны сделки	Вид сделки (договора)	Сумма (руб.)	Номер и дата протокола	Заинтересованные лица
1	ОАО «Квадра» ООО «Курская ТСК»	Агентский договор (ОАО «Квадра» - Принципал)	14 217 759,35 (в т.ч. НДС)	№ 14/155, 24.01.2013	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
2	ОАО «Квадра» ООО «Курская ТСК»	Договор уступки права (требования) (ОАО «Квадра» - Цедент)	96 145 584,61		ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
3	ОАО «Квадра» ОО «Курская ТСК»	Договор купли-продажи топлива (ОАО «Квадра» - Продавец)	22 353 920,30 (в т.ч. НДС)		ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
4	ОАО «Квадра» ООО «Курская ТСК»	Договор хранения (ОАО «Квадра» - Хранитель)	10 275,83 (в т.ч. НДС)		ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
5	ОАО «Квадра» Член Правления	Договор № 64/11 от 22.12.2011	менее 2 % от балансовой стоимости активов Общества,		Вулф Д.Л.
6	ОАО «Квадра» ОАО «Белгородская теплосетевая компания»	Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к Электронной торговой площадке и по размещению информации на Интернет-сайте (ОАО «Квадра» - Исполнитель)	37 640,82 (в т.ч. НДС)	№ 17/158, 06.03.2013	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
7	ОАО «Квадра» ООО «Воронежская ТСК»	Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к Электронной торговой площадке и по размещению информации на Интернет-сайте (ОАО «Квадра» - Исполнитель)	37 640,82 (в т.ч. НДС)		ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
8	ОАО «Квадра» ООО «Курская ТСК»	Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к Электронной торговой площадке и по размещению информации на Интернет-сайте (ОАО «Квадра» - Исполнитель)	37 640,82 (в т.ч. НДС)		ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
9	ОАО «Квадра» ООО «ОТСК»	Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к Электронной торговой площадке и по размещению информации на Интернет-сайте (ОАО «Квадра» - Исполнитель)	47 051,32 (в т.ч. НДС)		ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
10	ОАО «Квадра» ООО «Рязанская ТСК»	Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к Электронной торговой площадке и по размещению информации на Интернет-сайте (ОАО «Квадра» - Исполнитель)	37 640,82 (в т.ч. НДС)		ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)

11	ОАО «Квадра» ООО «Смоленская ТСК»	Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к Электронной торговой площадке и по размещению информации на Интернет-сайте (ОАО «Квадра» - Исполнитель)	37 640,82 (в т.ч. НДС)	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
12	ОАО «Квадра» ООО «Тамбовская ТСК»	Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к Электронной торговой площадке и по размещению информации на Интернет-сайте (ОАО «Квадра» - Исполнитель)	37 640,82 (в т.ч. НДС)	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
13	ОАО «Квадра» ОАО «Квадра-Р»	Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к Электронной торговой площадке и по размещению информации на Интернет-сайте (ОАО «Квадра» - Исполнитель)	103 513,14 (в т.ч. НДС)	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
14	ОАО «Квадра» ОАО «Сбербанк России»	Дополнительное соглашение к Договору поручительства по обязательствам ОАО «Белгородская теплосетевая компания» № 01810012/55011100п от 17.08.2012 (ОАО «Квадра» - Поручитель)	400 000 000,00	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
15	ОАО «Квадра» ОАО «Сбербанк России»	Дополнительное соглашение к Договору поручительства по обязательствам ООО «Воронежская ТСК» № 01860012/55011100п от 21.08.2012 (ОАО «Квадра» - Поручитель)	400 000 000,00	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
16	ОАО «Квадра» ОАО «Сбербанк России»	Дополнительное соглашение к Договору поручительства по обязательствам ООО «ОТСК» № 01780012/55011100п от 16.08.2012 (ОАО «Квадра» - Поручитель)	400 000 000,00	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
17	ОАО «Квадра» ОАО «Сбербанк России»	Дополнительное соглашение к Договору поручительства по обязательствам ООО «Рязанская ТСК» № 01850012/55011100п от 21.08.2012 (ОАО «Квадра» - Поручитель)	400 000 000,00	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
18	ОАО «Квадра» ОАО «Сбербанк России»	Дополнительное соглашение к Договору поручительства по обязательствам ООО «Смоленская ТСК» № 01800012/55011100п от 17.08.2012 (ОАО «Квадра» - Поручитель)	400 000 000,00	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
19	ОАО «Квадра» ОАО «Сбербанк России»	Дополнительное соглашение к Договору поручительства по обязательствам ООО «Тамбовская ТСК» № 01830012/55011100п от 20.08.2012 (ОАО «Квадра» - Поручитель)	400 000 000,00	ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
20	ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие»	Дополнительное соглашение № 1 к Договору страхования имущества № 0002101-0016216/12 КВС от 27.12.2012 (ОАО «Квадра» - Страхователь)	88 193 160,00 (без НДС)	Сальникова Е.М.

21	ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие»	Договор страхования транспортных средств (ОАО «Квадра» - Страхователь)	115 816,40 (без НДС)		Сальникова Е.М.
22	ОАО «Квадра» ООО «Курская ТСК»	Дополнительное соглашение № 1 к Договору купли – продажи № 209.1.53 от 09.01.2013 (ОАО «Квадра» - Продавец)	12 926 283,72 (в т.ч. НДС)		ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
23	ОАО «Квадра» ООО «Брянская ТСК»	Соглашение о расторжении Договора купли - продажи недвижимого имущества № 01-388/2012 от 27.07.2012 (№ 528/61 от 10.07.2012) (ОАО «Квадра» - Продавец)	не применимо		ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
24	ОАО «Квадра» ООО «Брянская ТСК»	Соглашение о расторжении Договора купли - продажи имущества № 01-387/2012 от 27.07.2012 (№ 527/61 от 10.07.2012) (ОАО «Квадра» - Продавец)	не применимо		ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
25	ОАО «Квадра» ОАО «Квадра-Р»	Дополнительное соглашение № 1 к Договору на выполнение комплексного ремонтно-технического обслуживания основного и вспомогательного оборудования, зданий и сооружений № 01-886/2012 от 25.12.2012 (ОАО «Квадра» - Заказчик)	650 666 832,34 (в т.ч. НДС)		ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
26	ОАО «Квадра» ООО «Рязанская ТСК»	Дополнительное соглашение № 2 к Договору аренды недвижимого имущества № 261/11 от 08.11.2011 (ОАО «Квадра» - Арендодатель)	14 368 332,04 (в т.ч. НДС)		ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
27	ОАО «Квадра» ООО «Рязанская ТСК»	Дополнительное соглашение № 1 к Договору аренды движимого имущества № 261/11 от 08.11.2011 (ОАО «Квадра» - Арендодатель)	1 403 947,37 (в т.ч. НДС)		ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
28	ОАО «Квадра» ООО «Смоленская ТСК»	Договор уступки права (требования) (ОАО «Квадра» - Цедент)	6 440 145,56 (в т.ч. НДС)		ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
29	ОАО «Квадра» ООО «Смоленская ТСК»	Договор уступки права (требования) (ОАО «Квадра» - Цедент)	393 532,98 (в т.ч. НДС)		ONEXIM HOLDINGS LIMITED (ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)
30	ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие»	Дополнительное соглашение № 2 к Договору страхования имущества № 0002101-0016216/12 КВС от 27.12.2012 (ОАО «Квадра» - Страхователь)	88 632 224,00	№ 18/159, 11.04.2013	Сальникова Е.М.

31	ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие»	Дополнительное соглашение № 1 к Договору страхования имущества объектов ДПМ № 0002101-0016217/12 КВС от 27.12.2012 (ОАО «Квадра» - Страхователь)	34 096 186,00		Сальникова Е.М.
32	ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие»	Дополнительное соглашение № 6 к Генеральному договору страхования гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте № 0002104-0163820/11 ОПО от 30.12.2011 (ОАО «Квадра» - Страхователь)	70 172 266,43		Сальникова Е.М.
33	ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие»	Договор добровольного медицинского страхования (ОАО «Квадра» - Страхователь)	11 384 730,00		Сальникова Е.М.
34	ОАО «Квадра» ООО «Курская ТСК	Договор на техническое обслуживание тепловых сетей (ОАО «Квадра» - Заказчик)	584 009,80 (в т.ч. НДС)	№ 19/160, 29.04.2013	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
35	ОАО «Квадра» ОАО «Сбербанк России»	Договор поручительства ОАО «Квадра» по обязательствам ООО «Курская ТСК» (ОАО «Квадра» - Поручитель)	400 000 000,00		ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
36	ОАО «Квадра» ООО «ОТСК»	Договор оказания услуг (ОАО «Квадра» - Заказчик)	9 738 600,00 (в т.ч. НДС)		ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
37	ОАО «Квадра» ООО «Квадра-Энергосбыт»	Договор энергоснабжения (ОАО «Квадра» - Потребитель)	285 160 596,00 (в т.ч. НДС)		ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
38	ОАО «Квадра» ООО «Брянская ТСК»	Договор уступки прав (цессии) (ОАО «Квадра» - Цессионарий)	12 695 463,10 (в т.ч. НДС)		ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
39	ОАО «Квадра» ООО «Брянская ТСК»	Соглашение о зачете взаимных требований юридических лиц (ОАО «Квадра» - Сторона-2)	12 695 463,10 (в т.ч. НДС)		ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
40	ОАО «Квадра» ООО «Липецкая ТСК»	Договор целевого займа (ОАО «Квадра» - Займодавец)	300 000 000,00	№ 20/161, 03.06.2013	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
41	ОАО «Квадра» ООО «Курская ТСК»	Договор купли-продажи товарно-материальных ценностей (ОАО «Квадра» - Продавец)	2 701 158,08 (в т.ч. НДС)		ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
42	ОАО «Квадра» ООО «Брянская ТСК»	Дополнительное соглашение к Договору аренды недвижимого имущества № 01-314/2012 от 28.06.2012 (№ 4/32-12 от 27.06.2012) (ОАО «Квадра» - Арендодатель)	31 805 978,16 (в т.ч. НДС)		ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
43	ОАО «Квадра» ООО «Брянская ТСК»	Дополнительное соглашение к Договору аренды имущества № 01-313/2012 от 28.06.2012 (№ 3/32-12 от 27.06.2012) (ОАО «Квадра» - Арендодатель)	10 302 764,46 (в т.ч. НДС)		ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
44	ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие»	Договор страхования имущества объекта ДПМ (Воронежская ТЭЦ-2) (ОАО «Квадра» - Страхователь)	8 694 620,00	№ 21/162, 24.06.2013	Сальникова Е.М.
45	ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие»	Договор страхования имущества объекта ДПМ (Елецкая ТЭЦ (ПГУ)) (ОАО «Квадра» - Страхователь)	3 354 900,00		Сальникова Е.М.

46	ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие»	Договор страхования имущества объекта ДПМ (Калужская ТЭЦ) (ОАО «Квадра» - Страхователь)	3 101 050,00		Сальникова Е.М.
47	ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие»	Договор страхования имущества объекта ДПМ (котельная Северо-западного района г. Курска) (ОАО «Квадра» - Страхователь)	10 022 793,00		Сальникова Е.М.
48	ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие»	Договор страхования имущества объекта ДПМ (Ливенская ТЭЦ) (ОАО «Квадра» - Страхователь)	3 337 623,00		Сальникова Е.М.
49	ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие»	Соглашение о расторжении к Договору страхования имущества объектов ДПМ № 0002101-0016217/12 КВС от 27.12.2012 (ОАО «Квадра» - Страхователь)	не применимо		Сальникова Е.М.
50	ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие»	Договор страхования имущества (Воронежская ТЭЦ-1) (ОАО «Квадра» - Страхователь)	530 978,00		Сальникова Е.М.
51	ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие»	Договор страхования имущества (Дягилевская ТЭЦ) (ОАО «Квадра» - Страхователь)	925 429,00		Сальникова Е.М.
52	ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие»	Договор страхования имущества (Курская ТЭЦ-1) (ОАО «Квадра» - Страхователь)	84 132,00		Сальникова Е.М.
53	ОАО «Квадра» ООО «Воронежская ТСК»	Дополнительное соглашение к Договору аренды недвижимого имущества № 530/11-886 от 30.12.2011 (ОАО «Квадра» - Арендодатель)	50 022 871,52 (в т.ч. НДС)		ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
54	ОАО «Квадра» ООО «Воронежская ТСК»	Дополнительное соглашение к Договору аренды движимого имущества № 530/11-888 от 30.12.2011 (ОАО «Квадра» - Арендодатель)	18 988 615,46 (в т.ч. НДС)		ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
55	ОАО «Квадра» ООО «Воронежская ТСК»	Договору аренды автотранспортных средств без экипажа и технического обслуживания № 530/11-887 от 30.12.2011 (ОАО «Квадра» - Арендодатель)	2 071 892,38 (в т.ч. НДС)		ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
56	ОАО «Квадра» ООО «Смоленская ТСК»	Договор уступки права (требования) (ОАО «Квадра» - Цессионарий)	5 638 367,78 (в т.ч. НДС)		ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
57	ОАО «Квадра» ООО «Смоленская ТСК»	Договор уступки права (требования) (ОАО «Квадра» - Цессионарий)	59 043,33 (в т.ч. НДС)		ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
58	ОАО «Квадра» ООО «Смоленская ТСК»	Дополнительное соглашение к Договору аренды имущества № 718/61 от 22.11.2011 (ОАО «Квадра» - Арендодатель)	37 521 917,76 (в т.ч. НДС)	№ 01/164, 17.07.2013	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
59	ОАО «Квадра» ООО «Смоленская ТСК»	Дополнительное соглашение к Договору аренды недвижимого имущества № 716/61 от 22.11.2011 (ОАО «Квадра» - Арендодатель)	45 327 784,32 (в т.ч. НДС)		ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
60	ОАО «Квадра» ООО «Смоленская ТСК»	Договору аренды автотранспортных средств, без экипажа и технического обслуживания № 717/61 от 22.11.2011 (ОАО «Квадра» - Арендодатель)	1 388 099,16 (в т.ч. НДС)		ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
61	ОАО «Квадра» ОАО «Технотест-Энерго»	Договор аренды нежилых помещений (ОАО «Квадра» - Арендодатель)	623 915,60 (в т.ч. НДС)		ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД

62	ОАО «Квадра» ООО «Липецкая ТСК»	Договор аренды имущества (ОАО «Квадра» - Арендодатель)	197 495 672,00 (в т.ч. НДС)	№ 02/165, 05.08.2013	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
63	ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие»	Договор страхования имущества (Алексинская ТЭЦ) (ОАО «Квадра» - Страхователь)	752 646, 00	№ 03/166, 13.08.2013	Сальникова Е.М.
64	ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие»	Договор страхования имущества (Дягилевская ТЭЦ) (ОАО «Квадра» - Страхователь)	903 062,00		Сальникова Е.М.
65	ОАО «Квадра» ОАО «Технотест-Энерго»	Договор на выполнение работ по техническому освидетельствованию, техническому диагностированию и экспертизе промышленной безопасности основного и вспомогательного оборудования производственных подразделений (ОАО «Квадра» - Заказчик)	2 440 629,28 (в т.ч. НДС)	№ 04/167, 05.09.2013	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
66	ОАО «Квадра» ОАО «Технотест-Энерго»	Договор на выполнение работ по оценке состояния металла по вырезкам элементов основного и вспомогательного оборудования производственных подразделений (ОАО «Квадра» - Заказчик)	688 742,40 (в т.ч. НДС)		ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
67	ОАО «Квадра» ОАО «Квадра-Р»	Дополнительное соглашение к Договору аренды транспортных средств без экипажа № 46.1.3412 от 28.08.2012 (ОАО «Квадра» - Арендодатель)	109 200,00 (в т.ч. НДС)		ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
68	ОАО «Квадра» ОАО «Квадра-Р»	Дополнительное соглашение к Договору аренды помещений № 46.1.3434 от 04.09.2012 (ОАО «Квадра» - Арендодатель)	3 892 641,36 (в т.ч. НДС)		ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
69	ОАО «Квадра» ОАО «Квадра-Р»	Дополнительное соглашение к Договору аренды имущества № 1130-01/13 от 15.01.2013 (ОАО «Квадра» - Арендодатель)	6 960 389,52 (в т.ч. НДС)		ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
70	ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие»	Дополнительное соглашение № 1 к Договору № 1710000-10252074/13 ТСЮ страхования транспортных средств от 11.03.2013 (ОАО «Квадра» - Страхователь)	149 375,72		Сальникова Е.М.
71	ОАО «Квадра» ООО «Брянская ТСК»	Дополнительное соглашение к Договору купли-продажи № 713/61 от 28.12.2012 (ОАО «Квадра» - Продавец)	17 119 045,25 (в т.ч. НДС)	№ 06/169, 24.09.2013	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
72	ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие»	Договор страхования имущества объекта ДПМ (Новомосковская ГРЭС) (ОАО «Квадра» - Страхователь)	14 370 188,00		Сальникова Е.М.
73	ОАО «Квадра» ООО «Брянская ТСК»	Дополнительное соглашение № 1 к Договору целевого займа № 01-568/2012 от 26.09.2012 (ОАО «Квадра» - Займодавец)	50 000 000,00		ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
74	ОАО «Квадра» ОАО «Белгородская теплосетевая компания»	Договор аренды имущества (ОАО «Квадра» - Арендодатель)	434 061,00 (в т.ч. НДС)	№ 07/170, 23.10.2013	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД

75	ОАО «Квадра» ООО «Брянская ТСК»	Договор на выполнение работ по эксплуатационно-ремонтно-техническому обслуживанию оборудования (ОАО «Квадра» - Заказчик)	2 733 059,68 (в т.ч. НДС)	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
76	ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие»	Дополнительное соглашение № 3 к Договору страхования имущества № 0002101-0016216/12 КВС от 27.12.2012 (ОАО «Квадра» - Страхователь)	87 511 733,00	Сальникова Е.М.
77	ОАО «Квадра» ГПБ (ОАО) ОАО «Белгородская теплосетевая компания»	Соглашение об условиях и порядке работы с банковскими счетами	не применимо	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
78	ОАО «Квадра» ГПБ (ОАО) ОАО «Квадра-Р»	Соглашение об условиях и порядке работы с банковскими счетами	не применимо	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
79	ОАО «Квадра» ГПБ (ОАО) ООО «Квадра-Энергосбыт»	Соглашение об условиях и порядке работы с банковскими счетами	не применимо	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
80	ОАО «Квадра» ГПБ (ОАО) ООО «Воронежская ТСК»	Соглашение об условиях и порядке работы с банковскими счетами	не применимо	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
81	ОАО «Квадра» ГПБ (ОАО) ООО «Курская ТСК»	Соглашение об условиях и порядке работы с банковскими счетами	не применимо	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
82	ОАО «Квадра» ГПБ (ОАО) ООО «Липецкая ТСК»	Соглашение об условиях и порядке работы с банковскими счетами	не применимо	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
83	ОАО «Квадра» ГПБ (ОАО) ООО «ОТСК»	Соглашение об условиях и порядке работы с банковскими счетами	не применимо	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
84	ОАО «Квадра» ГПБ (ОАО) ООО «Рязанская ТСК»	Соглашение об условиях и порядке работы с банковскими счетами	не применимо	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
85	ОАО «Квадра» ГПБ (ОАО) ООО «Смоленская ТСК»	Соглашение об условиях и порядке работы с банковскими счетами	не применимо	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
86	ОАО «Квадра» ГПБ (ОАО) ООО «Тамбовская ТСК»	Соглашение об условиях и порядке работы с банковскими счетами	не применимо	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
87	ОАО «Квадра» ГПБ (ОАО) «Дорогобужская ТЭЦ	Соглашение об условиях и порядке работы с банковскими счетами	не применимо	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
88	ОАО «Квадра» ГПБ (ОАО) ООО «Клинцовская ТЭЦ»	Соглашение об условиях и порядке работы с банковскими счетами	не применимо	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД

89	ОАО «Квадра» ГПБ (ОАО) ООО «Котовская ТЭЦ»	Соглашение об условиях и порядке работы с банковскими счетами	не применимо	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
90	ОАО «Квадра» ГПБ (ОАО) ООО «Щекинская ГРЭС»	Соглашение об условиях и порядке работы с банковскими счетами	не применимо	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
91	ОАО «Квадра» ГПБ (ОАО) ОАО «Белгородская теплосетевая компания»	Соглашение об использовании системы обмена электронными документами	36 000,00	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
92	ОАО «Квадра» ГПБ (ОАО) ОАО «Квадра-Р»	Соглашение об использовании системы обмена электронными документами	36 000,00	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
93	ОАО «Квадра» ГПБ (ОАО) ООО «Квадра-Энергосбыт»	Соглашение об использовании системы обмена электронными документами	36 000,00	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
94	ОАО «Квадра» ГПБ (ОАО) ООО «Воронежская ТСК»	Соглашение об использовании системы обмена электронными документами	36 000,00	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
95	ОАО «Квадра» ГПБ (ОАО) ООО «Курская ТСК»	Соглашение об использовании системы обмена электронными документами	36 000,00	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
96	ОАО «Квадра» ГПБ (ОАО) «Липецкая ТСК»	Соглашение об использовании системы обмена электронными документами	36 000,00	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
97	ОАО «Квадра» ГПБ (ОАО) ООО «ОТСК»	Соглашение об использовании системы обмена электронными документами	36 000,00	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
98	ОАО «Квадра» ГПБ (ОАО) ООО «Рязанская ТСК»	Соглашение об использовании системы обмена электронными документами	36 000,00	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
99	ОАО «Квадра» ГПБ (ОАО) ООО «Смоленская ТСК»	Соглашение об использовании системы обмена электронными документами	36 000,00	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
100	ОАО «Квадра» ГПБ (ОАО) ООО «Тамбовская ТСК»	Соглашение об использовании системы обмена электронными документами	36 000,00	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
101	ОАО «Квадра» ГПБ (ОАО) ООО «Дорогобужская ТЭЦ»	Соглашение об использовании системы обмена электронными документами	36 000,00	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
102	ОАО «Квадра» ГПБ (ОАО) ООО «Клинцовская ТЭЦ»	Соглашение об использовании системы обмена электронными документами	36 000,00	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
103	ОАО «Квадра» ГПБ (ОАО) ООО «Котовская ТЭЦ»	Соглашение об использовании системы обмена электронными документами	36 000,00	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД

104	ОАО «Квадра» ГПБ (ОАО) ООО «Щекинская ГРЭС»	Соглашение об использовании системы обмена электронными документами	36 000,00		ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
105	ОАО «Квадра» ОАО «Квадра-Р»	Дополнительное соглашение № 2 к Договору на выполнение комплексного ремонтно-технического обслуживания основного, общестанционного и вспомогательного оборудования, зданий и сооружений № 01-886/2012 от 25.12.2012 (ОАО «Квадра» - Заказчик)	684 249 003,03 (в т.ч. НДС)		ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
106	ОАО «Квадра» ООО «Брянская ТСК»	Соглашение о расторжении Договора аренды автотранспортных средств, без экипажа и технического обслуживания № 650/61 от 23.10.2012 (ОАО «Квадра» - Арендодатель)	215 145,40 (в т.ч. НДС)		ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
107	ОАО «Квадра» ОАО «Квадра-Р»	Договор на выполнение работ по ремонту и техническому обслуживанию основного, общестанционного и вспомогательного оборудования, зданий и сооружений (ОАО «Квадра» - Заказчик)	853 344 625,36 (в т.ч. НДС)	№ 08/171, 21.11.2013	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
108	ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие»	Дополнительное соглашение № 4 к Договору страхования имущества № 0002101-0016216/12 КВС от 27.12.2012 (ОАО «Квадра» - Страхователь)	94 663 935,00		Сальникова Е.М.
109	ОАО «Квадра» ООО «Котовская ТЭЦ»	Договор купли-продажи недвижимого имущества (ОАО «Квадра» - Продавец)	257 308 762,14 (в т.ч. НДС)		ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
110	ОАО «Квадра» ООО «Котовская ТЭЦ»	Договор купли-продажи движимого имущества (ОАО «Квадра» - Продавец)	119 319 429,98 (в т.ч. НДС)		ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
111	ОАО «Квадра» ООО «Котовская ТЭЦ»	Договор аренды имущества (ОАО «Квадра» - Арендодатель)	39 350 997,55 (в т.ч. НДС)		ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
112	ОАО «Квадра» ЗАО «КРАУС-М»	Договор аренды недвижимого имущества (ОАО «Квадра» - Арендодатель)	5 280 000,00 (в т.ч. НДС)		ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
113	ОАО «Квадра» ООО «Курская ТСК»	Договор хранения (ОАО «Квадра» - Хранитель)	12 142,17 (в т.ч. НДС)	№ 10/173, 25.12.2013	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
114	ОАО «Квадра» ООО «Клинцовская ТЭЦ»	Договор аренды (ОАО «Квадра» - Арендодатель)	16 388 123,20 (в т.ч. НДС)		ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
115	ОАО «Квадра» ОАО «Квадра-Р»	Договор на выполнение работ по замене тепловой изоляции трубопроводов (ОАО «Квадра» - Заказчик)	18 283 991,06 (в т.ч. НДС)		ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
116	ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие»	Дополнительное соглашение № 1 к Договору страхования имущества объекта ДПМ № 0002101-1559581/13 КВС от 01.09.2013 (ОАО «Квадра» - Страхователь)	14 370 188,00		Сальникова Е.М.
117	ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие»	Соглашение № 1 к Договору добровольного медицинского страхования № 01-193/2012 (№ 0006114-0070447/12) от 25.04.2012 (ОАО «Квадра» - Страхователь)	7 519 483,46		Сальникова Е.М.

118	ОАО «Квадра» ООО «СК «Согласие»	Дополнительное соглашение № 7 к Генеральному договору № 0002104-0163820/11 ОПО от 30.12.2011 страхования гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте (ОАО «Квадра» - Страхователь)	99 137 296,64	Сальникова Е.М.
119	ОАО «Квадра» ООО «Дорогобужская ТЭЦ»	Договор аренды (ОАО «Квадра» - Арендодатель)	88 247 402, 88 (в т.ч. НДС)	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
120	ОАО «Квадра» ООО «Щекинская ГРЭС»	Договор аренды (ОАО «Квадра» - Арендодатель)	133 287 012,10 (в т.ч. НДС)	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
121	ОАО «Квадра» ОАО «Квадра-Р»	Договор на выполнение абонентского и сервисного обслуживания основного и вспомогательного оборудования, зданий и сооружений (ОАО «Квадра» - Заказчик)	152 078 400,00 (в т.ч. НДС)	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
122	ОАО «Квадра» ООО «Котовская ТЭЦ»	Агентский договор (ОАО «Квадра» - Агент)	609 976,8	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
123	ОАО «Квадра» ООО «Тамбовская ТСК»	Соглашение о расторжении Договора аренды недвижимого имущества № 4 от 25.11.2011 (ОАО «Квадра» - Арендодатель)	35 133 633,29 (в т.ч. НДС)	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
124	ОАО «Квадра» ООО «Тамбовская ТСК»	Соглашение о расторжении Договора аренды движимого имущества № 5 от 25.11.2011 (ОАО «Квадра» - Арендодатель)	1 000 649,70 (в т.ч. НДС)	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
125	ОАО «Квадра» ООО «Тамбовская ТСК»	Договор аренды (ОАО «Квадра» - Арендодатель)	77 758 624,77 (в т.ч. НДС)	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД
126	ОАО «Квадра» ОАО «Белгородская теплосетевая компания»	Договор мены (ОАО «Квадра» - Сторона-1)	6 243 733,88 (в т.ч. НДС)	ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД

Приложение №5

Аудированная бухгалтерская отчетность ОАО «Квадра» за 2013 год.

**Открытое акционерное общество
«Квадра – Генерирующая
компания»**

Бухгалтерская отчетность за 2013 год
и аудиторское заключение

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Акционерам Открытого акционерного общества «Квадра – Генерирующая компания»

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности Открытого акционерного общества «Квадра – Генерирующая компания» (далее «Общество»), состоящей из:

- Бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2013 года;
- Отчета о финансовых результатах за 2013 год;
- Приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
 - Отчета об изменениях капитала за 2013 год;
 - Отчета о движении денежных средств за 2013 год;
 - Пояснений к бухгалтерской отчетности за 2013 год.

Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Руководство Общества несет ответственность за составление и достоверность данной бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством Общества, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные и надлежащие основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

Наименование «Делойт» относится к одному либо любому единственному юридическому лицу, ассоциации и «Делойт Туш Томатсу Лимитед», члену компании с ограниченной ответственностью в зарегистрированных или предположительно зарегистрированных в соответствии с законодательством Великобритании, каждое такое юридическое лицо является самостоятельным и независимым юридическим лицом. Подробная информация о юридической структуре «Делойт Туш Томатсу Лимитед» и ассоциаций в всемирной структуре «Делойт» представлена на сайте www.deloitte.com/about. Подробная информация о юридической структуре «Делойт» в СНГ представлена на сайте www.deloitte.com/ru/about.

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС
на 31 декабря 2013 года

Организация	ОАО «Квадра»	Дата (число, месяц, год)	31.12.2013	Форма по ОКУД	0710001
Идентификационный номер налогоплательщика		по ОКПО	71259492	ИНН	6629012680
Вид экономической деятельности	Производство пара и горячей воды (тепловой энергии), производство электроэнергии тепловыми электростанциями	по ОКВЭД	40.30.11, 40.10.11	по ОКОПФ	47/31
Организационно-правовая форма/форма собственности	Открытое акционерное общество/совместная федеральная и иностранная собственность	по ОКФС		по ОКЕИ	304
Единица измерения	тыс. руб.				
Адрес	300012, г. Тула, ул. Тимирязева, д. 89в				

	Код	Пояснение	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
АКТИВ					
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
Основные средства	1150	3.1	31 807 513	26 361 390	26 016 320
Финансовые вложения	1170	3.2	1 961 523	1 944 804	2 028 468
Отложенные налоговые активы	1180	3.13	1 535 548	719 204	506 910
Прочие внеоборотные активы	1190	3.3	15 873 006	14 720 747	9 402 900
Итого по разделу I	1100		51 177 590	43 746 245	37 956 598
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
Запасы	1210	3.4	1 516 490	1 601 896	1 562 008
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220		7 749	218 359	46 053
Дебиторская задолженность	1230	3.6	9 646 509	7 679 152	6 116 464
Финансовые вложения	1240	3.7	256 957	63 945	89 950
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250		129 062	106 353	307 407
Прочие оборотные активы	1260	3.5	95 512	107 443	127 935
Итого по разделу II	1200		11 654 279	9 777 148	8 249 817
БАЛАНС	1600		62 831 869	53 523 393	46 206 415
ПАССИВ					
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ					
Уставный капитал	1310	3.8	19 877 785	19 877 785	19 877 785
Добавочный капитал	1350		12 172 025	12 172 025	12 172 025
Резервный капитал	1360	3.9	282 645	282 645	236 234
Нераспределенная прибыль	1370		3 128 112	4 313 206	4 993 060
Итого по разделу III	1300		35 460 567	36 645 661	37 279 104
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
Кредиты и займы	1410	3.11	13 863 062	8 326 718	1 403 258
Отложенные налоговые обязательства	1420	3.13	2 394 641	1 574 842	1 346 324
Итого по разделу IV	1400		16 257 703	9 901 560	2 749 582
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
Кредиты и займы	1510	3.11	7 735 212	3 399 385	3 500 872
Кредиторская задолженность	1520	3.12	3 071 110	3 099 091	1 908 854
Доходы будущих периодов	1530		73	74	79
Оценочные обязательства	1540	3.15	305 398	473 387	763 716
Прочие обязательства	1550		1 806	4 235	4 208
Итого по разделу V	1500		11 113 599	6 976 172	6 177 729
БАЛАНС	1700		62 831 869	53 523 393	46 206 415

Генеральный директор

16 марта 2014 года

Шелков Е.И.



Главный бухгалтер

Лавицкая И.А.

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
за 2013 год

Организация	ОАО «Квадра»	Форма по ОКУД	КОДЫ
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год)	0710002
Вид экономической деятельности	Производство пара и горячей воды (тепловой энергии), производство электроэнергии тепловыми электростанциями	по ОКПО	31.12.2013
Организационно-правовая форма/форма собственности	Открытое акционерное общество/совместная федеральная и иностранная собственность	ИНН	71259492
Единица измерения	тыс. руб.	по ОКВЭД	6829012680
		по ОКФС	40.30.11, 40.10.11
		по ОКФС	47/31
		по ОКЕИ	384

	Код	Пояснение	2013 год	2012 год
Выручка	2110	3.14	41 344 580	36 290 511
Себестоимость продаж	2120	3.14	(37 658 351)	(34 964 142)
Валовая прибыль	2100		3 686 229	1 326 369
Управленческие расходы	2220	3.14	(1 359 506)	(1 690 163)
Прибыль / (убыток) от продаж	2200		2 326 723	(363 794)
Доходы от участия в других организациях	2310		1 011	1 984
Проценты к получению	2320		33 458	17 370
Проценты к уплате	2330	3.11	(490 453)	(262 815)
Прочие доходы	2340	3.16	283 245	832 498
Прочие расходы	2350	3.16	(3 334 796)	(827 266)
Убыток до налогообложения	2300		(1 180 812)	(602 023)
Текущий налог на прибыль	2410	3.13	-	-
в т.ч. постоянные налоговые обязательства, нетто	2421	3.13	(226 409)	(142 858)
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	3.13	(840 475)	(228 516)
Изменение отложенных налоговых активов	2450	3.13	850 228	206 065
Прочее	2460		(16 274)	4 965
Чистый убыток	2400		(1 187 333)	(619 511)
СПРАВОЧНО				
Базовый убыток на акцию, руб.	2900	3.10	(0,0006)	(0,0003)

Генеральный директор



Шелков В. Г.

18 марта 2014 года



Главный бухгалтер



Лапицкая И.А.

**ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА
за 2013 год**

Организация	ОАО «Квадра»	Форма по ОКУД	0710003
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год)	31.12.2013
Вид экономической деятельности	Производство пара и горячей воды (тепловой энергии), производство электроэнергии тепловыми электростанциями	по ОКПО	71259492
Организационно-правовая форма/форма собственности	Открытое акционерное общество/совместная федеральная и иностранная собственность	ИНН	6829012680
Единица измерения	тыс. руб.	по ОКВЭД	40.30.11, 40.10.11
		по СКОПФ/по ОКФС	47/31
		по ОКЕИ	384

	Код	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2011 года	3100	19 877 785	12 172 025	236 234	4 993 060	37 279 104
Чистый убыток	3211	-	-	-	(619 511)	(619 511)
Дивиденды	3227	-	-	-	(14 058)	(14 058)
Восстановление неустребованной задолженности по ранее объявленным дивидендам	3328	-	-	-	126	126
Изменение резервного капитала	3240	-	-	46 411	(46 411)	-
Величина капитала на 31 декабря 2012 года	3200	19 877 785	12 172 025	282 645	4 313 206	36 645 661
Чистый убыток	3321	-	-	-	(1 187 333)	(1 187 333)
Восстановление неустребованной задолженности по ранее объявленным дивидендам	3328	-	-	-	2 239	2 239
Величина капитала на 31 декабря 2013 года	3300	19 877 785	12 172 025	282 645	3 128 112	35 460 567

ЧИСТЫЕ АКТИВЫ

	Код	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
Чистые активы	3600	35 460 640	36 645 735	37 279 183

Генеральный директор

Главный бухгалтер

Шелков В.В.

Лавицкая И.А.

18 марта 2014 года



**ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
за 2013 год**

Организация	ОАО «Квадра»	Дата (число, месяц, год)	31.12.2013
Идентификационный номер налогоплательщика		по ОКПО	71259492
Вид экономической деятельности	Производство пара и горячей воды (тепловой энергии), производство электроэнергии тепловыми электростанциями	ИНН	6829012680
Организационно-правовая форма/форма собственности	Открытое акционерное общество/совместная федеральная и иностранная собственность	по ОКВЭД	40.30.11, 40.10.11
Единица измерения	тыс. руб.	по ОКОПФ/ по ОКФС	47/31
		по ОКЕИ	384

	Код	2013 год	2012 год
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Поступления – всего	4110	38 436 591	35 770 491
в том числе:			
Продажа продукции, товаров, работ и услуг	4111	37 601 327	34 800 802
Арендные, комиссионные и иные аналогичные платежи	4112	387 344	268 204
НДС с разницы поступлений и платежей	4113	154 930	410 492
Авансы, полученные от покупателей	4114	90 118	85 645
Возврат налога на прибыль	4115	54 830	47 247
Штрафные санкции и возмещение убытков	4116	34 147	78 115
Проценты полученные	4117	1 508	211
Прочие поступления	4118	112 387	81 775
Платежи – всего	4120	(38 887 409)	(34 317 552)
в том числе:			
Поставщикам/подрядчикам за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(32 445 264)	(28 590 799)
Оплата труда работников	4122	(3 210 466)	(3 478 526)
Взносы во внебюджетные фонды	4124	(812 473)	(848 205)
НДС	4125	(629 888)	(354 909)
Прочие налоги	4123	(658 532)	(476 951)
Проценты по долговым обязательствам	4126	(477 308)	(272 737)
Штрафные санкции и возмещение убытков	4127	(246 556)	(52 185)
Прочие платежи	4129	(606 922)	(243 240)
Сальдо денежных потоков от текущей деятельности	4100	(450 818)	1 452 939
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Поступления – всего	4210	711 553	607 182
в том числе:			
Возврат предоставленных займов	4211	671 324	576 092
Дивиденды, проценты по долговым финансовым вложениям и аналогичные поступления от долевого участия в других организациях	4212	30 412	17 808
Продажа внеоборотных активов	4213	9 817	13 282
Платежи – всего	4220	(10 076 707)	(8 995 205)
в том числе:			
Приобретение, создание, модернизация, реконструкция и подготовка к использованию внеоборотных активов	4221	(7 824 973)	(8 077 018)
Предоставление займов другим лицам	4222	(1 130 012)	(557 037)
Проценты по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(1 121 632)	(361 080)
Приобретение акций других организаций (долей участия)	4223	(90)	(70)
Сальдо денежных потоков от инвестиционной деятельности	4200	(9 365 154)	(8 388 023)

	Код	2013 год	2012 год
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Поступления – всего	4310	50 102 516	35 560 519
в том числе:			
Получение кредитов и займов	4311	50 102 516	35 560 519
Платежи – всего	4320	(40 263 819)	(28 824 423)
в том числе:			
Возврат кредитов и займов	4321	(40 263 819)	(28 773 385)
Погашение обязательств по финансовой аренде	4322	-	(38 385)
Уплата дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников	4323	-	(12 653)
Сальдо денежных потоков от финансовой деятельности	4300	9 838 697	6 736 096
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	22 725	(198 988)
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода*	4450	106 328	307 382
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода*	4500	129 053	106 328
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	(2 066)

* По состоянию на 31 декабря 2013 года остаток денежных средств и денежных эквивалентов отражен за вычетом суммы денежных документов в размере 9 тыс. руб. (на 31 декабря 2012 года: 25 тыс. руб.; на 31 декабря 2011 года: 25 тыс. руб.)

Генеральный директор



Шелков В.В.

18 марта 2014 года

Главный бухгалтер



Лагитская И.А.



ПОЯСНЕНИЯ К ГОДОВОЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОАО «Квадра» за 2013 год

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Открытое акционерное общество «Квадра – Генерирующая компания» (далее ОАО «Квадра» или «Общество») было учреждено 18 апреля 2005 года как дочернее общество Открытого акционерного общества РАО «ЕЭС России» в рамках реформирования электроэнергетического сектора Российской Федерации. До 18 мая 2010 года Общество имело наименование Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 4».

ОАО «Квадра» ведет деятельность по производству электрической и тепловой энергии и транспортировке тепловой энергии.

Общество зарегистрировано по адресу: ул. Тимирязева, д. 99в, г. Тула, Тульская область, Российская Федерация, 300012. В состав Общества входит 6 филиалов в следующих городах: Белгород, Воронеж, Липецк, Орел, Смоленск и Тула.

Численность работников Общества по состоянию на 31 декабря 2013 года составила 8 013 человек (на 31 декабря 2012 года: 9 753 человек; на 31 декабря 2011 года: 9 750 человек).

Акции Общества котируются на Фондовой бирже «ММВБ».

1.1. Риски, связанные с изменением курса обмена иностранных валют

Основная часть финансовых активов и обязательств ОАО «Квадра» выражена в рублях. В то же время у Общества есть обязательства, выраженные в иностранных валютах (долларах США, ЕВРО). Негативное влияние на финансовое состояние Общества может оказать рост курса иностранных валют по отношению к рублю. Произойдет рост величины обязательств по расчетам в валюте с иностранными поставщиками оборудования вследствие их переоценки, что в конечном итоге приведет к снижению прибыли Общества.

1.2. Риски, связанные с ростом потребительских цен (инфляция)

Высокий уровень инфляции может стать причиной уменьшения реальной стоимости дебиторской задолженности Общества при существенной отсрочке или задержке платежа. Также рост инфляции может стать причиной увеличения расходов Общества на уплату процентов по кредитам и займам, увеличения себестоимости товаров, продукции, работ, услуг из-за индексации тарифов на топливо, покупную энергию, заработной платы и, в конечном итоге, может негативным образом повлиять на финансовое положение Общества.

Инфляция в 2013 году составила 6.5%, в 2012 году составляла 6.6%, в 2011 году – 6.1% (<http://www.cbr.ru> – раздел «Статистика»). Критическим уровнем, по мнению Общества, является уровень инфляции в 25-30%. Таким образом, данный риск в настоящее время несущественен для Общества.

1.3. Риски, связанные с изменением процентных ставок по заемным средствам

Между кредитными организациями и ОАО «Квадра» заключены договоры о предоставлении краткосрочных и долгосрочных кредитных ресурсов (Пояснение № 3.11). В соответствии с условиями действующих кредитных договоров размер процентной ставки по срочной задолженности может быть пересмотрен банком в сторону увеличения в одностороннем порядке, в том числе в связи с изменением ставки рефинансирования Центрального Банка России («ЦБР»).

Общество оценивает вероятность увеличения процентных ставок по банковским кредитам в ближайшее время как низкую.

1.4. Кредитные риски

Кредитный риск представляет собой риск невыплаты контрагентами полной суммы задолженности перед Обществом при наступлении срока ее погашения.

Кредитный риск возникает по денежным средствам и их эквивалентам, депозитным вкладам в банках, по непогашенной дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и договорным обязательствам.

Кредитный риск по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и прочей дебиторской задолженности систематически оценивается и учитывается при начислении резерва по сомнительным долгам (Пояснение № 3.6). Суммы дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и прочей дебиторской задолженности за вычетом резерва по сомнительным долгам представляют собой максимальную величину кредитного риска, связанного с дебиторской задолженностью.

Несмотря на то что поступление денежных средств подвержено влиянию различных экономических факторов, руководство Общества считает, что существенный риск потерь, превышающих созданный резерв по сомнительным долгам, отсутствует.

Денежные средства и краткосрочные депозиты размещаются Обществом в надежных банках.

1.5. Риск ликвидности

Управление риском ликвидности предполагает поддержание достаточного уровня денежных средств и ликвидных ценных бумаг, обеспечение доступности финансирования посредством привлечения необходимых кредитных средств и возможность досрочного изъятия денежных средств, временно размещенных на депозитных счетах в высоконадежных банках.

Руководство Общества придерживается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет использования как краткосрочных, так и долгосрочных источников.

Руководство Общества стремится поддерживать гибкость в финансировании производственно-хозяйственной деятельности посредством мониторинга денежной позиции (бюджетирования), сохраняя возможность привлечения заемных средств.

2. СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ В БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ

2.1. Принципы подготовки бухгалтерской отчетности

Бухгалтерский учет в Обществе ведется исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» от 6 декабря 2011 года, Положения по бухгалтерскому учету (далее «ПБУ») 1/2008 «Учетная политика организации», утвержденного приказом Министерства Финансов РФ от 6 октября 2008 года № 106н, Положения по ведению бухгалтерского учета и отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Министерства Финансов РФ от 29 июля 1998 года № 34н.

Активы и обязательства отражаются по фактической стоимости, за исключением финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, и активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости.

По итогам 2013 года чистый убыток Общества составил 1 187 333 тыс. руб. (за 2012 год: 619 511 тыс. руб.). Рост убытка в 2013 году в основном связан с доначислением резерва по сомнительной дебиторской задолженности, сформированного в связи с ростом просроченной дебиторской задолженности потребителей (Пояснение № 3.6).

Для предотвращения убытков в будущих периодах Общество разрабатывает и реализует методы выхода на прямые расчеты с конечными потребителями тепла. Руководство осуществляет детальный анализ состояния дебиторской задолженности и осуществляет ряд мероприятий по повышению эффективности претензионной и исковой работы с просроченной дебиторской задолженностью.

При подготовке финансовой отчетности за 2013 год руководство исходило из предположения, что Общество будет продолжать деятельность в обозримом будущем и своевременно погашать свои обязательства.

2.2. Активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранной валюте, применяется официальный курс иностранной валюты к рублю, действующий в день совершения операции. Денежные средства на валютных и специальных счетах, а также средства в расчетах, выраженные в иностранной валюте, отражены в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе следующих официальных курсов:

	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>	<u>31/12/2011</u>
Рублей за 1 доллар США	32.7292	30.3727	32.1961
Рублей за 1 ЕВРО	44.9699	40.2286	41.6714

Стоимость средств в расчетах (за исключением авансов выданных и авансов полученных), выраженных в иностранной валюте, в том числе подлежащих оплате исходя из условий договоров в рублях, отражается в бухгалтерской отчетности по курсу иностранной валюты, определенному исходя из курса, установленного ЦБР на отчетную дату.

Курсовые разницы, возникающие в течение года по операциям с активами и обязательствами, выраженными в иностранной валюте, а также при пересчете их по состоянию на отчетную дату, относятся на финансовые результаты и отражаются в составе прочих доходов или расходов.

2.3. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

Активы, отраженные в бухгалтерской отчетности в составе оборотных, предполагаются к использованию (получению) в производственной и иной деятельности в течение 12 месяцев после отчетной даты. Обязательства, отраженные в бухгалтерской отчетности в составе краткосрочных, предполагаются к погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представляются как долгосрочные.

2.4. Основные средства

В составе основных средств отражаются земельные участки, здания, машины, оборудование, транспортные средства и другие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

Активы, в отношении которых выполняются условия для признания их в качестве объектов основных средств, но с первоначальной стоимостью менее 40 тыс. руб. (без учета НДС) за единицу, учитываются в составе материально-производственных запасов.

Объекты основных средств принимаются к учету по фактическим затратам на приобретение (или сооружение) за вычетом НДС и иных возмещаемых налогов.

Объекты основных средств, полученные в порядке правопреемства в результате реорганизации в форме присоединения, приняты к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости, равной остаточной стоимости в присоединяемом обществе на дату присоединения.

Объекты недвижимости, по которым закончены капитальные вложения, оформлены соответствующие первичные учетные документы по приемке-передаче, фактически эксплуатируемые и права собственности на которые не зарегистрированы в установленном законодательством порядке, отражаются в бухгалтерском учете в составе основных средств обособленно.

В отчетности основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом суммы амортизации, накопленной за все время эксплуатации.

Начисление амортизации основных средств производится линейным способом по нормам, исчисленным исходя из установленных сроков полезного использования, определенных в соответствии с Классификацией основных средств, включаемых в амортизационные группы, утвержденной Постановлением Правительства РФ от 1 января 2002 года №1 (далее – Постановление Правительства №1). Амортизация по группе «Грузовой автотранспорт» начисляется в зависимости от величины пробега за отчетный период.

Принятые Обществом сроки полезного использования по группам основных средств приведены ниже:

	Сроки полезного использования (число лет)
Здания	5-118
Сооружения и передаточные устройства	3-103
Машины и оборудование	3-60
Транспортные средства	2-30
Производственный и хозяйственный инвентарь	1-50
Другие виды основных средств	1-40

По состоянию на 1 января 2013 года Общество пересмотрело оценочное значение – оставшийся срок полезного использования в части основных средств, относящихся к производственным объектам, поставляющим мощность по договорам предоставления мощности (далее ДПМ).

До 1 января 2013 года нормативные сроки полезного использования указанных объектов определялись в соответствии с Постановлением Правительства № 1.

В связи с отсутствием у Общества информации о фактических сроках эксплуатации аналогичных объектов в России для определения нормативных сроков полезного использования был привлечен независимый оценщик.

Результат применения пересмотренных остаточных сроков полезного использования приведен в таблице.

	Балансовая стоимость основных средств на 01/01/2013	Средний нормативный срок полезного использования (число лет)		Амортизация за 2013 год, тыс. руб.	
		Применяемый до 01/01/2013	Применяемый после 01/01/2013	исходя из сроков, применяемых до 01/01/2013	исходя из сроков, применяемых с 01/01/2013
Здания	763 009	33	46	25 246	17 484
Сооружения и передаточные устройства	859 890	23	37	66 129	26 361
Машины и оборудование	7 117 181	14	27	763 898	307 509
Производственный и хозяйственный инвентарь	1 750	7	13	330	176
Другие виды основных средств	6 076	18	40	508	158
	8 747 906			856 111	351 688

Общество не проводило ретроспективных корректировок в связи с изменением данного оценочного значения.

Амортизация не начисляется по следующим объектам:

- земельным участкам;
- объектам жилищного фонда, приобретенным до 1 января 2006 года (по объектам, приобретенным после 1 января 2006 года, амортизация начисляется в общем порядке);
- полностью самортизированным объектам, не списанным с баланса;
- объектам, находящимся на консервации свыше 3-х месяцев по решению руководства Общества.

Прибыль/убыток от выбытия основных средств отражается в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

Начисленные до принятия к учету объектов основных средств проценты по кредитам, привлеченным для финансирования приобретения (сооружения) инвестиционных объектов, включаются в их первоначальную стоимость. Проценты, начисленные после принятия таких объектов основных средств к учету, отражаются в отчете о финансовых результатах в составе процентов к уплате.

2.5. Финансовые вложения

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по фактическим затратам на приобретение.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражаются в бухгалтерском балансе по состоянию на конец отчетного года по их учетной (балансовой) стоимости за минусом резерва под обесценение. Резерв под обесценение финансовых вложений относится на увеличение прочих расходов. Резерв под обесценение финансовых вложений определяется как разница между их учетной стоимостью и расчетной стоимостью, исчисленной исходя из величины чистых активов тех компаний, акциями которых владеет Общество (пропорционально доле владения) на отчетную дату.

Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости. Корректировку стоимости таких финансовых вложений Общество проводит ежеквартально и относит на финансовые результаты в составе прочих доходов или расходов.

При оплате уставного капитала (приобретении акций дочерних обществ) основными средствами первоначальная стоимость финансовых вложений признается равной остаточной стоимости объектов основных средств, передаваемых в счет вклада в уставный капитал, и сумме НДС, восстановленного и подлежащего уплате в бюджет передающей стороной в соответствии с действующим налоговым законодательством.

При выбытии стоимость финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, определяется по каждой группе (виду) финансовых вложений (ценные бумаги, вклады в уставные капиталы, предоставленные займы, иные) по первоначальной стоимости каждой учетной единицы финансовых вложений. Доходы и расходы от выбытия финансовых вложений отражаются в составе прочих доходов и расходов.

2.6. Материально-производственные запасы

Материально-производственные запасы («МПЗ») оцениваются в сумме фактических затрат на приобретение. МПЗ, которые на дату составления отчетности не могут быть использованы по своему прямому назначению (в процессе производства, капитального строительства и т.п.) в связи с утратой качественных характеристик и подлежат в дальнейшем использованию по иному назначению (отличному от первоначального) или продаже на сторону, отражаются в отчетности по наименьшей из рыночной и первоначальной стоимости. Резерв под снижение стоимости материальных ценностей образуется за счет финансовых результатов Общества на величину разницы между текущей рыночной стоимостью и фактической себестоимостью материально-производственных запасов, если последняя выше текущей рыночной стоимости.

Выбывающие МПЗ по группе «Топливо» оцениваются по методу средней себестоимости, по остальным группам – по себестоимости каждой единицы.

В составе товаров Общество учитывает покупную электроэнергию и тепловую энергию, приобретенные для продажи, а также товарно-материальные ценности, приобретенные с целью последующей продажи, полученные в результате ликвидации основных средств или выявленные в результате инвентаризации.

2.7. Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году с целью получения доходов в следующих периодах, такие как неисключительные права пользования программными продуктами, страховые платежи, дополнительные расходы по займам (кредитам), лицензии, лизинговые платежи по договорам финансовой аренды и другие, представляются в бухгалтерском балансе по статье «Прочие оборотные активы». Эти расходы списываются на затраты равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов, подлежащие списанию после окончания года, следующего за отчетным, представляются в бухгалтерском балансе по статье «Прочие внеоборотные активы».

2.8. Задолженность покупателей и заказчиков

Задолженность покупателей и заказчиков определяется исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками), с учетом налога на добавленную стоимость.

Нереальная к взысканию дебиторская задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой на прочие расходы или за счет ранее созданного резерва по сомнительным долгам.

Задолженность контрагентов, не погашенная в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями или иными способами, отражена за вычетом резерва по сомнительным долгам. Этот резерв представляет собой оценку той части задолженности, в отношении которой, по мнению руководства Общества, существует риск того, что она не будет погашена.

2.9. Уставный, добавочный и резервный капитал

Уставный капитал отражается в сумме номинальной стоимости обыкновенных и привилегированных акций, приобретенных акционерами. Величина уставного капитала соответствует размеру, определенному Уставом Общества.

Добавочный капитал Общества включает сумму превышения стоимости чистых активов присоединенных генерирующих компаний над величиной уставного капитала, предусмотренную договором о присоединении, на дату завершения реорганизации Общества.

Кроме того, добавочный капитал включает сумму эмиссионного дохода, представляющую собой разницу между суммой денежных средств, поступивших в счет оплаты размещаемых акций, и их номинальной стоимостью на дату размещения.

В соответствии с законодательством РФ Общество создает резервный фонд в размере 5% от уставного капитала.

2.10. Кредиты и займы полученные

Дополнительные расходы, связанные с получением и обслуживанием займов (в том числе плата за открытие и поддержание лимита, плата за резервирование, плата за риски) включаются в состав прочих расходов равномерно в течение срока займа (кредитного договора, транша в рамках кредитного договора).

Долгосрочные кредиты и займы (в том числе проценты по ним), если до срока их погашения остается 365 дней и менее, отражаются в составе краткосрочных.

2.11. Оценочные обязательства

В бухгалтерском учете и отчетности Общества отражаются следующие оценочные обязательства:

- по выплате вознаграждений по итогам работы за год по всем категориям работников. Сумма на конец отчетного года определяется исходя из расчета ожидаемого вознаграждения персонально для каждого сотрудника в соответствии с критериями, определенными в положениях о материальном стимулировании, действующих в Обществе. Размер обязательства увеличивается на сумму предполагаемых к начислению страховых взносов.
- по оплате неиспользованных отпусков. Сумма на конец отчетного года определяется исходя из количества неиспользованных дней основного и дополнительного отпуска, умноженных на среднедневную заработную плату каждого сотрудника. Размер обязательства увеличивается на сумму предполагаемых к начислению страховых взносов.
- по искам, предъявленным Обществу по существующим на отчетную дату судебным разбирательствам, с учетом вероятности неблагоприятного исхода тех или иных событий, которые в будущем могут привести к уменьшению экономических выгод Общества.
- по штрафным санкциям, которые неизбежно будут предъявлены Обществу в связи с невыполнением условий заключенных договоров на отчетную дату, рассчитанным в соответствии с условиями данных договоров, что приведет к уменьшению экономических выгод Общества в будущем.

2.12. Признание доходов

Выручка от продажи продукции и оказания услуг признается по мере отгрузки продукции покупателям (или оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Выручка отражается в отчетности за вычетом налога на добавленную стоимость.

В составе прочих доходов Общества признаются:

- прибыль от продажи основных средств и иных активов, отличных от денежных средств, – по мере отгрузки (перехода права собственности) объектов продажи;
- проценты, полученные по депозитным договорам и выданным Обществом займам за каждый истекший месяц в соответствии с условиями договоров;
- средства, поступающие из Федерального бюджета на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в кредитных организациях под сезонную заготовку топлива, – по мере оплаты;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров (соглашений) – по мере признания должником или вынесения судом решения о взыскании;
- излишки активов, выявленные в результате проведения инвентаризации, – по мере выявления (образования);
- восстановление резерва по сомнительным долгам – в случае избыточности сумм ранее признанных резервов;
- восстановление резерва под обесценение финансовых вложений – в случае избыточности сумм ранее признанных резервов или в случае выбытия финансовых вложений;
- восстановление сумм по оценочным обязательствам – в случае избыточности сумм ранее признанных или в случае прекращения условий признания, если такие обязательства не являются однородными;
- дивиденды полученные – по мере объявления;
- прочие доходы, выявленные в отчетном периоде, но относящиеся к прошедшим периодам, – по мере выявления, если сумма незначительна.

2.13. Признание расходов

Расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от фактической выплаты денежных средств.

Расходы по всем видам деятельности группируются по следующим основным элементам:

- материальные затраты, в том числе технологическое топливо, покупная электрическая и тепловая энергия, сырье, материалы, комплектующие изделия, услуги сторонних организаций и другие;
- амортизация основных средств, в том числе сданных в операционную аренду;
- расходы на оплату труда, единовременные поощрительные и другие выплаты, прочие выплаты стимулирующего и компенсационного характера, страховые взносы.

Расходы цехов, непосредственно участвующих в выработке только одного вида энергии, относятся на себестоимость соответствующего вида энергии. Распределение расходов цехов, участвующих в производстве двух видов энергии, по видам энергии осуществляется пропорционально исходя из удельного расхода условного топлива на единицу продукции.

Общепроизводственные расходы распределяются по видам деятельности пропорционально сумме постоянных затрат.

В составе прочих расходов Общества признаются:

- убытки от выбытия основных средств и иных активов, отличных от денежных средств, – по мере отгрузки (перехода права собственности) объектов продажи;
- штрафы, пени и неустойки за нарушение условий договоров – по мере признания Обществом или вынесения судом решения о взыскании;
- недостачи активов, выявленные в результате проведения инвентаризации, – по мере выявления (образования);
- начисление оценочных обязательств;
- начисление резерва по сомнительным долгам;
- начисление резерва под обесценение финансовых вложений;
- прочие расходы, выявленные в отчетном периоде, но относящиеся к прошедшим периодам, – по мере выявления, если сумма незначительна.

2.14. Изменения в учетной политике и реклассификация вступительных данных

В 2013 году Общество внесло изменение в учетную политику в части порядка признания дополнительных расходов по займам. Дополнительные расходы, связанные с получением и обслуживанием займов (в том числе плата за открытие и поддержание лимита, плата за резервирование, плата за риски) первоначально учитываются в составе расходов будущих периодов и в дальнейшем списываются в состав прочих расходов равномерно в течение срока займа (кредитного договора, транша в рамках кредитного договора).

Данное изменение учетной политики не повлекло изменений сравнительных данных за предыдущие отчетные периоды.

2.14.1. Классификация запасов

Материальные запасы, предполагаемые к использованию более чем через 12 месяцев после отчетной даты, по состоянию на 31 декабря 2013 года были отражены в составе внеоборотных активов. В предыдущих отчетных периодах все материальные запасы отражались в составе оборотных активов вне зависимости от сроков предполагаемого использования.

Для соответствия классификации, принятой в 2013 году, сумма, отраженная по строке «Запасы» по состоянию на 31 декабря 2012 года была уменьшена на 168 383 тыс. руб. (на 31 декабря 2011 года: 130 397 тыс. руб.) с соответствующим увеличением суммы по строке «Прочие внеоборотные активы».

Сопоставимые данные бухгалтерского баланса за предыдущие периоды с учетом приведенного выше изменения представлены следующим образом:

	31/12/2012 (до корректировки)	Корректировка	тыс. руб. 31/12/2012 (после корректировки)
Прочие внеоборотные активы	14 552 364	168 383	14 720 747
Запасы	1 770 279	(168 383)	1 601 896

	31/12/2011 (до корректировки)	Корректировка	тыс. руб. 31/12/2011 (после корректировки)
Прочие внеоборотные активы	9 217 707	185 193	9 402 900
Запасы	1 747 201	(185 193)	1 562 008

2.14.2. Изменения в отчете о финансовых результатах

В отчете о финансовых результатах прочие расходы и связанные с ними прочие доходы, возникающие в результате одного и того же или аналогичного по характеру факта хозяйственной деятельности, представлены свернуто.

Ниже приведены изменения в отчете о финансовых результатах за сопоставимый период 2012 года:

	2012 год (до корректировки)	Корректировка	тыс. руб. 2012 год (после корректировки)
Прочие доходы – всего	2 061 791	(1 229 293)	832 498
из них:			
Восстановление неиспользованной части резерва по сомнительным долгам	-	(705 048)	-
Выручка от реализации основных средств, запасов и других активов, кроме валюты	-	(505 136)	-
Прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном году	-	(8 768)	-
Восстановление неиспользованной части обязательства по судебным искам	-	(4 116)	-
Восстановление неиспользованной части резерва под снижение стоимости МПЗ	-	(1 016)	-
Восстановление резерва под обесценение ценных бумаг	-	(327)	-
Доход от уступки права требования	-	(150)	-
Прочие	-	(4 732)	-
Прочие расходы – всего	(2 056 559)	1 229 293	(827 266)
из них:			
Резерв по сомнительным долгам	-	705 048	-
Расходы по реализации основных средств, запасов и других активов, кроме валюты	-	505 136	-
Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном году	-	8 768	-
Резерв по судебным искам	-	4 116	-
Резерв под обесценение финансовых вложений	-	327	-
Расходы по уступке права требования	-	150	-
Прочие	-	6 748	-

2.14.3. Изменения в отчете о движении денежных средств

В отчете о движении денежных средств за 2013 год в платежи по оплате труда работников были включены суммы оплаченного налога на доходы физических лиц, а также платежи по исполнительным листам и заявлениям работников.

Ниже приведены изменения в отчете о движении денежных средств за сопоставимый период 2012 года:

	2012 год (до корректировки)	Корректировка	тыс. руб. 2012 год (после корректировки)
Платежи – всего	(34 317 552)	-	(34 317 552)
в том числе:			
Поставщикам / подрядчикам за сырье, материалы, работы, услуги	(28 609 759)	18 960	(28 590 799)
Оплата труда работников	(2 999 778)	(478 748)	(3 478 526)
Прочие налоги	(911 393)	434 442	(476 951)
Прочие платежи	(268 586)	25 346	(243 240)

3. РАСКРЫТИЕ ОТДЕЛЬНЫХ СТАТЕЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ

3.1. Основные средства

Движение основных средств по первоначальной стоимости

	Первоначальная стоимость на 31/12/2012	Поступило в 2013 году		Выбыло в 2013 году		Первоначальная стоимость на 31/12/2013
		Всего	в т.ч. строительство	Всего	в т.ч. безвозмездная передача*	
Здания	7 859 068	1 466 911	1 440 040	(237 336)	(223 947)	9 088 643
Сооружения	10 173 598	1 527 080	1 480 088	(225 355)	(172 755)	11 475 323
Машины и оборудование	18 725 368	4 900 329	4 813 093	(85 161)	(55 264)	23 540 536
Транспортные средства	166 049	13 491	-	(4 796)	(1 625)	174 744
Прочие	57 184	20 639	19 425	(1 589)	(88)	78 234
Земельные участки	35 257	5 933	-	(279)	(158)	40 911
Итого	37 016 524	7 934 383	7 752 646	(554 516)	(453 837)	44 396 391

* Безвозмездная передача основных средств в 2013 году осуществлена:

- Решением Совета директоров от 6 марта 2013 года одобрена сделка по безвозмездной передаче объектов основных средств (производственные мощности Брянской ГРЭС) Администрации Брянской области. Фактическая передача была проведена в августе 2013 года на сумму первоначальной стоимости 295 373 тыс. руб. и накопленной амортизации по этим объектам в размере 81 183 тыс. руб.;

- Решением Совета директоров от 24 сентября 2013 года одобрена сделка по безвозмездной передаче объектов основных средств (теплосетевое комплекс в г. Рязань) муниципальному образованию в Рязань. Фактическая передача была проведена в октябре 2013 года на сумму первоначальной стоимости 157 289 тыс. руб. и накопленной амортизации по этим объектам в размере 23 934 тыс. руб.

	Первоначальная стоимость на 31/12/2011	Поступило в 2012 году		Выбыло в 2012 году		Первоначальная стоимость на 31/12/2012
		Всего	в т.ч. строительство	Всего	в т.ч. реализация дочерним обществам*	
Здания	7 611 623	292 054	284 471	(44 609)	(37 081)	7 859 068
Сооружения	9 933 020	554 991	542 921	(314 413)	(308 000)	10 173 598
Машины и оборудование	16 499 528	2 359 675	1 989 365	(133 835)	(66 663)	18 725 368
Транспортные средства	143 588	24 847	132	(2 386)	(46)	166 049
Прочие	56 894	1 134	-	(844)	(111)	57 184
Земельные участки	33 361	1 898	-	-	-	35 257
Итого	34 278 014	3 234 597	2 816 889	(496 087)	(412 901)	37 016 524

* ОАО «Квадра» в декабре 2012 года реализовало объекты теплового хозяйства дочерним обществам ООО «Рязанская ТСК» и ООО «Брянская ТСК» для осуществления ими уставной деятельности.

Первоначальная стоимость объектов недвижимости, введенных в эксплуатацию и фактически используемых, право собственности на которые по состоянию на 31 декабря 2013 года не зарегистрировано, составила 2 909 016 тыс. руб. (31 декабря 2012 года: 701 322 тыс. руб.; 31 декабря 2011 года: 1 382 799 тыс. руб.).

Изменение первоначальной стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации в 2013 году составило 697 624 тыс. руб. (2012 год: 734 934 тыс. руб.).

Амортизация

	тыс. руб.					
	Накоплен- ная аморти- зация на 31/12/2012	Поступило в 2013 году		Выбыло в 2013 году		Накоплен- ная аморти- зация на 31/12/2013
		Начислено	Оприхо- довано	Всего	в т.ч. безвоз- мездная передача	
Здания	1 115 989	226 201	2 322	(49 647)	(47 581)	1 294 865
Сооружения	3 130 170	698 065	45	(42 729)	(32 387)	3 785 551
Машины и оборудование	6 275 115	1 104 857	29 656	(49 725)	(23 789)	7 359 903
Транспортные средства	101 579	14 896	39	(4 270)	(1 582)	112 244
Прочие	32 281	5 406	176	(1 548)	(62)	36 315
Итого	10 656 134	2 049 425	32 238	(147 919)	(105 381)	12 588 878

	тыс. руб.					
	Накоплен- ная аморти- зация на 31/12/2011	Поступило в 2012 году		Выбыло в 2012 году		Накоплен- ная аморти- зация на 31/12/2012
		Начислено	Оприхо- довано*	Всего	в т.ч. перевод в оборотные активы	
Здания	910 732	221 215	-	(15 958)	(13 848)	1 115 989
Сооружения	2 800 683	691 732	-	(162 255)	(159 894)	3 130 170
Машины и оборудование	4 634 098	1 381 496	319 266	(59 745)	(30 614)	6 275 115
Транспортные средства	89 159	14 450	-	(2 030)	(39)	101 579
Прочие	27 012	6 083	-	(794)	(87)	32 281
Итого	8 261 694	2 314 956	319 266	(240 782)	(204 482)	10 656 134

* Отражено в отчетности в связи с оприходованием основных средств, полученных в рамках договоров финансовой аренды.

Арендованные основные средства

Стоимость арендованных основных средств по состоянию на 31 декабря 2013 года составила 16 109 868 тыс. руб. (31 декабря 2012 года: 20 200 045 тыс. руб.; 31 декабря 2011 года: 19 631 045 тыс. руб.).

	тыс. руб.		
	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
Земельные участки (учитываются по кадастровой стоимости)	15 626 575	19 679 075	18 523 483
Объекты теплового хозяйства (в т.ч. тепловые сети и муниципальные котельные)	424 518	460 763	704 646
Объекты, полученные по договорам финансовой аренды (лизинга)	-	-	319 266
Прочее арендованное имущество	58 775	60 207	83 650
Итого	16 109 868	20 200 045	19 631 045

Основные средства, переданные в аренду

Остаточная стоимость основных средств, переданных в аренду, на 31 декабря 2013 года составила 2 149 478 тыс. руб. (31 декабря 2012 года: 2 210 106 тыс. руб.; 31 декабря 2011 года: 295 340 тыс. руб.).

3.2. Долгосрочные финансовые вложения

Долгосрочные финансовые вложения по своему характеру являются долевыми и представляют собой вклады в уставные капиталы других обществ.

Вклады в уставные капиталы дочерних обществ на 31 декабря 2013 года

Наименование и организационно-правовая форма	Вид деятельности	тыс. руб.		
		Первоначальная стоимость фин. вложений	Резерв под обесценение	Доля участия, %
ОАО «Белгородская теплосетевая компания»		1 742 242	-	100,0
ООО «ОТСК»	Услуги по передаче и распределению тепловой энергии,	231 825	(49 882)	100,0
ООО «Брянская ТСК»	по присоединению к тепловым сетям,	1 000	(1 000)	100,0
ООО «Воронежская ТСК»	производство тепловой и	10	(10)	100,0
ООО «Курская ТСК»	электрической энергии	1 000	(1 000)	100,0
ООО «Рязанская ТСК»		10	(10)	100,0
ООО «Смоленская ТСК»		10	(10)	100,0
ООО «Тамбовская ТСК»		10	(10)	100,0
ООО «ТТК»		50	-	50,0
ООО «Липецкая ТСК»		10	-	100,0
ООО «Квадра-Энергосбыт»	Покупка и продажа электроэнергии	10	-	100,0
ООО «Алексинская ГК»		10	-	100,0
ООО «Губинская ТК»		10	-	100,0
ООО «Длинковская ТК»		10	-	100,0
ООО «Дорогобужская ТЭЦ»	Производство и продажа тепловой и электрической энергии	10	-	100,0
ООО «Ефремовская ТК»		10	-	100,0
ООО «Клинцовская ТЭЦ»		10	-	100,0
ООО «Котовская ТЭЦ»		10	-	100,0
ООО «Курская ГК»		10	-	100,0
ООО «Щекинская ГРЭС»		10	-	100,0
ОАО «Квадра-Р»	Ремонт, модернизация и реконструкция оборудования электростанций и промышленных предприятий	1 000	(1 000)	100,0
ООО «ОЦ «Энергетик»	Оказание услуг в сфере обеспечения семейного отдыха, оздоровления детей	11 507	-	49,0
Итого		1 988 774	(52 922)	

В рамках исполнения решения Совета директоров от 17 мая 2012 года по оптимизации структуры генерирующих активов ОАО «Квадра» в сентябре 2013 года были зарегистрированы ООО «Дорогобужская ТЭЦ», ООО «Клинцовская ТЭЦ», ООО «Котовская ТЭЦ», ООО «Щекинская ГРЭС»; в декабре 2013 года – ООО «Алексинская ГК», ООО «Губинская ТК», ООО «Данковская ТК», ООО «Ефремовская ТК», ООО «Курская ГК».

В марте 2013 года ОАО «ОЦ «Энергетик» прекратило свою деятельность путем реорганизации в форме преобразования в ООО «ОЦ «Энергетик».

В 2013 году были переименованы: ООО «Тулльская ТСК» – в ООО «Квадра-Энергосбыт», ООО «Новомосковская ТСК» – в ООО «Липецкая ТСК».

22 января 2013 года ОАО «Тулэнергокомплект» исключено из ЕГРЮЛ на основании определения Арбитражного суда Тульской области от 3 декабря 2012 года о завершении конкурсного производства по делу о признании ОАО «Тулэнергокомплект» банкротом. Стоимость списанных финансовых вложений в ОАО «Тулэнергокомплект» в сумме 71 114 тыс. руб. отражена в составе прочих расходов, сумма ранее созданного резерва под обесценение финансовых вложений в размере 71 114 тыс. руб. восстановлена.

Инвестиции в зависимые общества на 31 декабря 2013 года

17 февраля 2014 года акции ОАО «Технотест-Энерго» были реализованы Обществом внешнему покупателю. Финансовые вложения в ОАО «Технотест-Энерго» в сумме 49 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2013 года отражены в составе краткосрочных финансовых вложений.

Инвестиции в прочие общества на 31 декабря 2013 года

Наименование и организационно-правовая форма	Местонахождение	Вид деятельности	тыс. руб.	
			Первоначальная стоимость финансовых вложений	Текущая рыночная стоимость
ОАО «РусГидро»*	г. Красноярск	Производство электрической энергии	73 449	25 671
Итого			73 449	25 671

* По состоянию на 31 декабря 2013 года финансовые вложения в акции ОАО «РусГидро» отражены по текущей рыночной стоимости в размере 25 671 тыс. руб. (31 декабря 2012 года: 33 170 тыс. руб., 31 декабря 2011 года: 43 640 тыс. руб.).

22 ноября 2013 года ОАО «Корпорация Новомосковскийинвест» была исключена из ЕГРЮЛ в связи с ликвидацией по решению учредителей. Стоимость списанных финансовых вложений в ОАО «Корпорация Новомосковскийинвест» в сумме 1 312 тыс. руб. отражена в составе прочих расходов, сумма ранее созданного резерва под обесценение финансовых вложений в размере 1 312 тыс. руб. восстановлена.

Движение резерва под обесценение долгосрочных финансовых вложений

	тыс. руб.			
	Вклады в уставные капиталы дочерних обществ		Инвестиции в прочие общества	
	2013 год	2012 год	2013 год	2012 год
Сальдо на начало отчетного периода	148 121	78 710	1 312	-
Начисление резерва в течение периода	1 040	69 411	-	1 312
Восстановление резерва	(96 239)	-	(1 312)	-
Сальдо на конец отчетного периода	52 922	148 121	-	1 312

3.3. Прочие внеоборотные активы

Структура прочих внеоборотных активов

	тыс. руб.		
	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
Незавершенное капитальное строительство	10 867 115	9 247 920	6 307 652
Авансы, выданные строительным подрядчикам и поставщикам оборудования*	4 265 678	4 765 749	1 852 278
Долгосрочные расходы будущих периодов	227 889	214 987	291 459
Долгосрочная дебиторская задолженность (Пояснение № 3.6)	332 404	323 708	766 318
Материально-производственные запасы (Пояснение № 3.4)	179 920	168 383	185 193
Итого	15 873 006	14 720 747	9 402 900

*Авансы, выданные строительным подрядчикам и поставщикам оборудования, приведены за минусом возмещенного НДС.

Незавершенное капитальное строительство

	2013 год	тыс. руб. 2012 год
Сальдо на начало отчетного периода	9 247 920	6 307 652
Поступления		
Капитальные вложения за период	9 603 849	5 864 491
Прочие поступления	25 616	778
	9 629 465	5 865 269
Выбытия		
Введение в эксплуатацию объектов основных средств	(7 863 075)	(2 915 285)
Списание изношенных и морально устаревших объектов*	(146 341)	(7 000)
Реализация объектов незавершенного строительства	(135)	(1 046)
Прочее выбытие	(719)	(1 670)
	(8 010 270)	(2 925 001)
Сальдо на конец отчетного периода	10 867 115	9 247 920

* В том числе обесценение объектов незавершенного строительства длительной ликвидации на сумму 129 043 тыс. руб. в 2013 году

Наиболее существенными объектами незавершенного строительства, введенными в эксплуатацию в 2013 и 2012 годах, являются:

	2013 год	тыс. руб. 2012 год
Расширение Новомосковской ГРЭС с применением ПГУ	6 498 758	-
Расширение Дягилевской ТЭЦ. Строительство котла КВГМ-100	308 295	-
Модернизация теплосети по ул. Неделина с заменой на Ду 1000 мм, L=1500 м	86 543	-
Реконструкция Ливанской ТЭЦ с применением ГТУ 30 МВт	-	1 493 505
Подкачивающая насосная станция № 3, г. Смоленск	-	217 022

Список основных объектов незавершенного строительства

	31/12/2013	31/12/2012	тыс. руб. 31/12/2011
Реконструкция Алексинской ТЭЦ. Строительство ПГУ-115 МВт	3 258 144	200 956	-
Реконструкция Воронежской ТЭЦ -1. Строительство ПГУ-223 МВт	2 966 394	1 153 809	-
Реконструкция Дягилевской ТЭЦ. Строительство ПГУ-115 МВт	2 724 131	292 692	-
Строительство парогазового блока ПГУ мощностью 115 МВт Курской ТЭЦ-1	933 863	-	-
Газовая турбина LM 6000 PD Воронежской ТЭЦ-2 ПГУ-115 МВт	266 585	246 074	-
Строительство градирни №4 Липецкой ТЭЦ-2	233 793	-	-
Расширение Новомосковской ГРЭС с применением ПГУ	-	6 326 774	3 919 615
Расширение Дягилевской ТЭЦ. Строительство котла КВГМ-100	-	296 214	275 513
Прочие	484 205	732 401	2 112 524
Итого	10 867 115	9 247 920	6 307 652

Авансы выданные

	31/12/2013	31/12/2012	тыс. руб. 31/12/2011
Siemens Industrial Turbomachinery AB	1 185 018	2 291 064	499 655
ЗАО «Энергопроект»	853 672	250 000	-
ОАО «ЗСК «СОЮЗ»	852 699	-	-
ОАО «Подольский машиностроительный завод»	518 524	558 580	-
ОАО «Зарубежэнергопроект»	256 654	485 417	326 963
ОАО «Калужский турбинный завод»	218 728	-	-
ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	205 394	-	-
ООО «Инстар Лоджистикс»	54 976	149 000	-
Siemens, s.r.o., odsterny zavod Industrial Turbomachinery	-	558 328	-
GE PACKAGED POWER, Inc	-	426 370	-
Прочие*	110 013	46 990	1 025 660
Итого	4 265 678	4 765 749	1 852 278

* Сумма авансов, выданных прочим строительным подрядчикам и поставщикам оборудования, по состоянию на 31 декабря 2013 отражена за вычетом резерва по сомнительным долгам в размере 74 504 тыс. руб. (на 31 декабря 2012 года: 75 068 тыс. руб.; 31 декабря 2011 года: 75 068 тыс. руб.).

Долгосрочные расходы будущих периодов

	31/12/2013	31/12/2012	тыс. руб. 31/12/2011
Расходы на технологическое присоединение	84 217	90 351	97 726
Расчеты по лизинговым договорам	75 067	91 290	149 139
Программные продукты	30 853	20 937	28 199
Дополнительные расходы по займам	26 842	-	-
Право доступа к электронным базам данных	7 657	8 571	9 485
Прочие расходы будущих периодов	3 253	3 838	6 910
Итого	227 889	214 987	291 459

3.4. Запасы

	31/12/2013		31/12/2012		31/12/2011	
	Стоимость	Резерв под снижение стоимости	Стоимость	Резерв под снижение стоимости	Стоимость	Резерв под снижение стоимости
Материально-производственные запасы в составе внеоборотных активов, в том числе:						
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности:						
Топливо – мазут*	157 866	-	141 938	-	135 576	-
Топливо – уголь*	17 591	-	22 357	-	25 379	-
Топливо – прочее	500	-	329	-	-	-
Материальные запасы, предназначенные для использования в капитальном строительстве	3 963	-	3 759	-	24 238	-
	179 920	-	168 383	-	185 193	-
Материально-производственные запасы в составе оборотных активов, в том числе:						
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности:						
Топливо – мазут	930 770	-	948 703	-	827 396	(10 882)
Топливо – уголь	128 393	-	155 489	-	187 917	-
Топливо – прочее	-	-	24	-	355	-
Запасные части	185 768	(340)	203 658	(940)	184 659	(676)
Сырье и материалы	272 378	(715)	303 637	(11 210)	295 471	(16 006)
	1 517 309	(1 055)	1 611 511	(12 150)	1 495 798	(27 564)
Товары для перепродажи	2 236	-	2 535	-	5 197	-
Товары отгруженные**	-	-	-	-	191 629	(103 052)
	1 519 545	(1 055)	1 614 046	(12 150)	1 692 624	(130 616)

* Нормируемый норматив запаса топлива, установленный Приказом Минэнерго на отчетную дату.

**В декабре 2011 года ОАО «Квадра» заключило договор купли-продажи магистральных теплопроводов и передало их по акту приема-передачи покупателю. В соответствии с действующими правилами бухгалтерского учета Общество отразило доходы и расходы по выбытию объектов в 2012 году на дату перехода права собственности на объекты к покупателю. До указанной даты Общество отражало объекты в составе товаров отгруженных по остаточной стоимости 191 629 тыс. руб. за вычетом резерва под снижение стоимости в размере 103 052 тыс. руб. Сумма резерва определена как разница между ценой продажи без НДС и балансовой стоимостью выбывающих объектов.

Движение резерва под снижение стоимости материально-производственных запасов

	2013 год	2012 год
Сальдо на начало отчетного периода	12 150	130 616
Начисление резерва в течение периода	103	1 015
Восстановление резерва	(11 198)	(119 481)
Сальдо на конец отчетного периода	1 055	12 150

Товарно-материальные ценности («ТМЦ»), полученные на ответственное хранение

	тыс. руб.		
	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
Технологическое топливо	263 793	236 665	169 807
ТМЦ мобилизационного назначения	609	619	774
Прочие	23	21	4 649
Итого	264 425	237 305	175 230

3.5. Прочие оборотные активы

	тыс. руб.		
	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
Программные продукты	48 047	18 171	24 518
Расчеты по лизинговым договорам	16 223	66 262	86 218
Расходы по договорам страхования	10 158	6 125	3 993
Расходы на технологическое присоединение генерирующего оборудования к электрическим сетям	7 520	7 376	7 376
Дополнительные расходы по займам	2 936	-	-
Право доступа к электронным базам данных	914	914	915
Прочие расходы будущих периодов	3 438	3 517	4 438
Прочие оборотные активы	6 276	5 078	477
Итого	95 512	107 443	127 935

3.6. Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность покупателей отражена в бухгалтерском балансе за вычетом резерва по сомнительным долгам, созданного в отношении не обеспеченной гарантиями (поручительствами) дебиторской задолженности покупателей и поставщиков, в отношении которой по оценке руководства существует значительный риск непогашения.

По состоянию на 31 декабря 2013, 2012 и 2011 годов дебиторская задолженность за вычетом резерва по сомнительным долгам была представлена следующим образом:

	тыс. руб.					
	Долгосрочная дебиторская задолженность*			Краткосрочная дебиторская задолженность		
	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
Покупатели и заказчики	325 857	316 411	757 806	8 406 258	6 874 457	5 359 982
Авансы выданные	3 890	3 890	3 880	601 962	279 387	465 747
Прочие дебиторы	2 857	3 407	4 622	638 289	525 308	290 735
Итого	332 404	323 708	766 318	9 646 509	7 679 152	6 116 464

* Долгосрочная дебиторская задолженность представлена просроченной дебиторской задолженностью с ожидаемым сроком погашения свыше 12 месяцев (Пояснение № 3.3).

Движение резерва по сомнительным долгам

	тыс. руб.			
	Долгосрочная дебиторская задолженность		Краткосрочная дебиторская задолженность	
	2013 год	2012 год	2013 год	2012 год
Сальдо на начало отчетного периода	555 143	611 733	1 765 186	1 582 152
Начисление резерва в течение периода	5 357	-	2 576 090	849 256
Использование резерва	-	-	(115 940)	(17 764)
Восстановление резерва	(98 662)	(56 590)	(334 094)	(648 458)
Сальдо на конец отчетного периода	461 838	555 143	3 891 242	1 765 186

Движение долгосрочной дебиторской задолженности

	31/12/2012				31/12/2013				тыс. руб.
	Сумма до создания резерва	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая стоимость	Выбыло	Сумма до создания резерва	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая стоимость	тыс. руб.	
Попутатели и заказчики	871 554	(555 143)	316 411	-	787 665	(461 836)	325 857		
Авансы выданные	3 890	-	3 890	(3 450)	3 890	-	3 890		
Прочие дебиторы	3 407	-	3 407	(42)	2 657	-	2 657		
Итого	878 851	(555 143)	323 708	(3 492)	794 242	(461 836)	332 404		

	31/12/2011				31/12/2012				тыс. руб.
	Сумма до создания резерва	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая стоимость	Выбыло	Сумма до создания резерва	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая стоимость	тыс. руб.	
Попутатели и заказчики	1 369 536	(611 733)	757 806	-	871 554	(555 143)	316 411		
Авансы выданные	3 890	-	3 890	(143 032)	3 890	-	3 890		
Прочие дебиторы	4 622	-	4 622	(162)	3 407	-	3 407		
Итого	1 378 051	(611 733)	766 318	(143 194)	878 851	(555 143)	323 708		

Покупатели и заказчики, имеющие наибольшую сумму долгосрочной задолженности

	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011	тыс. руб.
МУП «Гортеплосеть», г. Курск	767 817	869 836	1 069 521	
МУП «Тамбовинвестсервис»	19 878	-	-	
МУП «Смоленсктеплосеть»	-	-	300 000	
Итого	787 695	869 836	1 369 521	

Движение краткосрочной дебиторской задолженности покупателей и заказчиков

	31/12/2012				31/12/2013				Тыс. руб.	
	Сумма до создания резерва	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая стоимость	Выбыло	Сумма до создания резерва	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая стоимость	Выбыло		
Покупатели теплоэнергии	5 695 250	(764 464)	4 930 786	20 258 587	(17 727 471)	(106 814)	98 586	8 216 020	(2 040 792)	6 177 228
Покупатели электроэнергии и мощности	2 666 003	(811 482)	1 854 521	27 939 346	(26 997 329)	(8 539)	1 717	3 601 198	(1 484 911)	2 116 287
Прочие покупатели	152 229	(73 079)	89 150	551 759	(567 186)	(386)	2	146 416	(33 673)	112 743
Итого	6 523 482	(1 649 025)	4 874 457	48 749 692	(45 291 986)	(115 841)	100 287	11 965 634	(3 559 375)	8 406 258
	31/12/2011				31/12/2012				Тыс. руб.	
	Сумма до создания резерва	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая стоимость	Выбыло	Сумма до создания резерва	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая стоимость	Выбыло		
Покупатели теплоэнергии	4 537 241	(843 825)	3 693 416	19 135 122	(18 318 314)	(15 469)	356 670	5 695 250	(764 464)	4 930 786
Покупатели электроэнергии и мощности	2 224 251	(600 728)	1 623 523	23 154 240	(22 708 859)	(1 912)	(1 717)	2 666 003	(811 482)	1 854 521
Прочие покупатели	130 408	(87 366)	43 043	502 537	(470 394)	(323)	-	152 229	(73 079)	89 150
Итого	6 891 901	(1 531 919)	5 359 982	42 791 899	(41 497 567)	(17 704)	354 953	8 523 482	(1 649 025)	6 874 457

Покупатели теплоснабжения, имеющие наибольшую сумму задолженности

	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011	тыс. руб.
ОАО «Илевская городская энергетическая компания»	1 523 149	804 592	461 394	
ООО «Смоленская ТСК»	1 063 260	556 275	-	
ООО «Тамбовская ТСК»	1 003 591	463 406	-	
ООО «Курская ТСК»	611 035	-	-	
ООО «Средневольтгаз»	324 647	18 945	7 491	
МУП «Рязанское МУ тепловых сетей»	322 359	180 421	303 602	
ООО «Воронежская ТСК»	282 585	96 323	-	
МУП «Смоленсктеплосеть»	-	-	-	
ООО «ГУК «Лавобережная»	270 021	420 562	221 117	
МУП «Горелосеть»	211 118	139 709	90 594	
ОАО «Белгородская теплосетевая компания»	96 570	96 146	114 357	
ООО «ОТСК» / ООО «Орловская ТСК»	69 640	90 244	214 699	
МУП «Тамбовэнергосервис»	15 872	208 030	274 785	
	-	84 822	489 498	
Итого	5 805 867	3 139 486	2 177 537	

Покупатели электроэнергии и мощности, имеющие наибольшую сумму задолженности

	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011	тыс. руб.
ОАО «Центр финансовых расчетов»	563 039	719 636	458 880	
ОАО «Нурэнерго»	299 516	252 091	223 101	
ОАО «Тулаэнерго»	281 205	184 008	48 367	
ОАО «Волгоградэнерго»	248 451	52 438	102 362	
ОАО «Курскрегионэнерго»	188 317	140 481	18 290	
ОАО «Новолатомэнерго»	132 743	132 762	88 327	
ОАО «МРСК Центра»	112 666	-	-	
ОАО «Дагестанская энергосбытовая компания»	103 776	62 284	242 694	
ОАО «Смоленскэнерго»	43 306	85 477	24 023	
Итого	1 971 019	1 629 177	1 204 044	

Движение авансов, выданных поставщикам

	31/12/2012			Выбыло			31/12/2013			тыс. руб.	
	Сумма до создания резерва	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая стоимость	Поступило	Погашение	Списание	Изменение резерва	Реклас-сификация	Сумма до создания резерва		Резерв по сомнительным долгам
Поставщики топлива	39 456	(212)	39 244	314 040	(32 811)	(6 645)	212	-	314 040	-	314 040
Прочие	240 220	(77)	240 143	209 749	(160 257)	(576)	(1 135)	(2)	289 134	(1 212)	287 922
Итого	279 676	(289)	279 387	523 789	(193 068)	(7 221)	(923)	(2)	603 174	(1 212)	601 962
	31/12/2011			Выбыло			31/12/2012			тыс. руб.	
	Сумма до создания резерва	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая стоимость	Поступило	Погашение	Списание	Изменение резерва	Реклас-сификация	Сумма до создания резерва		Резерв по сомнительным долгам
Поставщики топлива	369 813	(212)	369 601	32 811	(363 168)	-	-	-	39 456	(212)	39 244
Прочие	96 223	(77)	96 146	121 081	(86 427)	(330)	-	109 673	240 220	(77)	240 143
Итого	466 036	(289)	465 747	153 892	(449 595)	(330)	-	109 673	279 676	(289)	279 387

Движение прочей краткосрочной дебиторской задолженности

	31/12/2012				Выбыло				31/12/2013				
	Резерв		Балансовая стоимость	Поступило	Погашение	Списание	Изменение резерва	Реклас- сификация	Резерв		Балансовая стоимость	Сумма до создания резерва	
	Сумма до создания резерва	по сомни- тельным долгам							по сомни- тельным долгам	Долгам			
Переплата по налогам и взносам	118 931	-	118 931	-	(54 051)	-	-	-	-	-	64 880	-	64 880
Пени, штрафы, неустойки по договорам	81 957	(43 080)	38 877	168 811	(36 132)	(57)	(115 060)	(2)	-	(158 140)	244 577	(158 140)	86 437
Расчеты по претензиям	23 124	(22 772)	352	12 059	(389)	-	29	-	-	(22 743)	34 794	(22 743)	12 051
Расчеты за реализованные основные средства	322 033	(29 547)	292 486	39 859	(126 300)	(346)	(99 253)	(683)	-	(128 800)	234 473	(128 800)	105 673
Расчеты за реализованные ТМЦ	50 725	(18 837)	33 888	81 194	(102 226)	(3)	1 834	698	-	(15 003)	30 388	(15 003)	15 385
Расчеты по процентам к получению	707	-	707	33 458	(31 001)	-	-	-	-	-	3 164	-	3 164
Прочие дебиторы	43 703	(3 636)	40 067	810 755	(298 141)	(355)	(2 332)	704	-	(5 968)	356 667	(5 968)	350 699
Итого	641 180	(116 872)	525 308	976 136	(548 330)	(761)	(214 782)	717	-	(330 654)	958 943	(330 654)	638 289

	31/12/2011				Выбыло				31/12/2012				
	Резерв		Балансовая стоимость	Поступило	Погашение	Списание	Изменение резерва	Реклас- сификация	Резерв		Балансовая стоимость	Сумма до создания резерва	
	Сумма до создания резерва	по сомни- тельным долгам							по сомни- тельным долгам	Долгам			
Переплата по налогам и взносам	161 789	-	161 789	-	(42 858)	-	-	-	-	-	118 931	-	118 931
Пени, штрафы, неустойки по договорам	35 970	(26 602)	9 368	136 623	(90 333)	(351)	(16 478)	48	-	(43 080)	81 957	(43 080)	38 877
Расчеты по претензиям	25 116	(22 796)	2 320	54 108	(53 781)	-	24	(2 300)	-	(22 772)	23 124	(22 772)	12 051
Авансы по договорам лизинга	11 837	-	11 837	45 295	(57 132)	-	-	-	-	-	-	-	-
Расчеты за реализованные основные средства	10 048	-	10 048	429 234	(116 899)	-	(29 547)	(350)	-	(29 547)	322 033	(29 547)	262 486
Расчеты за реализованные ТМЦ	1 510	(45)	1 465	335 489	(296 231)	(43)	(16 792)	-	-	(16 837)	50 725	(16 837)	33 888
Расчеты по процентам к получению	542	-	542	17 370	(17 205)	-	-	-	-	-	707	-	707
Прочие дебиторы	93 867	(501)	93 366	68 763	(121 224)	(58)	(3 135)	1 355	-	(3 636)	43 703	(3 636)	40 067
Итого	340 679	(48 944)	290 735	1 087 883	(795 663)	(452)	(65 929)	(1 267)	-	(115 872)	641 180	(115 872)	525 308

Просроченная дебиторская задолженность

	31/12/2013		31/12/2012		31/12/2011	
	Резерв по сомнительным		Резерв по сомнительным		Резерв по сомнительным	
	Стоимость	долгам	Стоимость	долгам	Стоимость	долгам
Покупатели и заказчики	7 334 034	(4 001 900)	4 322 475	(2 136 078)	3 175 300	(2 143 651)
Авансы выданные	26 267	(1 212)	90 972	(289)	14 783	-
Прочие дебиторы	571 140	(327 589)	92 075	(65 652)	33 398	(17 320)
	7 931 441	(4 330 711)	4 505 522	(2 202 019)	3 223 481	(2 160 971)

Резерв по сомнительным долгам в части просроченной дебиторской задолженности не создается в случае наличия у Общества согласования с дебиторами графика и способов погашения существующей задолженности, а также достаточной уверенности в возможности ее возмещения.

В составе просроченной дебиторской задолженности отражена задолженность дочерних компаний с планом погашения в рабочем порядке и задолженность третьих сторон, в случае если Общество ожидает возмещение долга в основном через положительное решение судебных споров.

	31/12/2013		31/12/2012		31/12/2011	
	Резерв по сомнительным		Резерв по сомнительным		Резерв по сомнительным	
	Стоимость	долгам	Стоимость	долгам	Стоимость	долгам
Просроченная задолженность дочерних компаний	1 728 879	(709 325)	318 686	(74 543)	274 977	(274 785)
Просроченная задолженность третьих сторон	6 202 562	(3 621 386)	4 186 836	(2 127 476)	2 948 504	(1 886 186)
	7 931 441	(4 330 711)	4 505 522	(2 202 019)	3 223 481	(2 160 971)

3.7. Краткосрочные финансовые вложения

	31/12/2013		31/12/2012		31/12/2011	
	Стоимость	Резерв по сомнительным	Стоимость	Резерв по сомнительным	Стоимость	Резерв по сомнительным
Займы выданные*	522 633	-	63 945	-	89 950	-
Инвестиция в зависимое общество**	49	-	-	-	-	-
Право требования долга по договору цессии***	-	-	1 309	-	1 636	-
Итого	522 682	-	65 254	-	91 586	-

* Займы выданные представляют собой задолженность дочерних компаний ОАО «Квадра» по договорам целевого займа (Пояснение № 5). По состоянию на 31 декабря 2013 года займы выданные отражены в бухгалтерском балансе за вычетом резерва под обесценение в сумме 265 725 тыс. руб. (на 31 декабря 2012 и 2011 годов резерв не создавался).

** Акции ОАО «ТехноТест-Энерго» (Пояснение № 3.2).

*** Право требования долга по договору цессии в апреле 2013 года было частично оплачено в сумме 37 тыс. руб., а оставшаяся часть в сумме 1 272 тыс. руб. списана на финансовый результат в связи с ликвидацией контрагента с одновременным восстановлением в составе прочих доходов суммы ранее созданного резерва под обесценение в размере 1 309 тыс. руб. По состоянию на 31 декабря 2012 и 2011 года право требования долга отражено в бухгалтерском балансе за вычетом резерва под обесценение (31 декабря 2012 года: 1 309 тыс. руб.; 31 декабря 2011 года: 1 636 тыс. руб.).

3.8. Уставный капитал

По состоянию на 31 декабря 2013, 2012 и 2011 годов уставный капитал Общества был представлен следующим образом:

	<u>Общее кол-во акций, шт.</u>	<u>Номинальная стоимость 1 акции, руб.</u>	<u>Уставный капитал, тыс. руб.</u>
Обыкновенные акции	1 912 505 577 759	0.01	19 125 056
Привилегированные акции	75 272 938 838	0.01	752 729
Итого	<u>1 987 778 516 597</u>		<u>19 877 785</u>

По состоянию на 31 декабря 2013, 2012 и 2011 годов обыкновенные акции, принадлежащие членам Правления Общества, отсутствовали.

3.9. Резервный капитал

В 2013 году прибыль на формирование резервного фонда не направлялась. Сумма резервного фонда на 31 декабря 2013 года составила 282 645 тыс. руб. (31 декабря 2012 года: 282 645 тыс. руб.; 31 декабря 2011 года: 236 234 тыс. руб.).

3.10. Убыток, приходящийся на одну акцию

	<u>2013 год</u>	<u>2012 год</u>
Базовый убыток, тыс. руб.	(1 187 333)	(619 511)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении, тыс. акций	1 912 505 578	1 912 505 578
Базовый убыток на одну акцию, руб.	(0.0006)	(0.0003)

Базовый убыток на акцию рассчитан согласно Методическим рекомендациям о порядке формирования показателей бухгалтерской отчетности, утвержденным приказом Министерства финансов РФ от 21 марта 2000 года № 29н.

3.11. Кредиты и займы

Все кредиты и займы номинированы в российских рублях, за исключением кредита от ЗАО «Королевский Банк Шотландии», номинированного в долларах США.

Долгосрочные кредиты и займы

	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>	<u>тыс. руб. 31/12/2011</u>
ОАО «Газпромбанк»	8 249 988	3 048 121	-
ОАО «Сбербанк России»	5 613 074	5 278 597	920 316
ЗАО «Королевский Банк Шотландии» (кредит в долл. США)	-	-	482 942
Итого	<u>13 863 062</u>	<u>8 326 718</u>	<u>1 403 258</u>

В 2013 году для финансирования инвестиционных программ Обществом привлечены следующие долгосрочные кредиты:

	Процентная ставка (диапазон по траншам)	Дата окончания действия договора	тыс. руб. Сумма привлеченных денежных средств в 2013 году
ОАО «Сбербанк России»	10.10-11.98	Сентябрь 2019	3 132 486
ОАО «Сбербанк России»*	10.8	Август 2024	3 026 693
ОАО «Газпромбанк»*	10.8	Август 2024	3 026 693
ОАО «Газпромбанк»	10.0-12.0	Апрель 2019	4 396 158
ОАО «Газпромбанк»	10.54-10.56	Октябрь 2019	780 451
Итого			14 362 481

* 22 августа 2013 года Общество подписало кредитный договор с ОАО «Газпромбанк» и ОАО «Сбербанк Российской Федерации» о предоставлении невозобновляемой кредитной линии с лимитом выдачи 10 000 000 тыс. руб. Кредитная линия в соответствии с договором должна быть использована для целей финансирования инвестиционной программы, а именно четырех договоров на предоставление мощности, или рефинансирования кредитов, используемых для финансирования инвестиционной программы. В счет обеспечения по кредиту ОАО «Квадра» предоставило в залог основные средства и оборудование. Стоимость объектов основного средства и оборудования в составе объектов незавершенного строительства, переданных в залог, раскрыта в Пояснении № 3.18.

В ноябре 2013 года ОАО «Квадра» досрочно погасило кредит по договору от 7 сентября 2012 года с ОАО «Сбербанк России» в размере 3 126 424 тыс. руб. и кредит по договору от 9 апреля 2012 года с ОАО «Газпромбанк» в размере 2 927 159 тыс. руб. Неустоек, связанных с досрочным погашением кредитов, договоры не предусматривали.

Краткосрочные кредиты и займы

	31/12/2013		31/12/2012		31/12/2011	
	Сумма основного долга с процен- тами	в том числе проценты*	Сумма основного долга с процен- тами	в том числе проценты*	Сумма основного долга с процен- тами	в том числе проценты*
ОАО «Газпромбанк»	5 125 483	65 664	1 111 800	33 652	2 588 669	11 659
ОАО «Сбербанк России»	2 609 729	42 047	2 287 585	40 585	896 679	10 179
Облигационный займ ЗАО «Королевский Банк Шотландии»	-	-	-	-	11 996	78
	-	-	-	-	1 528	1 528
Итого	7 735 212	107 711	3 399 385	74 237	3 500 872	23 444

* Сумма процентов к уплате по состоянию на 31 декабря 2013, 2012 и 2011 годов включает проценты по долгосрочным кредитам и займам.

В отчетном периоде были начислены проценты по кредитам и займам в сумме 1 632 414 тыс. руб. (2012 год: 681 978 тыс. руб.), из которых проценты в сумме 1 141 961 тыс. руб. (2012 год: 419 163 тыс. руб.) отнесены на увеличение стоимости основных средств, а проценты в сумме 490 453 тыс. руб. (2012 год: 262 815 тыс. руб.) отражены в отчете о финансовых результатах по строке «Проценты к уплате».

По состоянию на 31 декабря 2013 года Общество имеет возможность привлечь дополнительные денежные средства по открытым на конец отчетного периода кредитным линиям.

	<u>Дата окончания действия договора</u>	<u>тыс. руб. Сумма свободного лимита по кредитной линии</u>
ОАО «Газпромбанк»	Апрель 2019	2 482 880
ОАО «Газпромбанк»	Август 2024	1 973 307
ОАО «Газпромбанк»	Октябрь 2019	1 548 549
ОАО «Газпромбанк»	Август 2014	358 117
ОАО «Газпромбанк»	Сентябрь 2017	327 340
ОАО «Сбербанк России»	Сентябрь 2019	2 969 941
ОАО «Сбербанк России»	Август 2024	1 973 307
ОАО «Сбербанк России»	Март 2018	1 375 996
Итого		13 009 437

Ограничения, предусмотренные кредитными соглашениями

Некоторые кредитные соглашения содержат определенные ограничения, которые должны быть соблюдены Обществом, в том числе:

- поддержание отдельных финансовых коэффициентов на установленных уровнях (например, соотношение величины чистой задолженности к показателю EBITDA);
- получение одобрения со стороны банка на использование активов Общества в качестве залога;
- получение одобрения со стороны банка при необходимости увеличения финансовой задолженности, обозначенной в кредитных договорах;
- получение одобрения со стороны банка при необходимости отчуждения имущества, обозначенного в кредитных договорах;
- получение одобрения со стороны банка при необходимости приобретения имущества, обозначенного в кредитных договорах;
- получение одобрения со стороны банка при необходимости предоставления займов или финансирования в иной форме третьих лиц за исключением случаев, обозначенных в кредитных договорах;
- соблюдение сроков начала поставки мощности и дат ввода в эксплуатацию по объектам ДГМ, обозначенных в кредитных договорах;
- поддержание определенного минимального объема денежных поступлений, проводимых через расчетные счета банка в течение отчетного периода (месяц).

Банки имеют право на досрочное востребование предоставленных кредитов в случае, если Общество нарушит установленные в соответствующих кредитных соглашениях ограничения.

3.12. Кредиторская задолженность

тыс. руб.

	Поступило в 2013 году		Выбыло в 2013 году		31/12/2013
	В результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке)	Причитающиеся проценты, иные штрафные санкции, начисления	Погашение	Списано на финансовый результат	
Поставщики и подрядчики					
Строительные организации	1 054 593	8 988 362	(8 993 467)	(472)	949 016
Поставщики газа	726 348	28 380 398	(28 578 707)	-	528 039
Поставщики электрической энергии и мощности ОРЭМ	171 733	3 717 955	(3 741 726)	-	147 982
Прочие поставщики электроэнергии и теплоэнергии	98 312	750 811	(817 313)	-	31 910
Ремонтные организации	47 767	1 506 373	(1 507 785)	(214)	46 141
Поставщики услуг	55 543	2 003 461	(1 790 463)	(32)	208 509
Поставщики материалов	41 431	1 560 113	(1 560 999)	(32)	40 513
Поставщики мазута, угля	253	26 515	(26 769)	-	-
Поставщики иного топлива	-	140 881	(135 792)	-	5 089
Прочие расчеты с поставщиками	4 674	80 696	(83 095)	(14)	2 261
	2 200 654	47 055 886	(47 236 116)	(764)	2 019 440
Задолженность по оплате труда перед персоналом организации	146 311	3 222 369	(3 224 662)	-	144 018
Задолженность перед бюджетом и внебюджетными фондами	545 576	2 603 158	(2 451 818)	-	699 932
Авансы полученные					
Потребители электроэнергии и теплоэнергии	90 821	88 464	(88 608)	(1 051)	89 626
За услуги подключения к тепловой сети ООО «СУ-5» трест «Липецкстрой – М» (услуга ОАО «НЛМК»)	85 548	-	-	-	85 548
Прочие	5 611	1 891	(3 137)	(174)	4 191
	181 980	90 355	(91 745)	(1 225)	179 365
Прочие кредиторы	24 570	407 604	(653 730)	(139)	28 455
Итого	3 099 091	53 379 162	(53 658 071)	(2 128)	3 071 110

тыс. руб.

	Поступило в 2012 году		Выбыло в 2012 году		31/12/2011	31/12/2012
	В результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке)	Причитающиеся проценты, иные штрафные санкции, начисления	Погашение	результат		
Поставщики и подрядчики						
Строительные организации	691 205	5 809 821	(5 446 203)	(230)	1 054 593	
Поставщики газа	38 736	25 241 710	(24 554 088)	-	726 348	
Поставщики электрической энергии и мощности ОРЭМ	111 583	3 189 586	(3 109 436)	-	171 733	
Прочие поставщики электроэнергии и теплоэнергии	35 142	1 179 861	(1 116 691)	-	98 312	
Ремонтные организации	101 692	1 584 214	(1 638 037)	(102)	47 767	
Поставщики услуг	90 780	1 463 952	(1 498 977)	(212)	55 543	
Поставщики материалов	33 599	1 678 941	(1 669 109)	-	41 431	
Поставщики мазута, угля	-	189 431	(189 178)	-	253	
Поставщики иного топлива	-	102 845	(102 845)	-	-	
Прочие расчеты с поставщиками	3 661	90 303	(89 290)	-	4 674	
	1 106 398	40 508 664	(39 413 864)	(544)	2 200 654	
Задолженность по оплате труда перед персоналом организации	152 025	3 488 148	(3 493 862)	-	146 311	
Задолженность перед бюджетом и внебюджетными фондами	313 716	2 399 414	(2 169 477)	-	545 576	
Авансы полученные						
Потребители электроэнергии и теплоэнергии	113 964	89 013	(111 135)	(1 021)	90 821	
Гарантийный платеж по предварительному договору купли-продажи	104 520	-	(104 520)	-	-	
За услуги подключения к тепловой сети ООО «СУ-5» трест «Липецкстрой – М» (уступка ОАО «НЛМК»)	85 548	-	-	-	85 548	
Прочие	2 835	4 327	(1 544)	(7)	5 611	
	306 867	93 340	(217 199)	(1 028)	181 980	
Прочие кредиторы	29 848	805 856	(823 930)	(16)	24 570	
Итого	1 908 854	47 295 422	(46 118 332)	(1 588)	3 099 091	

Просроченная кредиторская задолженность

	31/12/2013	31/12/2012	тыс. руб. 31/12/2011
Поставщики и подрядчики	22 538	144 882	82 378
Авансы полученные	21 862	3 573	4 740
Прочие кредиторы	562	131	11
Итого	44 962	148 586	87 129

Расшифровка задолженности Общества крупнейшим кредиторам

	тыс. руб. 31/12/2013
Подрядчики – строительные организации	
ОАО «Группа Е4»	275 900
ЗАО «Энергокаскад»	254 360
GE PACKAGED POWER, Inc	224 326
Siemens, s.r.o., odstěpny zavod Industrial Turbomachinery	43 327
Поставщики газа	
ООО «Газпром межрегионгаз Орел»	412 861
ООО «Газпром межрегионгаз Белгород»	30 599
ООО «Газпром межрегионгаз Курск»	26 929
ООО «Газпром межрегионгаз Воронеж»	22 472
Поставщики электрической энергии и мощности ОРЭМ	
ОАО «Центр финансовых расчетов»	144 430
Поставщики услуг	
ООО «Орелтеплогаз»	132 979
ООО «ОТСК»	49 900

3.13. Налог на прибыль

Сверка условного расхода по налогу на прибыль и текущего налога на прибыль, отраженного в отчете о финансовых результатах представлена ниже:

	2013 год	тыс. руб. 2012 год
Условный доход по налогу на прибыль	(236 162)	(120 405)
Постоянные налоговые обязательства		
По амортизации основных средств, результаты переоценки которых не учитываются для целей налогообложения	45 623	69 338
По расходам, не учитываемым для целей налогообложения	109 195	87 081
По резерву под обесценение финансовых вложений	53 353	14 145
По передаче имущества в муниципальную собственность	53 423	-
	261 594	170 564
Постоянные налоговые активы		
По доходам, не учитываемым для целей налогообложения	(35 185)	(27 706)
	(35 185)	(27 706)

	2013 год	2012 год
Увеличения(уменьшение) отложенных налоговых активов		
По убытку текущего года	111 252	223 524
По основным средствам, в том числе из-за: <i>несовпадения сроков и способов начисления амортизации в бухгалтерском и налоговом учете</i>	(6 685)	9 808
<i>убытка от реализации основных средств, полученного по данным налогового учета</i>	(1 049)	1 510
По резерву по сомнительным долгам*	778 069	27 250
По обязательствам по судебным искам	7 012	(66 835)
По обязательствам по отпускам и прочим вознаграждениям	(6 940)	(24 324)
По оценочному обязательству (штрафы ОРЭМ)	(32 270)	32 270
Прочие	(210)	4 372
	850 228	206 065
Увеличение отложенных налоговых обязательств		
По основным средствам, из-за несовпадения сроков и способов начисления амортизации в бухгалтерском и налоговом учете	(611 307)	(142 460)
По капитализированным процентам по кредитам	(229 058)	(84 358)
Прочие	(110)	(1 700)
	(840 475)	(228 518)
Итого налог на прибыль	-	-

* С 1 января 2014 года ОАО «Квадра» изменило учетную политику для целей налогового учета в части прекращения использования резерва по сомнительным долгам для целей налогообложения. Неиспользованная на конец года сумма резерва признана на последнюю отчетную дату в налоговой декларации по налогу на прибыль в составе нереализационных доходов.

Движение отложенных налоговых активов и обязательств

тыс. руб.

	31/12/2011		31/12/2012		31/12/2013	
	Начислено	Уточнено налога прошлых периодов, списание	Начислено	Уточнено налога прошлых периодов, списание	Начислено	Уточнено налога прошлых периодов, списание
Отложенные налоговые активы						
Убыток текущего года по данным налогового учета	191 345	-	419 202	-	517 279	-
Обязательства по судебным искам	68 518	-	1 683	-	8 665	-
Обязательства по штрафам ОРЭМ	-	-	32 270	-	-	-
Амортизация основных средств	43 238	-	44 748	-	43 699	-
Размер по сомнительным долгам	80 303	-	107 449	-	865 518	-
Обязательства по отпускам, авансированиям	83 648	-	59 324	-	52 384	-
Прочие разницы	41 858	-	54 528	-	27 973	-
Итого	508 910	-	719 204	(20 709)	1 536 548	(13 175)
Отложенные налоговые обязательства						
Амортизация основных средств	1 305 445	-	1 460 653	-	2 094 066	-
Капитализированные проценты по кредитам	14 152	-	65 462	-	272 285	-
Оценка финансовых вложений	25 112	-	25 112	-	25 112	-
Прочие разницы	1 615	-	3 315	-	3 158	-
Итого	1 346 324	-	1 574 842	(20 709)	2 394 641	33

3.14. Доходы и расходы по обычным видам деятельности

	тыс. руб.			
	Выручка		Себестоимость	
	от продажи товаров, продукции, работ, услуг		проданных товаров, продукции, работ, услуг	
	2013 год	2012 год	2013 год	2012 год
Продажа электрической энергии	14 201 993	12 055 184	(14 665 093)	(12 611 284)
Продажа электрической мощности	9 475 418	7 567 054	(3 915 646)	(3 893 885)
Продажа тепловой энергии и ее транспортировка	16 543 958	15 543 144	(18 022 841)	(17 491 338)
Продажа прочих товаров, продукции, работ, услуг	1 123 211	1 125 129	(1 054 771)	(967 635)
Итого	41 344 580	36 290 511	(37 658 351)	(34 964 142)

Расшифровка затрат на производство (с учетом управленческих расходов)

	тыс. руб.	
	2013 год	2012 год
Материальные затраты	29 235 807	26 585 429
Расходы на оплату труда	3 022 158	3 260 897
Амортизация	2 047 880	2 313 033
Отчисления на социальные нужды	854 159	888 055
Прочие затраты	3 857 853	3 606 891
Итого*	39 017 857	36 654 305

* В общей сумме затрат расходы на экологические мероприятия составили в 2013 году 144 135 тыс. руб. (2012 год: 145 325 тыс. руб.).

В соответствии с требованием законодательства об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности ниже приведены сведения о совокупных затратах на оплату использованных Обществом энергетических ресурсов.

	тыс. руб.	
	2013 год	2012 год
Направлено денежных средств на оплату поставщикам электрической энергии	542 784	618 370
Приобретено электрической энергии (с учетом НДС), в том числе:		
для производственных нужд	546 261	620 670
для хозяйственных нужд	8 931	11 044
Итого	555 192	631 714
Направлено денежных средств на оплату поставщикам тепловой энергии	683	4 231
Приобретено тепловой энергии (с учетом НДС), в том числе:		
для хозяйственных нужд	409	5 008
Итого	409	5 008

3.15. Оценочные обязательства

	31/12/2012	Изменение в 2013 году			тыс. руб.
		Начислено	Используй- вано	Восстанов- лено	31/12/2013
Обязательства по судебным искам	15 415	35 062	-	(7 002)	43 475
Обязательства по оплате вознаграждений по итогам года	152 270	94 808	(119 983)	(365)	126 730
Обязательства по оплате неиспользованных отпусков	144 351	342 522	(351 678)	(2)	135 193
Обязательства по штрафным санкциям на ОРЭМ	161 351	-	(161 351)	-	-
Итого	473 387	472 392	(633 012)	(7 369)	305 398

	31/12/2011	Изменение в 2012 году			тыс. руб.
		Начислено	Используй- вано	Восстанов- лено	31/12/2012
Обязательства по судебным искам	345 474	4 117	(44 205)	(289 971)	15 415
Обязательства по выплате вознаграждений по итогам года	268 079	45 108	(96 476)	(64 441)	152 270
Обязательства по оплате неиспользованных отпусков	150 163	351 771	(357 583)	-	144 351
Обязательства по штрафным санкциям на ОРЭМ	-	161 351	-	-	161 351
Итого	763 716	562 347	(498 264)	(354 412)	473 387

3.16. Прочие доходы и расходы

	2013 год	тыс. руб. 2012 год
Прочие доходы		
Пени, штрафы, неустойки	119 378	136 623
Прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном году	35 593	-
Имущество, оприходованное при демонтаже ОС и НЗС	34 147	82 776
Прибыль от реализации основных средств, запасов и других активов, кроме валюты	30 459	-
Компенсация расходов, возмещения убытков	21 515	54 122
Восстановление неиспользованной части резерва под снижение стоимости МПЗ	11 095	118 465
Страховые выплаты к получению	4 394	24 312
Имущество, оказавшееся в излишке по результатам инвентаризации	3 586	27 356
Восстановление неиспользованной части обязательства по выплате вознаграждений и по неиспользованным отпускам	367	64 441
Восстановление неиспользованной части обязательства по судебным искам	-	285 855
Курсовые разницы	-	17 200
Прочие	22 711	21 348
Итого	283 245	832 498
Прочие расходы		
Резерв по сомнительным долгам	2 148 127	144 208
Передача имущества в муниципальную собственность	348 516	-
Резерв под обесценение финансовых вложений	167 905	70 396
Обесценение объектов незавершенного строительства длительной ликвидации	129 043	-
Материальная помощь и другие выплаты работникам и пенсионерам	113 290	121 347
Пени, штрафы, неустойки	88 799	7 890
Списание финансовых вложений	73 697	-
Расходы по выбытию активов при списании, ликвидации и т.д.	52 556	64 141
Налоги за счет собственных средств	31 587	69 940
Резерв по судебным искам	28 060	-
Списание МПЗ по результатам инвентаризаций	25 297	7 382
Курсовые разницы	9 323	16 396
Изменение рыночной стоимости финансовых вложений	7 508	10 461
Обязательства по штрафным санкциям на ОРЭМ	-	161 351
Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном году	-	29 708
Убытки от реализации основных средств, запасов и других активов, кроме валюты	-	29 899
Убытки от уступки права требования	-	6 800
Прочие	111 088	87 347
Итого	3 334 796	827 266

Руководство полагает, что суммы прибыли и убытков прошлых лет, выявленные в отчетном периоде, являются незначительными для бухгалтерской отчетности в целом. На этом основании корректировки, относящиеся к прошлым периодам, были отражены в составе прочих доходов и расходов в отчете о финансовых результатах за 2013 год.

3.17. Обеспечения полученные

	31/12/2013	31/12/2012	тыс. руб. 31/12/2011
Банковские гарантии, полученные от ОАО «Промсвязьбанк» в обеспечение обязательств ОАО «ЭСК «СОЮЗ» по договору на строительство энергоблока ПГУ-115 Дягилевской ТЭЦ и по возврату авансовых платежей	1 311 400	-	-
Поручительство ОАО «Зарубежэнергопроект» в обеспечение обязательств ЗАО «Энергопроект» по договору на строительство энергоблока ПГУ-115 Алексинской ТЭЦ в части возврата суммы неотработанного аванса	670 911	-	-
Безотзывный резервный кредитив Svenska Handelsbanken, New York Branch в обеспечение исполнения обязательств GE Packaged Power Inc. по контракту на поставку ГТУ для Воронежской ТЭЦ-1	280 407	260 218	-
Банковские гарантии, полученные от Ф-ла ГТБ (ОАО) в г. Туле в обеспечение обязательств ОАО «Калужский турбинный завод» по возврату авансовых платежей по договору на поставку оборудования Воронежская ТЭЦ-1	258 099	-	-
Гарантии Компании «Siemens Financial Services GmbH» в обеспечение обязательств «Siemens Industrial Turbomachinery AB» по контракту на поставку ГТУ для Дягилевской ТЭЦ и по возврату авансовых платежей в рамках договоров на поставку ГТУ для Дягилевской ТЭЦ, Алексинской ТЭЦ, Курской ТЭЦ-1	217 937	704 863	499 655
Банковская гарантия, полученная от ОАО «МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК» в обеспечение обязательств ЗАО «Энергопроект» по договору на строительство энергоблока ПГУ-115 Алексинской ТЭЦ	147 500	147 500	-
Гарантии Компании «Siemens Financial Services GmbH» в обеспечение обязательств Siemens, s.r.o., odštěpný závod Industrial Turbomachinery по возврату авансовых платежей в рамках договоров на поставку паровых турбин для Дягилевской ТЭЦ, Алексинской ТЭЦ, Курской ТЭЦ-1	-	155 466	-
Прочие банковские гарантии и поручительства	8 489	20 457	60 010
Итого	2 894 743	1 288 504	559 665

3.18. Обеспечения выданные и имущество, переданное в залог

Обеспечения в форме поручительства

	31/12/2013	тыс. руб. 31/12/2012
Поручительство перед филиалом ОАО «Газпромбанк», г. Тула	1 364 153	630 356
Поручительство перед Тульским отделением № 8604 ОАО «Сбербанк России»	263 457	1 233 925
Итого	1 627 610	1 864 281

Обеспечения, выданные ОАО «Квадра» в форме поручительств перед третьими лицами, отражены в размере суммы задолженности дочерних обществ по соответствующим кредитным договорам.

Основные средства, переданные в залог

	31/12/2013			тыс. руб.
	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость	Залоговая стоимость
Сооружения	92 079	(19 297)	72 782	48 964
Машины и оборудование	8 272 358	(1 674 262)	6 598 096	4 245 832
Итого	8 364 437	(1 693 559)	6 670 878	4 294 796

Оборудование, в составе объектов незавершенного строительства, переданное в залог

Наименование объекта незавершенного строительства	31/12/2013		тыс. руб.
	Балансовая стоимость	Залоговая стоимость	
Реконструкция Алексинской ТЭЦ. Строительство ПГУ-115 МВт	1 731 332	1 211 933	
Реконструкция Дягилевской ТЭЦ. Строительство ПГУ-115 МВт	1 726 269	1 207 353	
Реконструкция Воронежской ТЭЦ -1. Строительство ПГУ-223 МВт	1 130 917	790 818	
Реконструкция Курской ТЭЦ -1. Строительство ПГУ-115 МВт	1 784	1 248	
Итого	4 590 302	3 211 352	

4. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

4.1. Судебные разбирательства

По мнению руководства, среди существующих в настоящее время претензий или исков к Обществу и вынесенных по ним окончательных решений нет таких, которые могли бы оказать существенное негативное влияние на финансовое положение Общества.

4.2. Налогообложение

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. В связи с этим трактовка налогового законодательства в отношении хозяйственной деятельности Общества со стороны налоговых органов может не совпадать с трактовкой со стороны руководства, вследствие чего налоговые органы могут усмотреть нарушения налогового законодательства при осуществлении тех или иных операций Обществом. В связи с этим у Общества существует риск доначисления налогов, взыскания штрафов и пеней, сумму и степень вероятности которых невозможно оценить с достаточной степенью достоверности.

По мнению руководства Общества по состоянию на 31 декабря 2013 года соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и положение Общества с точки зрения налогового законодательства будет стабильным.

5. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

По состоянию на 31 декабря 2013 года аффилированным лицом, которому принадлежит 49,999995% обыкновенных акций Общества, является ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД (JOULE ENERGY LIMITED).

Компания ОНЭКСИМ ХОЛДИНГС ЛИМИТЕД (ONEXIM HOLDINGS LIMITED), которой принадлежит 100% акций ДЖОУЛЬ ЭНЕРДЖИ ЛИМИТЕД (JOULE ENERGY LIMITED), является контролирующей стороной ОАО «Квадра».

Конечным бенефициаром ОНЭКСИМ ХОЛДИНГС ЛИМИТЕД (ONEXIM HOLDINGS LIMITED) является г-н М.Д. Прохоров.

Список аффилированных лиц представлен на сайте Общества:
http://www.quadra.ru/shareholders/disclosure_of_information/list_of_affiliates/

Связанными сторонами Общества, кроме указанных на сайте, являются следующие организации:

- Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики (некоммерческая организация) г. Москва. Оказывает услуги по негосударственному пенсионному обеспечению работников Общества;
- ООО СК «Согласие».

Существенные операции и остатки по расчетам со связанными сторонами

Дебиторская задолженность связанных сторон

	31/12/2013	31/12/2012	тыс. руб. 31/12/2011
ООО «Смоленская ТСК»	1 091 225	583 441	-
ООО «Тамбовская ТСК»*	1 054 596	472 707	-
ООО «Курская ТСК»	533 211	-	-
ООО «Воронежская ТСК»	298 417	119 098	-
ООО «Рязанская ТСК»**	237 021	319 121	-
ОАО «Квадра-Р»	195 322	96 471	585
ООО «Брянская ТСК»***	86 839	101 797	14 245
ОАО «Балгородская теплосетевая компания»	69 640	92 163	214 699
ООО «ОТСК»****	15 872	208 031	390 519
ООО «Квадра-Энергосбыт»	2 036	-	-
ООО «Липецкая ТСК»	16	-	-
Итого	3 684 195	1 992 829	620 048

* На 31 декабря 2013 года дебиторская задолженность ООО «Тамбовская ТСК» отражена в бухгалтерском балансе за вычетом резерва по сомнительным долгам в сумме 494 535 тыс. руб. (31 декабря 2012 года: ноль).

** На 31 декабря 2013 года дебиторская задолженность ООО «Рязанская ТСК» отражена в бухгалтерском балансе за вычетом резерва по сомнительным долгам в сумме 128 800 тыс. руб. (31 декабря 2012 года: ноль).

*** На 31 декабря 2013 года дебиторская задолженность ООО «Брянская ТСК» отражена в бухгалтерском балансе за вычетом резерва по сомнительным долгам в сумме 85 990 тыс. руб. (31 декабря 2012 года: 49 972 тыс. руб.; 31 декабря 2011 года: ноль).

**** На 31 декабря 2013 года по дебиторской задолженности ООО «ОТСК» резерв по сомнительным долгам не создавался (31 декабря 2012 года: 70 954 тыс. руб.; 31 декабря 2011 года: 274 785 тыс. руб.).

Вся сумма дебиторской задолженности со связанными сторонами представляет собой краткосрочную дебиторскую задолженность, подлежащую оплате в соответствии с условиями договоров в течение одного года после отчетной даты. Вся дебиторская задолженность подлежит оплате денежными средствами.

Кредиторская задолженность перед связанными сторонами

	31/12/2013	31/12/2012	тыс. руб. 31/12/2011
ООО «ОТСК»	49 947	515	-
ОАО «Квадра-Р»	20 078	5	3 200
ООО «Квадра-Энергосбыт»	10 006	-	-
ОАО «Технотест-Энерго»	655	1 752	2 676
ООО «Брянская ТСК»	634	-	-
ООО «Курская ТСК»	86	-	-
ОАО «Белгородская теплосетевая компания»	41	3	3
ООО «Воронежская ТСК»	38	-	-
ООО «Тамбовская ТСК»	38	-	-
ООО «Смоленская ТСК»	38	-	-
ООО «Рязанская ТСК»	-	39	-
Итого	81 561	2 314	5 879

Вся сумма кредиторской задолженности перед связанными сторонами является краткосрочной и подлежит оплате денежными средствами.

Выручка от операций со связанными сторонами

	Выручка от реализации тепловой энергии		Выручка от реализации прочей продукции	
	2013 год	2012 год	2013 год	2012 год
ООО «Курская ТСК»	1 812 179	-	128 256	-
ООО «Воронежская ТСК»	1 810 957	1 675 147	66 996	82 384
ООО «Смоленская ТСК»	1 626 368	1 510 383	78 409	50 937
ОАО «Белгородская теплосетевая компания»	1 029 134	839 441	43 748	44 130
ООО «Тамбовская ТСК»	863 198	863 175	108 065	107 734
ООО «ОТСК»	83 393	690 541	-	-
ООО «Брянская ТСК»	22 289	114 840	22 475	94 950
ООО «Рязанская ТСК»	-	368 832	6 807	287 102
ОАО «Квадра-Р»	-	-	9 440	2 074
Итого	7 247 518	6 062 359	464 196	669 311

В течение 2013 года сумма полученного от ООО СК «Согласие» страхового возмещения составила 4 375 тыс. руб. (в течение 2012 года: 24 204 тыс. руб.).

Продажа продукции связанным сторонам осуществлялась на обычных коммерческих условиях, кроме цен на услуги, которые подлежат регулированию тарифным законодательством. Стоимость реализуемой тепловой энергии определялась по установленному тарифу для каждой станции Общества.

Закупки у связанных сторон

	тыс. руб.			
	Услуги страхования		Прочие виды закупок	
	2013 год	2012 год	2013 год	2012 год
ООО СК «Согласие»	94 314	107 570	-	-
ОАО «Квадра – Р»	-	-	557 570	427 642
ООО «ОТСК»	-	-	253 131	2 449
ООО «Квадра-Энергосбыт»	-	-	233 054	-
ООО «Брянская ТСК»	-	-	51 842	-
ОАО «Белгородская теплосетевая компания»	-	-	5 327	36
ОАО «Технотест-Энерго»	-	-	4 450	6 874
ООО «Курская ТСК»	-	-	818	-
ООО «Рязанская ТСК»	-	-	-	391
Итого	94 314	107 570	1 106 192	437 392

Закупки товаров, продукции, работ, услуг у связанных сторон осуществлялись на обычных коммерческих условиях, кроме цен на товары и услуги, которые подлежат регулированию тарифным законодательством.

Операции с Негосударственным пенсионным фондом электроэнергетики осуществляются в соответствии с Положением о негосударственном пенсионном обеспечении работников ОАО «Квадра». В 2013 году Обществом перечислены пенсионные взносы в пользу работников на сумму 32 395 тыс. руб. (2012 год: 30 965 тыс. руб.), целевые взносы – 1 620 тыс. руб. (2012 год: 1 548 тыс. руб.).

Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики выплатил в 2013 году пенсии работникам ОАО «Квадра» на сумму 48 924 тыс. руб. (2012 год: 44 907 тыс. руб.), остаток денежных средств на пенсионных счетах на 31 декабря 2013 года составил 137 863 тыс. руб. (31 декабря 2012 года: 148 581 тыс. руб.; 31 декабря 2011 года: 163 281 тыс. руб.).

Займы, предоставленные связанным сторонам

В 2013 году Общество предоставляло краткосрочные займы дочерним обществам. Процентные ставки по выданным займам составляли от 8.68% до 11.00% годовых. Общая сумма начисленных в 2013 году процентов по договорам займа составила 31 947 тыс. руб. Сумма погашенных в 2013 году процентов составила 29 492 тыс. руб.

	тыс. руб.			
	31/12/2012	Изменение в 2013 году		31/12/2013
		Выдано	Погашено	
ООО «Рязанская ТСК»*	53 757	345 364	(156 076)	243 045
ООО «Брянская ТСК»**	10 188	29 754	(17 262)	22 680
ООО «Воронежская ТСК»	-	88 900	(88 900)	-
ООО «Липецкая ТСК»	-	1 248	-	1 248
ООО «ОТСК»	-	341 630	(98 790)	242 840
ООО «Тамбовская ТСК»	-	322 870	(310 050)	12 820
ООО «Квадра-Энергосбыт»	-	246	(246)	-
Итого	63 945	1 130 012	(671 324)	522 633

* На 31 декабря 2013 года займ выданный ООО «Рязанская ТСК» отражен в бухгалтерском балансе за вычетом резерва под обесценение финансовых вложений в сумме 243 045 тыс. руб. (на 31 декабря 2012 года резерв не создавался).

** На 31 декабря 2013 года займ выданный ООО «Брянская ТСК» отражен в бухгалтерском балансе за вычетом резерва под обесценение финансовых вложений в сумме 22 680 тыс. руб. (на 31 декабря 2012 года резерв не создавался).

**Основные средства, переданные в аренду связанным сторонам
(по остаточной стоимости)**

	31/12/2013	31/12/2012	тыс. руб. 31/12/2011
ООО «Тамбовская ТСК»	454 907	484 535	-
ООО «Воронежская ТСК»	452 978	446 547	-
ООО «Курская ТСК»	350 011	-	-
ООО «Смоленская ТСК»	343 476	392 609	-
ОАО «Белгородская теплосетевая компания»	66 300	74 185	84 763
ООО «Рязанская ТСК»	22 529	146 395	-
ОАО «Квадра-Р»	17 908	10 063	6 764
ООО «Брянская ТСК»	-	189 732	-
Итого	1 708 109	1 744 066	93 527

Совет директоров

В состав Совета директоров Общества на 31 декабря 2013 и 2012 годов входило 9 человек. Совет директоров Общества осуществляет стратегическое управление деятельностью Общества, контролирует деятельность исполнительных органов и подотчетен акционерам Общества.

Состав Совета директоров, утвержденный 26 июня 2013 года:

<u>Ф.И.О.</u>	<u>Должность</u>
Басова Юлия Васильевна	Исполнительный директор ООО «Группа ОНЭКСИМ»
Вулф Даниел Лесин	Директор по работе с инвесторами ОАО «Квадра» Заместитель директора по инвестициям ООО «Группа ОНЭКСИМ»
Данилов Павел Викторович	Заместитель Генерального директора ООО «Группа ОНЭКСИМ»
Шарлье Кристоф Франсуа (Charlier Christophe François)	Директор Юридической дирекции ООО «Группа ОНЭКСИМ»
Подсыпанин Сергей Сергеевич	Заместитель Финансового директора ООО «Группа ОНЭКСИМ»
Сальникова Екатерина Михайловна	Заместитель Генерального директора ООО «Группа ОНЭКСИМ»
Сосновский Михаил Александрович	Управляющий директор Представительства компании с ограниченной ответственностью «Специалайзд Рисеч Лимитед»
Хёрн Дэвид Александр	Генеральный директор ОАО «Квадра»
Шелков Владимир Витальевич	

Сведения о составе Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2012 года:

<u>Ф.И.О.</u>	<u>Должность</u>
Басова Юлия Васильевна	Исполнительный директор ООО «Группа ОНЭКСИМ»
Бакаев Григорий Николаевич	-
Вулф Даниел Лесин	Директор по работе с инвесторами ОАО «Квадра»
Шарлье Кристоф Франсуа (Charlier Christophe François)	Заместитель Генерального директора ООО «Группа ОНЭКСИМ»
Пивоваров Вячеслав Викторович	Генеральный директор ООО «Альтера Капитал»
Подсыпанин Сергей Сергеевич	Директор Юридической дирекции ООО «Группа ОНЭКСИМ»
Сальникова Екатерина Михайловна	Заместитель Финансового директора ООО «Группа ОНЭКСИМ»
Сосновский Михаил Александрович	Заместитель Генерального директора ООО «Группа ОНЭКСИМ»
Хёрн Дэвид Александр	Управляющий директор Представительства компании с ограниченной ответственностью «Специалайзд Рисеч Лимитед»

В 2012 и 2013 годах вознаграждение членам Совета директоров не выплачивалось.

Генеральный директор и Правление

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляет Генеральный директор, избрание которого отнесено к компетенции Совета директоров Общества. Генеральный директор избирается большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании.

Генеральным директором Общества по состоянию на 31 декабря 2013 и 2012 годов являлся Шелков Владимир Витальевич.

В состав Правления Общества на 31 декабря 2013 года входили должностные лица ОАО «Квадра»:

<u>Ф.И.О.</u>	<u>Должность</u>
Вулф Даниел Лесин	Директор по работе с инвесторами ОАО «Квадра»
Мироненко Евгения Юрьевна	Директор по экономике и финансам ОАО «Квадра»
Тихонов Виктор Валентинович	Директор по корпоративному управлению и правовой работе ОАО «Квадра»
Шелков Владимир Витальевич	Генеральный директор ОАО «Квадра»
Шлаковский Эдуард Владимирович	Первый заместитель генерального директора ОАО «Квадра»

Сумма вознаграждения ключевому управленческому персоналу Общества складывается из предусмотренных контрактами оплаты труда и премий. Общая сумма выплаченных краткосрочных вознаграждений ключевому управленческому персоналу, включая Генерального директора, за 2013 год составила 161 583 тыс. руб. (2012 год: 245 692 тыс. руб.), включая налог на доходы физических лиц и страховые взносы.

В октябре-ноябре 2012 года Общество заключило дополнительные соглашения к трудовым договорам с ключевым управленческим персоналом. Указанные соглашения устанавливают процедуру, сроки и условия выплаты выходных пособий членам высшего руководства Общества. Величина выплат зависит от причины и даты прекращения работником своей деятельности в ОАО «Квадра». Выходные пособия выплачиваются в случае, если прекращение деятельности происходит в течение одного года с момента, когда доля компаний, составляющих с компанией ОНЕКСИМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД одну группу лиц (такая группа лиц определяется Федеральным законом «О защите конкуренции» № 135-ФЗ от 26 июля 2006 года), в уставном капитале Общества станет менее 25% уставного капитала Общества. Размер выходных пособий, которые Общество должно будет выплатить, варьируется от нуля до 128 490 тыс. руб.

Генеральный директор



Шелков В.В.

Главный бухгалтер

Лапцкая И.А.

18 марта 2014 года

Приложение №6. Сведения об участии ОАО «Квадра» в коммерческих и некоммерческих организациях.

По состоянию на 31.12.2013 ОАО «Квадра» участвует в 24 коммерческих организациях (хозяйственных обществах):

Наименование общества	Вид вложения	Доля в УК % / кол-во акций (долей) шт.	Номинальная стоимость вложений, руб.	Фактическая стоимость, руб.	Сумма резерва под снижение стоимости вложений, руб.	Фактическая стоимость за минусом резерва, руб.
ОАО «Белгородская теплосетевая компания»	акции	100% / 3 084 430 400 шт.	2 899 364 576	1 742 242 033	-	1 742 242 033
ОАО «Квадра-Р»	акции	100 % / 1 000 000 шт.	1 000 000	1 000 000	- 1 000 000	-
ООО «Алексинская ГК»	доли	100 %	10 000	10 000	-	10 000
ООО «Брянская ТСК»	доли	100 %	490 000	1 000 000	- 1 000 000	-
ООО «Воронежская ТСК»	доли	100 %	10 000	10 000	- 10 000	-
ООО «Губкинская ТК»	доли	100 %	10 000	10 000	-	10 000
ООО «Данковская ТК»	доли	100 %	10 000	10 000	-	10 000
ООО «Дорогобужская ТЭЦ»	доли	100 %	10 000	10 000	-	10 000
ООО «Ефремовская ТК»	доли	100 %	10 000	10 000	-	10 000
ООО «Квадра-Энергосбыт»	доли	100 %	10 000	10 000	-	10 000
ООО «Клинцовская ТЭЦ»	доли	100 %	10 000	10 000	-	10 000
ООО «Котовская ТЭЦ»	доли	100 %	10 000	10 000	-	10 000
ООО «Курская ГК»	доли	100 %	10 000	10 000	-	10 000
ООО «Курская ТСК»	доли	100 %	1 000 000	1 000 000	- 1 000 000	-
ООО «Липецкая ТСК»	доли	100 %	10 000	10 000	-	10 000
ООО «ОТСК»	доли	100 %	390 576 080	231 824 291	- 49 881 378	181 942 913
ООО «Рязанская ТСК»	доли	100 %	10 000	10 000	- 10 000	-
ООО «Смоленская ТСК»	доли	100 %	10 000	10 000	- 10 000	-
ООО «Тамбовская ТСК»	доли	100 %	10 000	10 000	- 10 000	-
ООО «Щекинская ГРЭС»	доли	100 %	10 000	10 000	-	10 000
ООО «ТТК»	доли	50 %	50 000	50 000	-	50 000
ООО «ОЦ «Энергетик»	доли	49 %.	11 880 540	11 507 009	-	11 507 009
ОАО «Технотест-Энерго»*	акции	49 % / 490 шт.	49 000	49 000	-	49 000
ОАО «РусГидро»	акции	0,0142 % / 45 277 455 шт.	45 227 455	25 671 103	-	25 671 103
ИТОГО:						1 961 572 058

В 2013 году произошли следующие изменения в структуре и стоимости финансовых вложений:

1) Учреждены следующие дочерние общества с долей участия – 100%:

- ООО «Дорогобужская ТЭЦ»;
- ООО «Котовская ТЭЦ»;
- ООО «Клинцовская ТЭЦ»;
- ООО «Щекинская ГРЭС»;
- ООО «Алексинская ГК»;
- ООО «Губкинская ТК»;
- ООО «Данковская ТК»;
- ООО «Ефремовская ТК»;
- ООО «Курская ГК».

2) Осуществлено репрофилирование деятельности дочернего общества ООО «Тулльская ТСК» с теплосетевой на энергосбытовую, в связи с чем изменено наименование дочернего общества (в редакции Устава, утвержденного Решением единственного участника № 5 от 12.02.2013, государственная регистрация которого в ЕГРЮЛ осуществлена 19.03.2013):

- полное наименование – Общество с ограниченной ответственностью «Квадра-Энергосбыт»;
- сокращенное наименование – ООО «Квадра-Энергосбыт».

3) В соответствии с новой редакцией Устава ООО «Новомосковская ТСК», утвержденного Решением единственного участника № 7 от 25.04.2013 (государственная регистрация в ЕГРЮЛ осуществлена 23.05.2013), изменилось полное и сокращенное наименование дочернего общества, а также его место нахождения:

- полное наименование – Общество с ограниченной ответственностью «Липецкая теплосетевая компания»;
- сокращенное наименование – ООО «Липецкая ТСК»;
- место нахождения – 398600, Российская Федерация, Липецкая область, г. Липецк, ул. Московская, дом №8а.

4) 20.03.2013 в осуществлена реорганизация ОАО «ОЦ «Энергетик» в форме преобразования в общество с ограниченной ответственностью – ООО «ОЦ «Энергетик».

5) 22.01.2013 ОАО «Тулэнергокомплект» исключено из ЕГРЮЛ на основании определения Арбитражного суда Тульской области от 3 декабря 2012 года о завершении конкурсного производства по делу о признании ОАО «Тулэнергокомплект» банкротом. Стоимость списанных финансовых вложений в ОАО «Тулэнергокомплект» в сумме 71 114 тыс. рублей отражена в составе прочих расходов, сумма ранее созданного резерва под обесценение финансовых вложений в размере 71 114 тыс. рублей восстановлена.

6) 29.11.2013 прекращена деятельность ОАО «Корпорация Новомосковскинвест» в результате добровольной ликвидации. Стоимость списанных финансовых вложений в ОАО «Корпорация Новомосковскинвест» в сумме 1 312 тыс. рублей отражена в составе прочих расходов, сумма ранее созданного резерва под обесценение финансовых вложений в размере 1 312 тыс. рублей восстановлена.

По состоянию на 31.12.2013 ОАО «Квадра» является членом следующих некоммерческих организаций:

- НП «Совет рынка»;
- НП «Совет производителей энергии»;
- Межрегиональное отраслевое объединение «РаПЭ».

*** События после отчетной даты**

17.02.2014 принадлежащий ОАО «Квадра» пакет акций ОАО «Технотест-Энерго» в количестве 490 штук был реализован Обществом внешнему покупателю.

Глоссарий

Компания, Общество	ОАО «Квадра», включая филиалы и представительства
Дивиденд	Часть прибыли акционерного общества, распределяемая между акционерами в соответствии с количеством и видом акций, находящихся в их владении.
Полезный отпуск тепловой энергии	Тепловая энергия, отпущенная потребителю (потребителям) тепловой энергии на границе эксплуатационной ответственности (балансовой принадлежности).
Потребитель	Физическое или юридическое лицо, осуществляющее пользование электрической энергией (мощностью) и (или) тепловой энергией (мощностью).
Рыночная капитализация	Суммарная рыночная стоимость выпущенных акций общества; количество выпущенных акций, умноженное на их рыночную цену.

Аббревиатуры

RAB	Regulatory Asset Base (тарифное регулирование по методу экономически обоснованной доходности инвестированного капитала)
АТС	Администратор торговой системы оптового рынка электрической энергии
АЭС	Атомная электростанция
БР	Балансирующий рынок
ВВП	Валовой внутренний продукт
ВСВГО	Выбор состава включенного генерирующего оборудования
ГОСА	Годовое Общее собрание акционеров
ГРЭС	Государственная районная электростанция (тепловые электростанции)
ГТУ (ГТЭ, ГТ)	Газотурбинная установка (газотурбинная электростанция)
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДВР	Договоры поставки мощности, производимой с использованием объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ДГПМ	Договоры о предоставлении мощности
ЕТО	Единая теплоснабжающая организация
ЕЭС	Единая энергетическая система
ЗСП	Зона свободного перетока
КИУМ	Коэффициент использования установленной мощности
КОМ	Конкурентный отбор мощности
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КУ	Котельная установка
ЛГЭК	ОАО «Липецкая городская энергетическая компания»
ЛЭП	Линия электропередачи
ММВБ	Московская межбанковская валютная биржа
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
ОСА	Общее собрание акционеров
МЭР	Министерство экономического развития
НП	Некоммерческое партнерство
НТД	Научно-техническая документация
НТС	Научно-Технический совет
НТЦ	Научно-технический центр
ОГК	Генерирующие компании оптового рынка
ОДУ	Объединенные диспетчерские управления
ОЗП	Осенне-зимний период
ОРУ	Открытое распределительное устройство
ОРЭЭ (ОРЭМ)	Оптовый рынок электроэнергии (мощности)
ОЭС	Объединенные энергосистемы
ПГУ	Парогазовая установка
ПИП	Приоритетные инвестиционные проекты
РД	Регулируемый договор купли-продажи электроэнергии (мощности)
РДД	Регулируемые двусторонние договоры
РДУ	Региональные диспетчерские управления
РС	Регулируемый сектор
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета

РС ОРЭ	Регулируемый сектор оптового рынка электрической энергии (мощности)
РСВ	Рынок «на сутки вперед»
РЭК	Региональные энергетические комиссии
СВМ	Схема выдачи мощности
СДД	Свободный двухсторонний договор
СДЭМ	Свободный договор купли-продажи электроэнергии и мощности
СМР	Строительно-монтажные работы
СО	Системный оператор
ТГ	Турбоагрегат
ТПРР	Техпереворужение, реконструкция и развитие
ТСК	Теплосетевая компания
ТЭС	Тепловая электростанция
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
ТГК	Территориальные генерирующие компании
УРУТ	Удельный расход условного топлива
ФКЦБ	Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг
ФСФР	Федеральная служба по финансовым рынкам
ФСТ	Федеральная служба по тарифам
ФТС	Федеральная таможенная служба
ЦСТИ	Центр сбора и обработки технологической информации
ЦТП	Центральный тепловой пункт
ЦФО	Центральный федеральный округ

Единицы измерения

Гкал	— гигакалория — единица измерения тепловой энергии
Гкал/ч	— гигакалория в час — единица измерения тепловой мощности
кВтч	— киловатт-час — единица измерения количества электрической энергии
кВт	— киловатт — единица измерения электрической мощности

Наименования филиалов ОАО «Квадра»

Южная генерация	Филиал ОАО «Квадра» - «Южная генерация»
Воронежская РГ	Филиал ОАО «Квадра» - «Воронежская региональная генерация»
Восточная генерация	Филиал ОАО «Квадра» - «Восточная генерация»
Западная генерация	Филиал ОАО «Квадра» - «Западная генерация»
Курская РГ	Филиал ОАО «Квадра» - «Курская региональная генерация»
Орловская РГ	Филиал ОАО «Квадра» - «Орловская региональная генерация»
Рязанская РГ	Филиал ОАО «Квадра» - «Рязанская региональная генерация»
Центральная генерация	Филиал ОАО «Квадра» - «Центральная генерация»

**ВЫПИСКА из ПРОТОКОЛА № 05 / 45
Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «Квадра»**

Дата проведения: 23 апреля 2014 года
Дата составления протокола: 23 апреля 2014 года
Форма принятия решений: заочное голосование
Место подведения итогов заочного голосования: Московская обл., Одинцовский район, с. Усово, стр. 100, корпус Д

Приняли участие в заседании члены Комитета:

- | | |
|------------------------------------|---|
| 1. Шарлье Кристоф Франсуа | Заместитель Генерального директора
ООО «Группа ОНЭКСИМ» - Председатель Комитета |
| 2. Данилов Павел Викторович | Заместитель директора по инвестициям
ООО «Группа ОНЭКСИМ» |
| 3. Сальникова Екатерина Михайловна | Заместитель Финансового директора
ООО «Группа ОНЭКСИМ» |

Кворум имеется.

Повестка дня:

1. О рекомендациях по вопросу, выносимому на рассмотрение Совета директоров - О предварительном утверждении Годового отчета Общества за 2013 год.

Вопросы, поставленные на голосование, и принятые Комитетом решения:

Вопрос 1.

О рекомендациях по вопросу, выносимому на рассмотрение Совета директоров - О предварительном утверждении Годового отчета Общества за 2013 год.

Вопрос, поставленный на голосование:

Рекомендовать Совету директоров ОАО «Квадра» предварительно утвердить Годовой отчет за 2013 финансовый год и предложить его к утверждению годовому Общему собранию акционеров Общества, проводимому в 2014 году.

Итоги голосования:

- | | |
|------------------------------------|----|
| 1. Шарлье Кристоф Франсуа | За |
| 2. Данилов Павел Викторович | За |
| 3. Сальникова Екатерина Михайловна | За |

Принятое решение:

Рекомендовать Совету директоров ОАО «Квадра» предварительно утвердить Годовой отчет за 2013 финансовый год и предложить его к утверждению годовому Общему собранию акционеров Общества, проводимому в 2014 году.

Председатель Комитета по аудиту
Совета директоров ОАО «Квадра»

подпись

К.Ф. Шарлье

Секретарь Комитета по аудиту
Совета директоров ОАО «Квадра»

подпись

М.В. Яшухина



Выписка верна.
Секретарь Комитета по аудиту
Совета директоров ОАО «Квадра»
М.В. Яшухина
(495) 739-73-33 доб. 44-11

**ВЫПИСКА из ПРОТОКОЛА № 17 / 180
Совета директоров ОАО «Квадра»**

Дата проведения: 28 апреля 2014 года
Дата составления протокола: 30 апреля 2014 года
Форма принятия решений: заочное голосование
Место подведения итогов заочного голосования: Московская обл., Одинцовский район,
с. Усово, стр. 100, корпус Д

Приняли участие в заочном голосовании путем заполнения опросного листа члены Совета директоров:

1.	Басова Юлия Васильевна	Исполнительный директор ООО «Группа ОНЭКСИМ»
2.	Вулф Даниел Лесин	Директор по работе с инвесторами ОАО «Квадра»
3.	Данилов Павел Викторович	Заместитель директора по инвестициям ООО «Группа ОНЭКСИМ»
4.	Подсыпанин Сергей Сергеевич	Директор Юридической дирекции ООО «Группа ОНЭКСИМ»
5.	Сальникова Екатерина Михайловна	Заместитель Финансового директора ООО «Группа ОНЭКСИМ»
6.	Сосновский Михаил Александрович	Заместитель Генерального директора ООО «Группа ОНЭКСИМ»
7.	Хёрн Дэвид Александр	Управляющий директор Представительства компания с ограниченной ответственностью «Спешиалайзд Рисеч Лимитед»
8.	Шарлье Кристоф Франсуа	Заместитель Генерального директора ООО «Группа ОНЭКСИМ»
9.	Шелков Владимир Витальевич	Генеральный директор ОАО «Квадра»

Кворум имеется. Совет директоров правомочен решать вопросы повестки дня.

Повестка дня:

1. О предварительном утверждении Годового отчета ОАО «Квадра» за 2013 год.

Вопросы, поставленные на голосование, и принятые Советом директоров решения:

Вопрос 1.

О предварительном утверждении Годового отчета ОАО «Квадра» за 2013 год.

Основание для вынесения:

- п.4 ст.88 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- п.10.6 ст.10; пп.6) п.14.1 ст.14; п.23.4 ст.23 Устава ОАО «Квадра».

Вопрос, поставленный на голосование:

Предварительно утвердить Годовой отчет Общества за 2013 год (**Приложение № 1**) и предложить его к утверждению годовому Общему собранию акционеров Общества, проводимому 04 июня 2014 года.

Итоги голосования:

1. Басова Юлия Васильевна	За
2. Вулф Даниел Лесин	За
3. Данилов Павел Викторович	За
4. Подсыпанин Сергей Сергеевич	За
5. Сальникова Екатерина Михайловна	За
6. Сосновский Михаил Александрович	За
7. Хёрн Дэвид Александр	За
8. Шарлье Кристоф Франсуа	За
9. Шелков Владимир Витальевич	За

По результатам голосования решение принято единогласно.

Принятое решение:

Предварительно утвердить Годовой отчет Общества за 2013 год (**Приложение № 1**) и предложить его к утверждению годовому Общему собранию акционеров Общества, проводимому 04 июня 2014 года.

Председатель
Совета директоров ОАО «Квадра»

подпись

Ю.В. Басова

Корпоративный секретарь
ОАО «Квадра»

подпись

М.В. Яшухина



Выписка верна.
Корпоративный секретарь ОАО «Квадра»
М.В. Яшухина
(495) 739-73-33 доб. 44-11